



INFORME ANUAL 1979  
Fomento de Industria y Comercio, S.A.

## CONSEJO DE ADMINISTRACION

### CONSEJEROS

ADRIAN SADA T. - PRESIDENTE  
EDUARDO G. BRITTINGHAM  
JULIO ESCAMEZ F.  
ALEJANDRO GARZA LAGUERA  
DIONISIO GARZA SADA  
ROBERTO GARZA SADA †  
VIRGILIO GARZA JR. - SUPLENTE  
MARIO GARZA G.  
JUAN F. MUÑOZ  
ALFONSO F. RODRIGUEZ  
ANDRES G. SADA - SUPLENTE  
ROGELIO SADA

### COMISARIOS

SALVADOR GONZALEZ G. JR.  
VIRGILIO M. GALINDO - SUPLENTE



De pié: Alfonso F. Rodríguez - Eduardo Brittingham - Salvador González G. Jr.  
Mario Garza G. - Juan F. Muñoz - Julio Escamez F.  
Sentados: Alejandro Garza Laguera - Rogelio Sada - Adrián Sada T., Presidente  
Virgilio Garza Jr. - Dionisio Garza Sada.

Señores Accionistas:

1979 fue un año de intenso dinamismo en nuestras empresas, en el cual, en general, alcanzamos y en algunos casos superamos los objetivos originalmente trazados para el ejercicio social.

Nuestros mercados nacionales crecieron substancialmente operándose las plantas a plena capacidad. Este incremento en la demanda doméstica ocasionó una disminución de nuestro nivel de exportaciones, aún y cuando nuestra posición en los mercados internacionales continúa siendo competitiva. La demanda en Brasil también observó un crecimiento importante, por lo que se iniciaron inversiones para duplicar la capacidad instalada. Por otra parte, Centroamérica sufre una crisis y su futuro es incierto.

Para satisfacer adecuadamente el mercado doméstico y recuperar las exportaciones, fue necesario acelerar el ritmo de las inversiones. Se erogaron por este concepto 3,928 millones, cantidad más de tres veces superior a la del ejercicio anterior. Se destacaron: la terminación de las dos primeras fases de Vidriera Querétaro, S.A.; la aceleración de los trabajos de construcción de Crisa Toluca, S.A.; las ampliaciones de Fabricación de Máquinas, S.A. y de la planta Jáltipan de Materias Primas Monterrey; así como la adquisición de dos empresas: una productora de cubiertos de mesa y la otra de parabrisas. Asimismo, se iniciaron los trabajos de construcción de Vitro Flotado, S.A. y se aprobó la formación de Vitro Flex, S.A., empresa en cuyo capital participa una importante compañía automotriz internacional y que producirá parabrisas para exportación. Este incremento permitió incrementar el empleo en nuestras empresas en un 17.6% finalizándose el año con una fuerza de trabajo de 32,437 personas.

BANPAIS, S.A. por su parte, continuó su tendencia ascendente, creciendo por encima del promedio de la banca mexicana. Al terminar 1979, contaba ya con 80

sucursales, 14 de las cuales fueron incorporadas durante ese ejercicio: 8 correspondientes a la apertura de nuevas oficinas y 6, a la adquisición del Banco Comercial Peninsular, S.A.

Las Ventas Netas Consolidadas de Fomento de Industria y Comercio, S.A. y Subsidiarias ascendieron a 12,764 millones de pesos, 34% superiores a las del año anterior. La Utilidad Neta Consolidada total, sumó 1,186 millones de pesos, de los cuales 1,071 millones correspondieron a accionistas FIC, cifra superior en un 47% a la del año anterior.

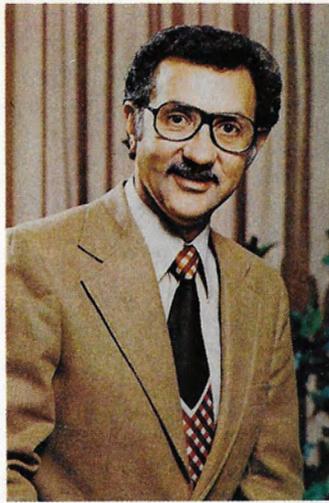
Nuestra estructura financiera se conservó sólida por lo que continuamos siendo un buen sujeto de crédito nacional e internacionalmente, y gozando de una posición preponderante en el mercado de valores. Esto último quedó evidenciado al observar que el valor de las acciones de Fomento de Industria y Comercio, S.A. permaneció estable, a pesar del descenso registrado en el índice general de precios y cotizaciones.

Con profunda satisfacción, el 6 de diciembre de 1979 celebramos el septuagésimo aniversario de la fundación de Vidriera Monterrey, S.A. empresa que inició sus operaciones en 1909 con aproximadamente un millón de pesos de capital y 90 trabajadores. A 70 años de distancia hacemos patente nuestra admiración y respeto para ese grupo de hombres cuya visión y fe en nuestro futuro, así como a los muchos miles de colaboradores quienes en el transcurso de estos años, con su esfuerzo y dedicación, conjuntamente han contribuido a ser lo que hoy somos.

Al iniciar 1980, nos enfrentamos al reto de una nueva década. Durante ella, nos proponemos seguir participando incansablemente en el logro de los objetivos de crecimiento de nuestras empresas y de nuestro país. Nos sentimos confiados en poder lograrlo, ya que contamos con el talento humano y los recursos económicos necesarios para llenar con creces nuestro constante deseo de superación.



Ing. Adrián Sada T.  
Presidente del Consejo



ING. ROGELIO SADA Z.  
DIRECTOR GENERAL



ING. MARIO GARZA G.  
División Relaciones  
Humanas y Planeación



C.P. OSCAR SAMANIEGO R.  
División Finanzas  
y Servicios Administrativos



LIC. ADOLFO LARRALDE R.  
División Jurídica, Relaciones  
Públicas y Bancarias



ING. ERNESTO MARTENS R.  
División Envases



ING. JULIO ESCAMEZ F.  
División Cristalerías  
y Comercial



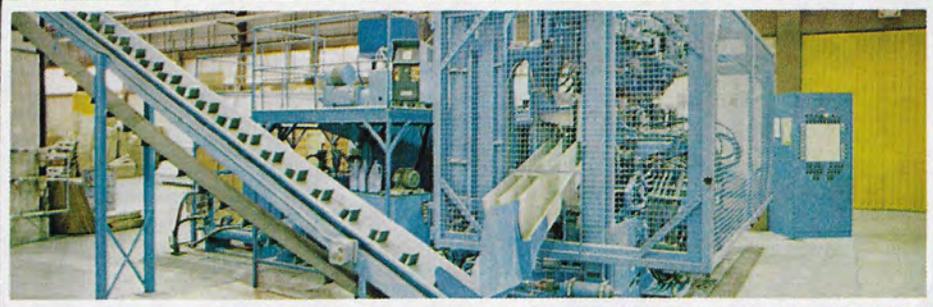
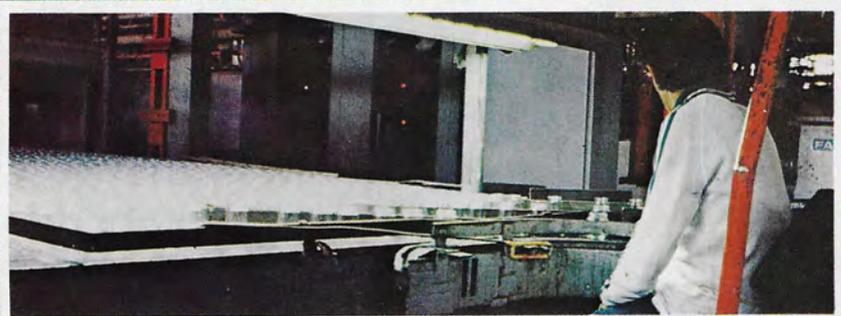
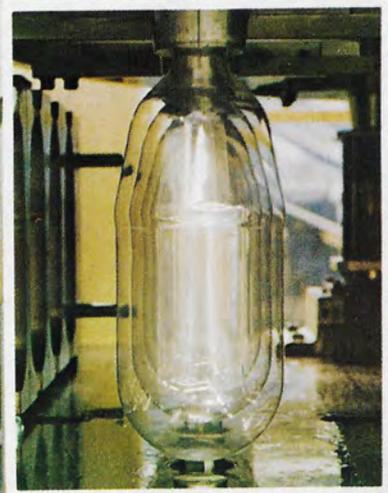
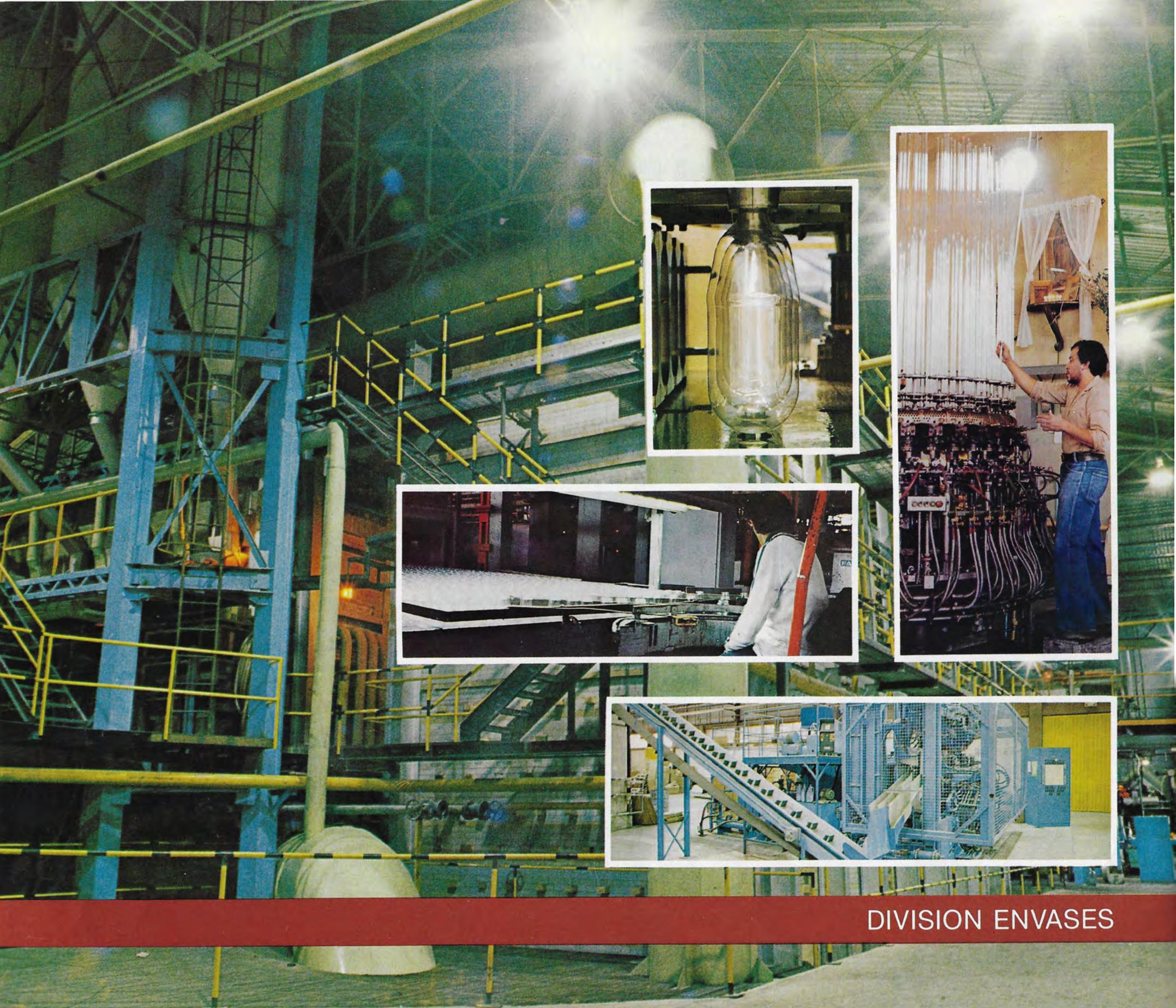
ING. GERARDO SADA Z.  
División Vidrios Planos



ING. FRANCISCO J. GARZA  
División Industrias Básicas



ING. RAUL GONZALEZ Q.  
División Fibras y Silicatos



DIVISION ENVASES

La División Envases experimentó un notable crecimiento durante 1979. El paso más importante lo constituyó la construcción de su quinta planta productora de envases de vidrio, Vidriera Querétaro, S.A., cuyo primer horno inició operaciones en noviembre. Se trabaja en la edificación de dos hornos adicionales en esa planta. Con su instalación, la capacidad diaria de fundición de esta división, se eleva a 4,700 toneladas, un incremento del 24% en relación con 1978.

La división adquirió, para consolidar sus operaciones en plástico, 3 plantas productoras de envases y tapas de plástico: Compañía General de Plásticos, S.A., Plásticos y Representaciones, S.A. y Manufacturas y Representaciones Plásticas, S.A.

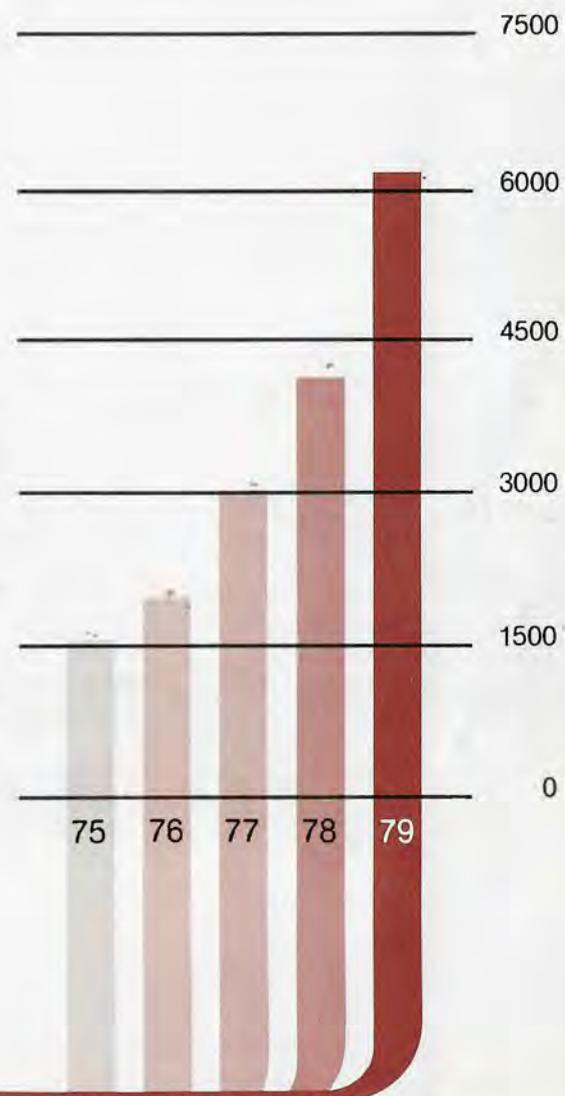
Se inició la operación como entidad independiente de Regioplast, S.A. en la ciudad de México y se estableció la primera fábrica regional de envases de plástico:

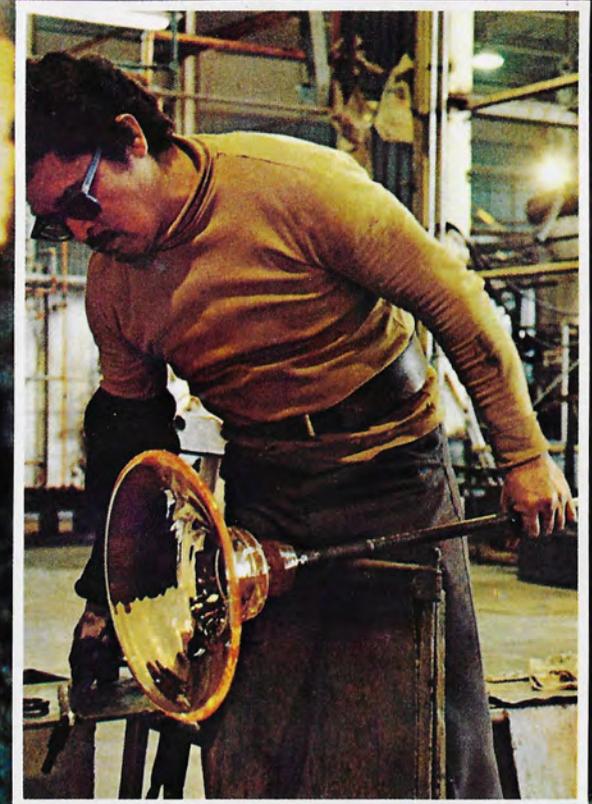
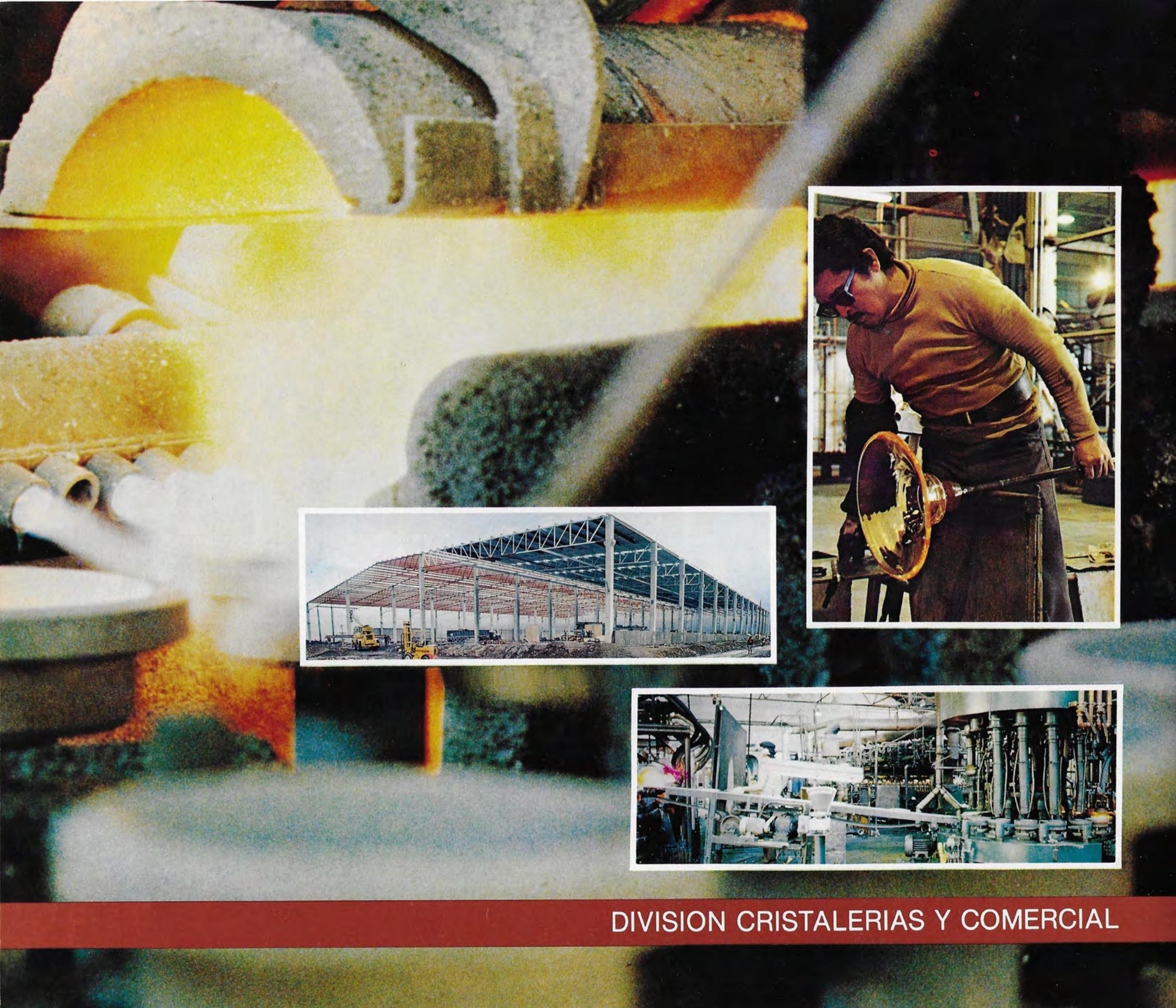
Regioplast Guadalajara, S.A.

Se inició en Querétaro la construcción de Borosilicatos, S.A. dedicada a la fabricación de tubo borosilicato y de Farmoenvases, S.A. que elaborará ampollitas y viales. Las ventas consolidadas de la División Envases durante 1979 alcanzaron la cifra de 6,110.3 millones de pesos; representando un incremento del 43.8 sobre las de 1978.

El notable e inusitado repunte de la demanda nacional disminuyó temporalmente el crecimiento de las exportaciones en 1979.

Las inversiones de esta división en 1979 fueron de 2,013.1 millones de pesos, lo que constituye un crecimiento del 131.2% respecto al año anterior. Su personal se incrementó en 1,564 empleados, para un total actual de 10,639; un crecimiento superior al 17% sobre el año anterior.





DIVISION CRISTALERIAS Y COMERCIAL

Durante 1979, la División Cristalerías y Comercial consolidó su participación en el mercado nacional y experimentó un crecimiento en el número de empresas que la integran, al fundarse Crisa Parras, S.A., con un capital de 30 millones de pesos y adquirirse Cubiertos Finos, S.A., empresa líder en el mercado de cubiertos de acero inoxidable, con un capital de 90 millones de pesos.

Se continuó la construcción de Crisa Toluca, S.A., cuyo capital es de 175 millones de pesos y que iniciará sus operaciones en 1980.

Las empresas en operación que integran la División Cristalerías y Comercial son: Cristales Mexicanos, S.A., Cristalería, S.A., Brasividro, Limitada, Proveedora del Hogar, S.A., Cubiertos Finos, S.A., alcanzaron ventas consolidadas de 3,501.2 millones de pesos, para un incremento del orden del 29% respecto al año anterior.

Las inversiones del año ascendieron a 612.2 millones de pesos y los activos totales alcanzaron la cifra de 3,634.9 millones de pesos.

En esta división prestaban sus servicios al finalizar 1979 un total de 8,450 personas.

#### OPERACIONES INDUSTRIALES NACIONALES

Las ventas totales ascendieron a 2,487.1 millones de pesos, lo cual representa un 39% de incremento sobre el año anterior. La productividad se incrementó en un 15%, al producirse 430 millones de artículos de vidrio y acero inoxidable.

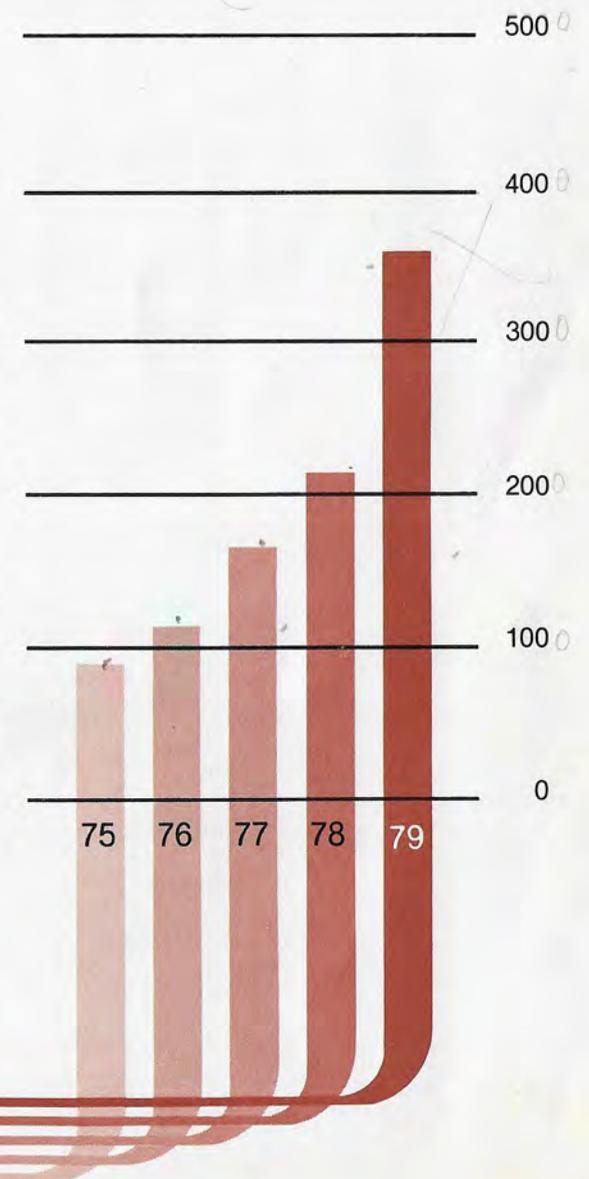
Se solucionó de manera definitiva el incidente laboral que sufrió Cristalería, S.A., lográndose mantener la posición competitiva en los mercados de exportación, alcanzando un saldo favorable en la balanza de mercancías del orden de 5 millones de dólares.

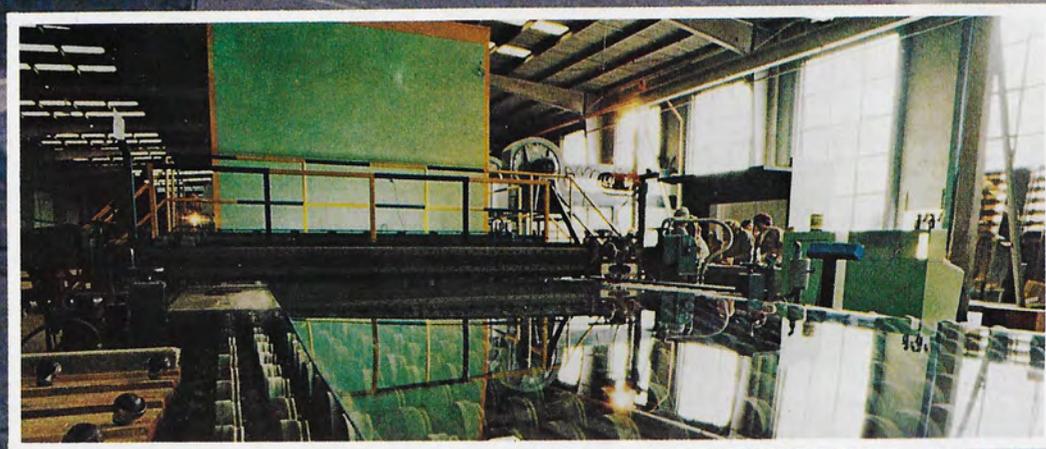
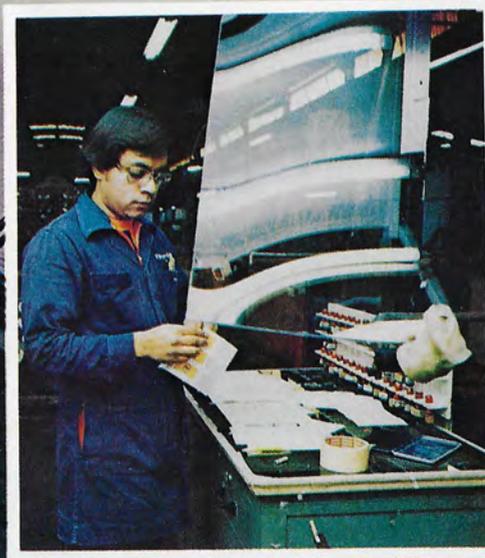
Continuamos brindando asistencia técnica a compañías de Estados Unidos de Norteamérica, Inglaterra, Colombia, Venezuela y Brasil.

#### OPERACIONES COMERCIALES

Las ventas del sector alcanzaron la cifra de 495 millones, lo que significa un incremento del 26% sobre el año anterior.

Nuestra cadena comercial cuenta ya con 17 tiendas de menudeo y 16 almacenes de mayoreo.





DIVISION VIDRIOS PLANOS

Nuestros dos mercados principales, el de construcción y el automotriz se mantuvieron sensiblemente activos durante 1979, al aumentar el 12% el PIB Construcción y al venderse 17% más unidades automotrices que en 1978.

Las ventas totales de las empresas de la división: Vidrio Plano de México, S.A. y Química "M", S.A. fueron de 2,433 millones de pesos, 24% superiores a las del año anterior.

Las ventas de vidrios y cristales de seguridad aumentaron a 822 millones de pesos, que representaron en 1979 el 34% de las ventas totales de la división, en comparación con el 31% en 1978.

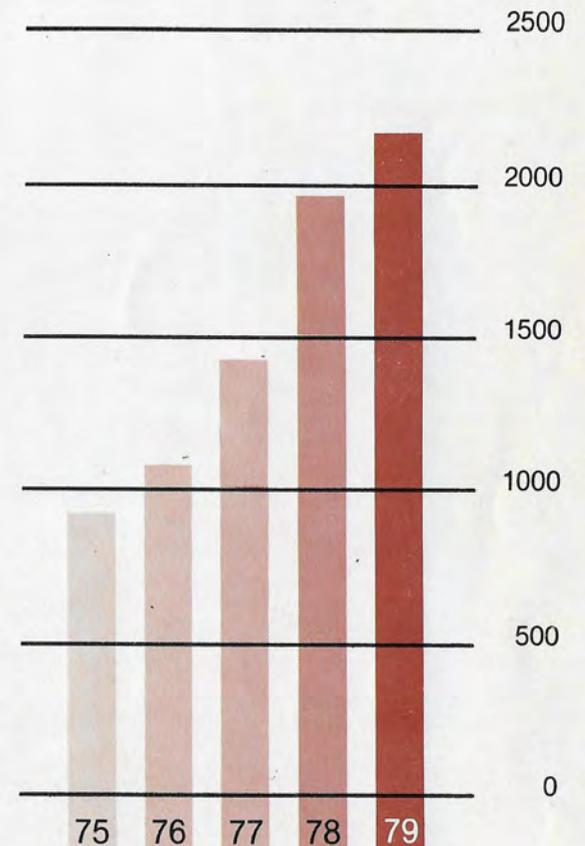
En Química "M", se inició con éxito la producción de película de polivinil butiral con banda, con lo que se sustituyen importaciones de consideración. Las ventas

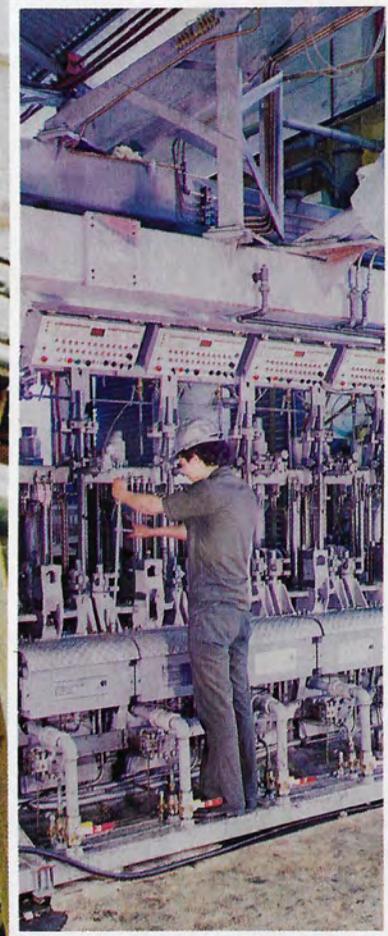
aumentaron un 32% para un total de 88 millones de pesos.

Se inició la construcción en Villa de García de Vitro Flotado, nueva planta para producir cristal; con inversión de 3,201 millones de pesos, operará en 1982. En la misma zona se construye Vitroflex, que requerirá 1,620 millones adicionales; esta es una planta que en asociación con Ford Motor Company, se destinará a la fabricación de cristal de seguridad para exportación.

En octubre se adquirió la empresa Shatterproof de México, S.A. con inversión de 105 millones de pesos. Fabrica cristal laminado para la industria automotriz, con penetración de mercado de 20% en equipo original y 41.4% en el mercado de repuestos.

En la división laboran 3,030 personas.





DIVISION INDUSTRIAS BASICAS

El año de 1979 fue de excelente desarrollo para la división. Sus ventas, por 2,450 millones de pesos, fueron superiores en un 34% a las de 1978.

#### FIC EN MATERIALES BASICOS

Este sector, integrado por Industria del Alkali, las empresas que componen Materias Primas Monterrey y Materias Primas Magdalena, produce principalmente carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, arena sílice y feldespatos.

Sus ventas fueron por 1,100 millones de pesos. Se invirtieron 610 millones de pesos, destinados a diferentes productos pero principalmente a la ampliación de la capacidad de arena sílice en la planta de Jaltipan, Veracruz. Con esta ampliación se duplicó la capacidad de producción, alcanzando más de un millón de toneladas de este producto, lo suficiente para satisfacer gran parte de la demanda y dar una sólida base al desarrollo de la industria nacional, con lo que se evita, además, una considerable salida de divisas.

En 1979, se amplió la capacidad de bicarbonato de sodio en un 100% y se construyó la planta de cloruro de calcio, producto destinado a los mercados de construcción y petrolero, principalmente para exportación.

#### FIC EN BIENES DE CAPITAL

Fabricación de Máquinas y Peerles Tisa integran este sector que fabrica principalmente maquinaria, equipo y equipos de moldeo para las industrias del vidrio y del plástico; bombas hidráulicas y sistemas de irrigación; equipo petrolero, productos forjados y productos de fundición.

Las ventas del sector ascendieron a 1,350 millones de pesos, superiores en un 53% a las de 1978. La reactivación de la economía y las modificaciones a las estructuras de operación hicieron factible este crecimiento.

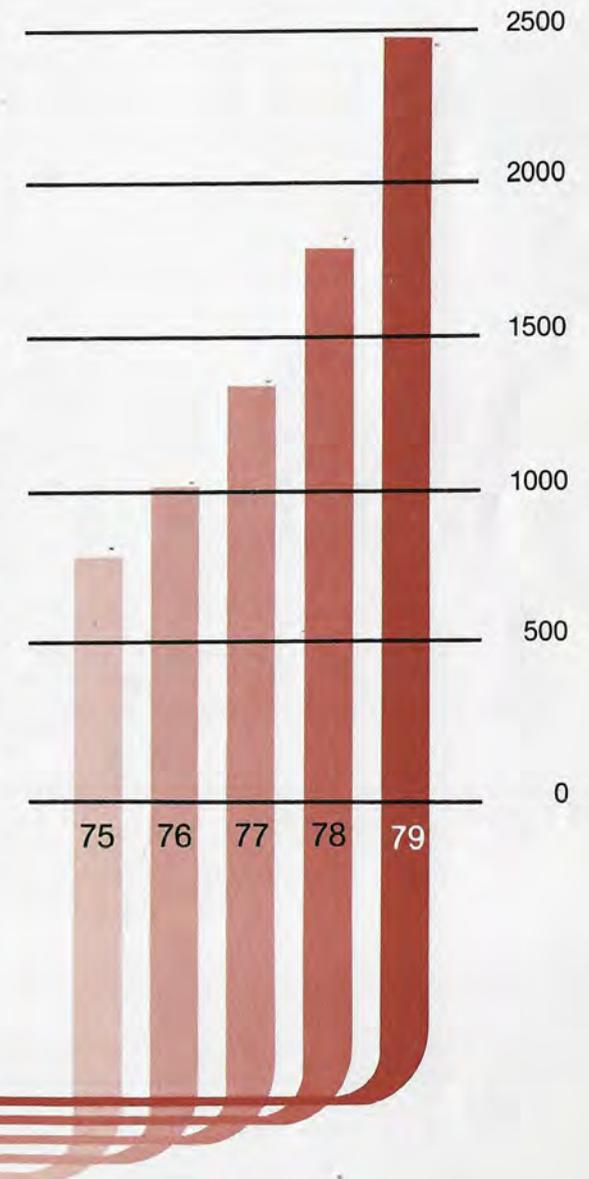
Durante el año, se integró el desarrollo de equipo de moldeo con la actividad de diseño por computadora. Esta modernización de ingeniería e instalaciones garantiza por diseño la calidad y confiabilidad de entregas al mercado nacional e internacional, así como una constante actualización tecnológica de sus productos. Sobresalió en 1979 también la inversión y adecuación física de la línea equipo petrolero, que permitirá hacer frente a la creciente demanda nacional.

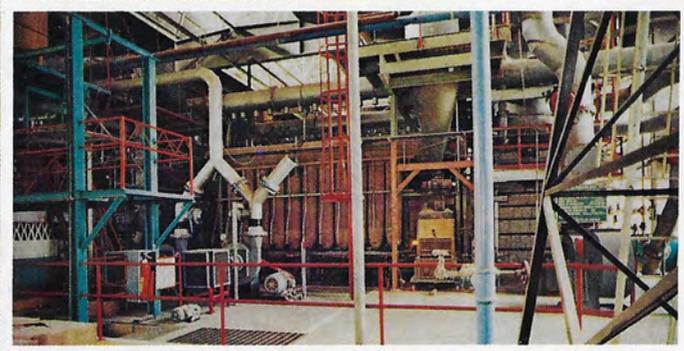
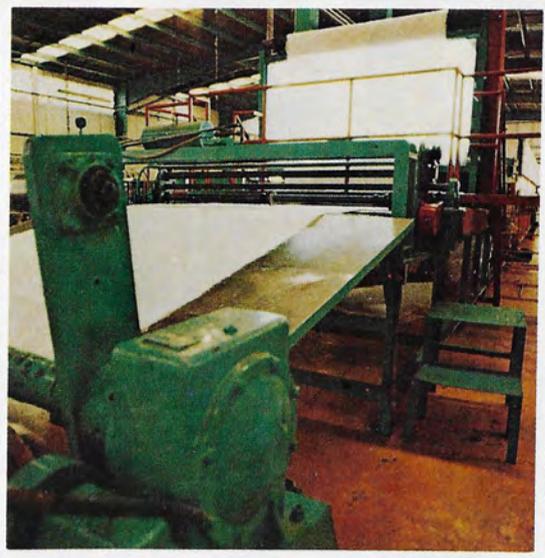
#### FIC EN INVESTIGACION TECNOLOGICA

Después de concluir la estructuración, Investigación Tecnológica agregó a sus instalaciones de experimentación un laboratorio que incluye un horno de vidrio. Invirtió en su segundo año de actividades 90 millones de pesos en varios desarrollos relacionados con los productos y procesos del vidrio.

Tiene importancia estratégica el proyecto de investigación relacionado con la entrada de la electrónica a la industria del vidrio; y el de un nuevo concepto del sistema total para la fabricación de cierto tipo de artículos de vidrio.

En ambos proyectos se lograron patentes claves no solo para proteger dichos desarrollos, sino también para mantener a nuestras empresas en una posición de vanguardia tecnológica.





DIVISION FIBRAS Y SILICATOS

Esta división la integran las empresas Vitro Fibras, S.A., Silicatos y Derivados, S.A. y Arcillas Tratadas, S.A.

#### VITRO FIBRAS, S.A.

Las ventas de la empresa ascendieron a 379 millones de pesos, con un 37.7% de incremento sobre 1978. El crecimiento real fue de 13%.

La producción total del año fue superior en un 6% sobre 1978. Al finalizar el año, el valor de los activos fijos era de 261 millones de pesos y el de los activos totales de 394 millones.

Las inversiones hechas en el año en activos fijos ascendieron a 14.7 millones de pesos, destinadas principalmente a aumentos de capacidad y a mejoras al equipo de producción. A fines de 1979 se inició la construcción de un segundo horno de fundición directa, para la producción de fibras de refuerzo. El horno de aislamientos fue ampliado con 30% de capacidad adicional, durante la reparación que se inició en diciembre. La inversión conjunta de estos proyectos será del orden de 155 millones de pesos.

Prestan sus servicios 643 trabajadores en esta empresa.

#### SILICATOS Y DERIVADOS, S.A.

Las ventas ascendieron a 280 millones de pesos, supe-

riores en 33.1% a las del año anterior. El crecimiento real fue 11.6%

Se hicieron inversiones en activos fijos, solo para mejoras de los equipos, por valor de 4.3 millones de pesos. Al finalizar el año, el valor de los activos fijos era de 152 millones de pesos, y el de los activos totales de 247 millones de pesos.

Prestan sus servicios 173 personas.

#### ARCILLAS TRATADAS, S.A.

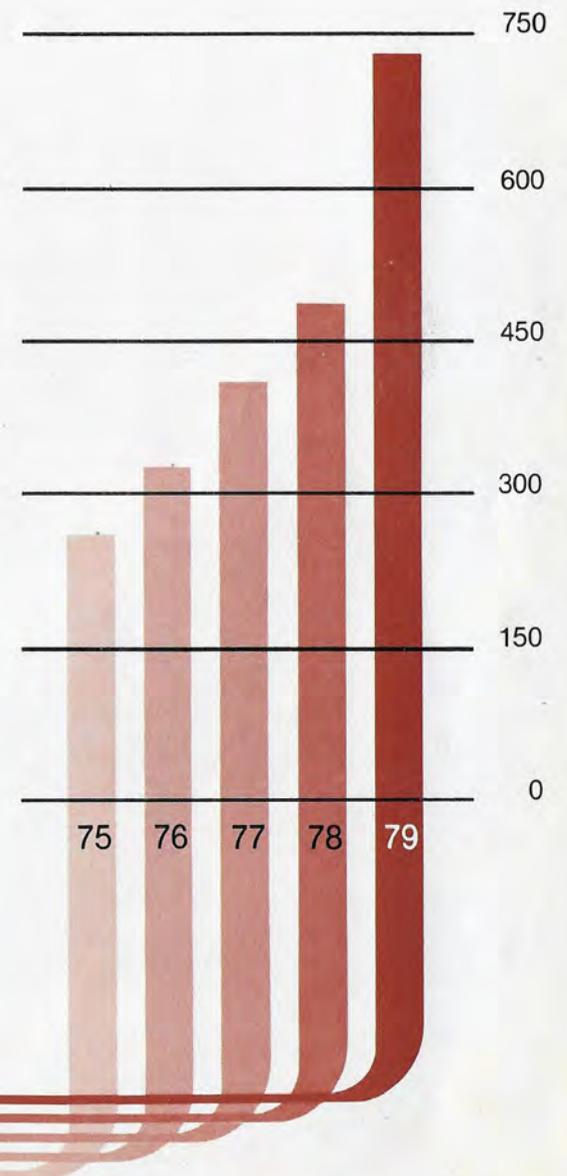
Las ventas ascendieron a 68 millones de pesos, superiores en 28.4% a las de 1979. El crecimiento real fue del 7.4%

Se hicieron inversiones en activos fijos por 1.4 millones de pesos, destinadas a incrementos de capacidad y mejoras de equipos.

Al fin del ejercicio se inició la construcción de una nueva unidad productiva que aumentará la capacidad actual en 50%.

Los activos fijos, al finalizar el ejercicio, tenían un valor de 23.6 millones de pesos y el de los activos totales era de 41.6 millones de pesos.

El total de trabajadores suma 108 personas.





FIC EN EL EXTRANJERO

#### CENTROAMERICA

El grupo centroamericano comprende las siguientes empresas: Industria Centroamericana de Vidrio, S.A. y Sílice de Centroamerica, S.A. en Guatemala; Vidriera Centroamericana, S.A., Sílice de Costa Rica, S.A. y Centroamericana de Tapas, S.A. en Costa Rica; Distribuidora Industrial y Comercial de Centroamérica, S.A. en Costa Rica, Nicaragua y en Guatemala.

Las operaciones del grupo de empresas centroamericanas se vieron seriamente afectadas por la guerra civil en Nicaragua. Las ventas que ascendieron a 1,007 millones de pesos, muestran una disminución real, estimada con base en las unidades vendidas, de 5.2% en relación con 1978.

Se hicieron inversiones por un valor total de 108 millones de pesos en molduras, equipo de producción, planta eléctrica de emergencia y equipo auxiliar.

La situación de incertidumbre en el área hizo suspender temporalmente importantes proyectos de expansión que se tenían para 1979 y años siguientes.

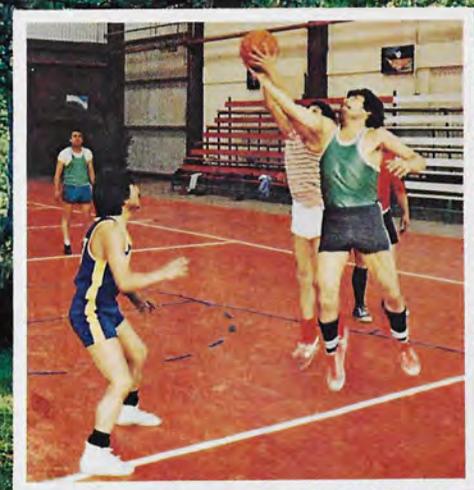
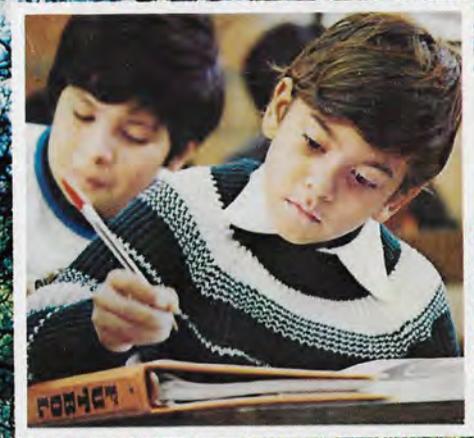
Al fin del ejercicio, el valor de los activos fijos ascendía a 686 millones de pesos y el de los activos totales a 1,477 millones. El grupo centroamericano de empresas dió empleo a 1,753 personas.

#### OPERACIONES INDUSTRIALES EN BRASIL

Durante el año se consolidó la presencia de la División Cristalerías y Comercial en Latinoamérica. Nuestros productos "Termorey" mantuvieron su posición de liderazgo en el mercado Brasileño de productos termoresistentes para el servicio de mesa, alcanzando las ventas del sector la cifra de 504 millones de pesos.

La construcción de la segunda unidad de producción continua su programa de ejecución. Se iniciarán operaciones en 1980.

Sin embargo, estas actividades se realizaron en un marco económico matizado por el cambio de política económica del Gobierno Brasileño, que culminó con una devaluación del cruzeiro con respecto al dólar que alcanzó la cifra acumulada de 103% durante el año de 1979.



DIVISION DE RELACIONES HUMANAS Y PLANEACION

Durante 1979 laboraron en nuestras empresas del país 30,327 trabajadores, lo que significó un aumento de 7,098 personas. Contribuímos así, de manera decidida, al esfuerzo nacional para la creación de más empleos. A esa cifra hay que añadir el personal de empresas adquiridas en México, más el personal que ocupamos en el extranjero, para un total de 32,797 trabajadores al finalizar 1979.

A través de la División de Relaciones Humanas y Planeación, durante 1979 se otorgaron los siguientes servicios:

Se creó el Vitro Club, A.C., centro deportivo y de recreación para el desarrollo integral del trabajador y su familia.

Los servicios sociales proporcionados por conducto de Acción Social Regiomontana, A.C., Cooperación Social, A.C., Clínica Vidriera, A.C., Vitro Club, A.C. y el Centro Vacacional El Manzano, nos significó una erogación de 323 millones, superior en 77 millones a la del año anterior.

Se subsidiaron 195 mil despensas, lo que representó para nuestros trabajadores una economía de 100 millones de pesos respecto a los precios al menudeo.

Nuestros restaurantes suministraron en el año 2.2 millones de comidas para los trabajadores, con subsidio del 50% de su costo.

Se impartió instrucción de pre-primaria, primaria y secundaria a más de 3,800 alumnos en instituciones patrocinadas por Fomento de Industria y Comercio, S.A. y se otorgaron 1,279 becas a nuestros trabajadores y sus hijos para estudios a nivel superior.

En el área médica esta institución prestó 550 mil servicios médicos a nuestros 24 mil 800 derechohabientes. El costo de los servicios, incluyendo hospitalización y medicinas fue de 84 millones de pesos, que al deducirle la cuota de reversión del I.M.S.S. se tradujo en una ero-

gación a favor de los trabajadores por 29 millones de pesos, lo que significó un 16% más que en 1978.

Continuó la construcción de cabañas y de obras de infraestructura en el centro vacacional "El Manzano". Gozaron de su belleza natural e instalaciones un total de 10,400 personas, entre trabajadores, sus familias e invitados. Contribuímos para el engrandecimiento y operación del centro vacacional con 8.5 millones de pesos en 1979, cantidad superior en un 157% a la cifra del año anterior.

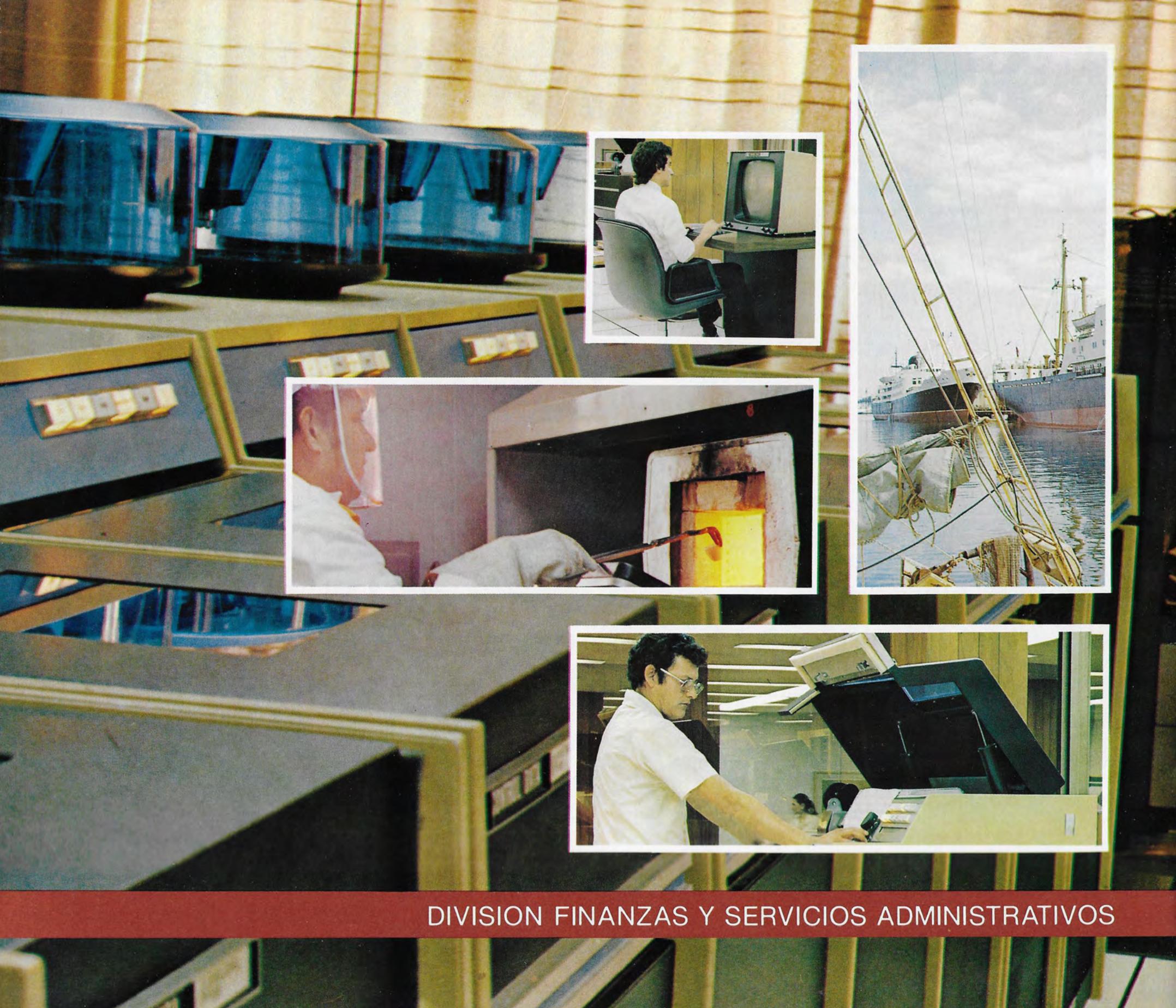
Se proporcionaron amplios servicios a nuestras empresas en materia de planeación laboral, celebración y revisión de treinta y cuatro contratos colectivos, coordinación de políticas laborales, asuntos sindicales y consultoría jurídica laboral.

Se proporcionó asesoría en las áreas de reclutamiento, desarrollo de ejecutivos, desarrollo organizacional y compensaciones. Se suministró también la tecnología para implementar un sistema integral de compensaciones a todas nuestras divisiones.

Iniciamos un programa de identidad corporativa buscando sintetizar nuestra comunicación. Se construyeron 298 casas para nuestros trabajadores con lo que se alcanza ya la cifra de 5,269 casas distribuidas en Monterrey, México y Guadalajara. Se adquirieron 67 hectáreas para enriquecer las reservas que garantizan conjuntos habitacionales en un futuro próximo. Una porción de esas reservas se utilizará en la construcción de nuestras nuevas oficinas corporativas.

Se continuó la promoción de las artes plásticas en Nuevo León, Coahuila, y Tamaulipas, ahora con la organización de cinco concursos de artes plásticas.

Se continuó colaborando en la planeación corporativa. Se integró, durante 1979, el servicio de estudios económicos a nivel corporativo.



DIVISION FINANZAS Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

Se reorganizaron las áreas de coordinación financiera y auditoría interna, separándose en dos direcciones.

En el Centro de Informática, el computador central CYBER 171 se convirtió a 173, incrementándose 2.3 veces la capacidad. Las terminales remotas conectadas se elevaron a 100, con un incremento del 108% sobre el año anterior. Estas terminales se encuentran distribuidas en Monterrey, México y Guadalajara.

Se proporcionaron en forma adecuada los servicios técnicos del laboratorio de investigaciones, energéticos, importaciones, tráfico y coordinación de abastecimiento por contrato.

Nuestro laboratorio de investigación quedó autorizado por la Sub-secretaría de Mejoramiento del Ambiente para realizar trabajos de muestreo y medición de

humos y polvos de chimeneas y en el medio ambiente, a fin de prevenir la contaminación. Contribuímos así al bienestar de la comunidad.

El fuerte incremento en la demanda nacional y problemas del transporte provocaron una disminución del 23% en las exportaciones con respecto al año anterior. Se alcanzó la cifra de 34.4 millones de dólares.

El consorcio de exportación cuenta con una red de 40 representantes y distribuidores en diversas partes del mundo, para comercializar los productos manufacturados de las 29 empresas que agrupa.

En esta división laboran 265 personas. Está integrada por las empresas: Representaciones Generales, S.A. y Fomento de Comercio Exterior, S.A. de C.V.



DIVISION JURIDICA, RELACIONES PUBLICAS Y BANCARIAS

Los servicios jurídicos brindados por la División ayudaron a encauzar dentro de los marcos legales existentes las operaciones nacionales e internacionales de Fomento de Industria y Comercio, S.A., considerándose determinantes todos estos servicios para la solución de diversos litigios nacionales e internacionales así como para la obtención en favor de las empresas, de toda clase de resoluciones de competencia administrativa y judicial.

Por otra parte la asistencia legal contribuyó a la realización de actividades sobresalientes en diversas negociaciones internacionales para asociaciones con extranjeros, transferencia de tecnología y otras transacciones. A estos resultados contribuyeron nuestras direcciones legales de Monterrey, México e Internacional.

En cuanto a las actividades de la Dirección de Relaciones Bancarias, fueron otorgados importantes servicios de asesoría e intermediación bancaria que hicieron posible que las empresas del grupo solucionaran sus necesidades de financiamiento para expansiones y nuevos proyectos lográndose negociar nuevas líneas y mayores créditos tanto en moneda nacional como extranjera, buscándose y obteniéndose siempre las mejores condiciones.

Por último en materia de relaciones públicas se mantuvo un permanente contacto con toda clase de autoridades, organismos empresariales y comunidad en general, estrechando los lazos de amistad y común interés que tradicionalmente ha fomentado Fomento de Industria y Comercio, S.A.



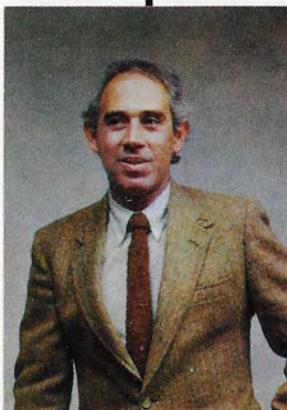
ING. ADRIAN SADA T.  
PRESIDENTE



LIC. ADRIAN SADA G.  
Director General



C.P. JAIME GARZA G.  
Director  
Operativo Zona Norte



SR. ROGELIO A. JAIME  
Director  
Instituciones Afiliadas



C.P. MANUEL GUEZMEZ  
DE LA V.  
Director Operativo Zona Sur



C.P. SERGIO FLORES R.  
Director  
Administrativo



ING. JORGE LANKENAU R.  
Director  
Finanzas



LIC. ROBERTO GUIZAR  
Director  
Corporativo



BANPAIS

1979 fue un año muy importante para Banpaís, S.A., al consolidarse su estructura organizacional y preparar a la Institución para el fuerte crecimiento esperado en la Década del '80. Contribuyendo asimismo con la creación de empleos al tener un incremento del 43% con respecto a 1978 y contar con 2,887 empleados en el Grupo Banpaís.

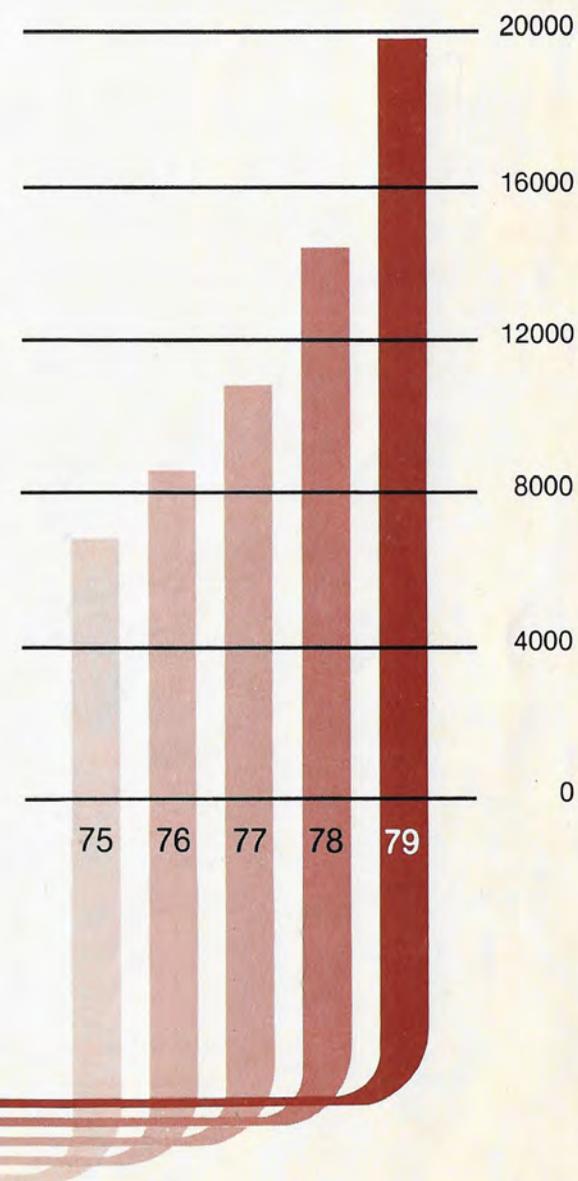
A fines de año se afilió a nuestro Grupo, el Banco Comercial Peninsular, Institución de Depósito, Ahorro y Fideicomiso, que cuenta con 6 oficinas localizadas en el sureste del país.

El incremento en total de activos fue de 40%. Con respecto al año anterior alcanzó 19 871 millones de pesos y la captación se incrementó en un 37%, para dar un total de 17 039 millones de pesos, habiéndose conservado en el 6° lugar de las instituciones Bancarias Privadas.

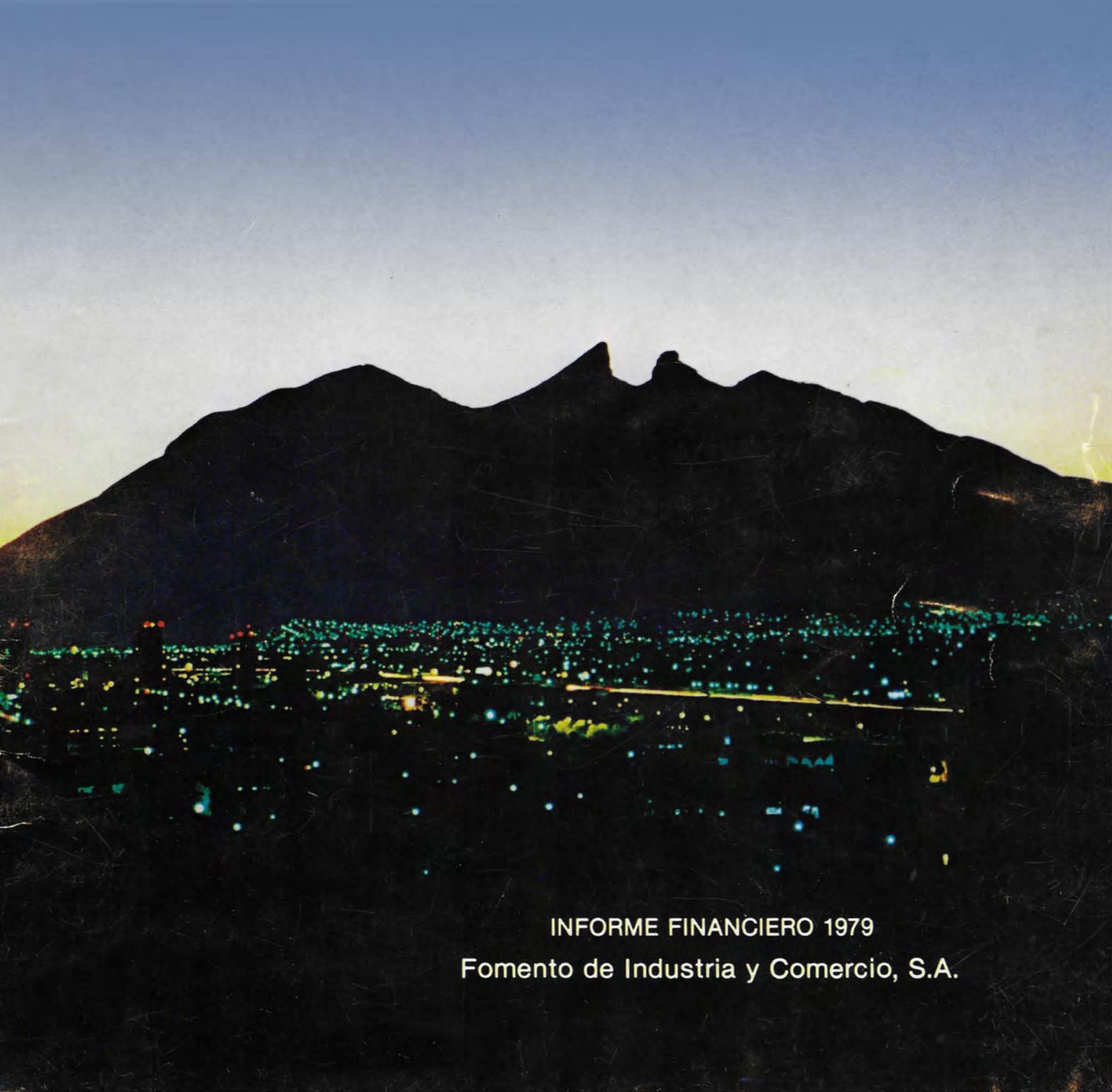
Las utilidades en 1979 fueron extraordinarias para Banpaís, S.A., pues se registró un incremento de 174% para alcanzar la cifra de 165.6 millones; el Grupo Finan-

ciero Banpaís incrementó sus utilidades en 115 millones de pesos, representando un incremento de 164%. Banpaís, S.A. extendió su red de servicios al abrir 14 oficinas durante el ejercicio para contar a Diciembre de 1979 con 82 oficinas, un incremento de 21% y una cobertura de 19 entidades federativas. El Grupo Banpaís, S.A. está formado por las siguientes Instituciones:

BANPAIS, S.A.  
 ALMACENADORA BANPAIS, S.A.  
 ASEGURADORA BANPAIS, S.A.  
 ARRENDADORA BANPAIS, S.A.  
 CASA DE BOLSA BANPAIS, S.A.  
 BANCO DEL PAIS, S.A.  
 BANCO COMERCIAL PENINSULAR, S.A.  
 INMOBILIARIA BANPAIS DEL NORTE, S.A. DE C.V.  
 INMOBILIARIA FINOSA, S.A. DE C.V.  
 INMOBILIARIA BANPAIS, S.A.







INFORME FINANCIERO 1979  
Fomento de Industria y Comercio, S.A.

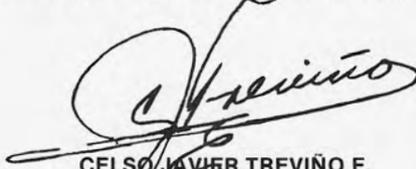
**Consejo de Administración y Accionistas de  
Fomento de Industria y Comercio, S.A.  
Monterrey, N.L.**

En nuestra opinión, excepto por lo mencionado en los dos siguientes párrafos, el balance general y los correspondientes estados de resultados, de variaciones en el capital contable y de cambios en la situación financiera que se acompañan, presentan razonablemente la situación financiera de Fomento de Industria y Comercio, S.A. al 31 de diciembre de 1979 y 1978 y el resultado de sus operaciones por los ejercicios anuales terminados en esas fechas, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados, aplicados sobre bases consistentes. Nuestro examen se efectuó de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas.

A los estados financieros les falta reflejar la participación que la empresa tiene en los resultados y en el capital contable de subsidiarias y asociadas; únicamente muestran la participación en el superávit por revaluación de activo fijo que han capitalizado dichas empresas (nota 2-b).

Se preparan estos estados financieros para cumplir con disposiciones legales; para reflejar en forma adecuada la información financiera de la entidad económica se requieren estados financieros consolidados, los cuales se preparan por separado y son dictaminados por contador público.

GOMEZ MORFIN, MELJEM Y ASOCIADOS  
Contadores Públicos y Consultores en Administración



CELSO JAVIER TREVIÑO E.  
Contador Público

Monterrey, N.L., México, 29 de febrero de 1980.



**FOMENTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS POR LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS**  
**EL 31 DE DICIEMBRE DE 1979 Y 1978**  
(miles de pesos)

	1979	1978
<b>Ingresos:</b>		
Dividendos (nota 2-b)	\$ 781 985	\$ 597 772
Servicios	140 721	108 126
Arrendamientos	2 590	2 590
Ingresos por avales otorgados e intereses	62 336	52 010
Utilidad en venta de acciones		459
Utilidad en venta de activo fijo	15 416	3 500
	<b>\$ 1 003 048</b>	<b>\$ 764 457</b>
<b>Gastos:</b>		
De administración	\$ 95 899	\$ 60 840
Financieros	164 368	129 768
	<b>\$ 260 267</b>	<b>\$ 190 608</b>
Utilidad antes de impuesto	<b>\$ 742 781</b>	<b>\$ 573 849</b>
Impuesto sobre la renta (nota 10)	( 32 460)	2 902
Utilidad neta del ejercicio (nota 9)	<b>\$ 775 241</b>	<b>\$ 570 947</b>

**FOMENTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, S.A.**  
**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE POR LOS EJERCICIOS ANUALES**  
**TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1979 Y 1978**  
(miles de pesos)

	1979	1978
<b>AUMENTOS:</b>		
Capital social:		
Capitalización de utilidades retenidas	\$ 600 000	\$ 122 800
Superávit por revaluación de activo fijo con base en avalúo	82 829	62 250
Superávit por valuación de acciones	637 536	2 208 759
Utilidades retenidas:		
Incremento en la reserva legal	28 548	8 756
Incremento en utilidades por aplicar	542 399	
Utilidad neta del ejercicio	775 241	570 947
Aumentos del ejercicio	<b>\$ 2 666 553</b>	<b>\$ 2 973 512</b>
<b>DISMINUCIONES:</b>		
Utilidad neta del ejercicio:		
Aplicación a la reserva legal	\$ 28 548	\$ 8 756
Aplicación a utilidades retenidas	542 399	
Utilidades retenidas:		
Capitalización de reserva legal	48 411	
Capitalización de utilidades retenidas	551 589	122 800
Dividendos decretados	60 000	51 226
Cancelación de la revaluación de activo fijo	62 141	52 806
Amortización de la revaluación de activo fijo	153	1 104
Amortización de acciones preferentes		15 000
Cancelación de superávit por valuación de acciones	146 008	
Disminuciones del ejercicio	<b>\$ 1 439 249</b>	<b>\$ 251 692</b>
<b>AUMENTO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 1 227 304</b>	<b>\$ 2 721 820</b>
Saldos al iniciarse el ejercicio	3 692 671	970 851
<b>CAPITAL CONTABLE AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 4 919 975</b>	<b>\$ 3 692 671</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros

FOMENTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA POR LOS EJERCICIOS ANUALES  
TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1979 Y 1978  
(miles de pesos)

ORIGEN DE LOS RECURSOS:	1979	1978
Utilidad neta del ejercicio	\$ 775 241	\$ 570 947
Depreciación y amortización	523	523
Recursos de operación	\$ 775 764	\$ 571 470
Obtención de préstamos bancarios	528 624	
Otras cuentas por pagar	13 743	
Ventas de acciones		38 184
Venta de activo fijo	17 371	6 007
	<u>\$ 1 335 502</u>	<u>\$ 615 661</u>

APLICACION DE RECURSOS:

Pago de préstamo a largo plazo	\$ 105 886	\$ 105 886
Vencimiento a menos de un año del pasivo a largo plazo	50 222	18 222
Dividendos	60 000	51 226
Inversión en acciones	608 700	595 705
Incremento en acciones por capitalización del superávit ganado en las emisoras	146 038	175 838
Capitalización de utilidades por aplicar	47 599	
Amortización de acciones preferentes		15 000
Adiciones al activo fijo		61
	<u>\$ 1 018 445</u>	<u>\$ 961 938</u>

AUMENTO (DISMINUCION) EN EL CAPITAL DE TRABAJO

	<u>\$ 317 057</u>	<u>\$ (346 277)</u>
--	-------------------	---------------------

ANALISIS DE LA VARIACION EN EL CAPITAL DE TRABAJO

Efectivo e inversiones en valores	\$ 51 403	\$ ( 1 942)
Cuentas por cobrar a subsidiarias	41 160	2 784
Secretaría de Hacienda y Crédito Público	11 538	7 830
Otras cuentas por cobrar	( 870)	2 007
Total activo circulante	<u>\$ 103 231</u>	<u>\$ 10 679</u>
Vencimiento a un año o menos del pasivo a largo plazo	\$ ( 32 000)	\$
Préstamos bancarios a corto plazo	70 000	(102 500)
Saldos a favor de subsidiarias	188 230	(254 219)
Otros	( 12 404)	( 237)
Total pasivo a corto plazo	<u>\$ 213 826</u>	<u>\$ (356 956)</u>
Aumento (disminución en el capital de trabajo)	<u>\$ 317 057</u>	<u>\$ 346 277</u>

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros

**FOMENTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, S.A.**

**NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1979 Y 1978**  
(miles de pesos)

**1.- PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES:**

a) Inversión en acciones - Se registran al costo más una revaluación por las acciones por la capitalización del superávit por revaluación de activos fijos (nota 2).

b) Terrenos, edificios, muebles y equipo - Son contabilizados al costo menos la depreciación acumulada. Debido a que el valor en libros se aleja en forma importante de la realidad, se contabiliza una revaluación con base en el peritaje de una institución reconocida al respecto, afectando los conceptos procedentes del activo no circulante, así como el superávit por revaluación.

El costo se deprecia utilizando el método de línea recta, a partir del ejercicio en que se hace la adquisición, a las tasas indicadas en la nota 4-b. La revaluación se deprecia en la misma forma y no afecta resultados; se lleva a cabo contra el propio superávit.

c) Operaciones en moneda extranjera - La política es registrar las operaciones en moneda extranjera a una tasa de cambio fija, semejante a la prevaleciente en la fecha en que se realizan, ajustándose mensualmente las variaciones importantes entre estas dos tasas.

En caso de ser posible la identificación de los pasivos en monedas extranjeras con activos no monetarios, los ajustes significativos derivados de las variaciones en las tasas de cambio, modifican el costo de adquisición de dichos activos.

## 2.- INVERSION EN ACCIONES:

a) Este saldo representa inversión en:

	<u>1 9 7 9</u>	<u>1 9 7 8</u>
Compañías industriales y comerciales:		
Costo	\$ 2 009 430	\$ 1 426 528
Revaluación	<u>3 022 161</u>	<u>2 384 596</u>
	\$ 5 031 591	\$ 3 811 124
Instituciones de crédito, al costo	<u>674 709</u>	<u>601 312</u>
	<u>\$ 5 706 300</u>	<u>\$ 4 412 436</u>

b) El importe que se incluye como revaluación en el análisis anterior, representa la participación de Fomento de Industria y Comercio, S.A., en el superávit por revaluación de activo fijo que capitalizarán las compañías subsidiarias.

De la participación en la capitalización mencionada, \$ 146 039 en 1979 y \$ 175 837 en 1978, corresponden a la parte de la revaluación que las compañías subsidiarias han considerado gastos, vía depreciación; estas cifras se presentan como ingresos por dividendos en el estado de resultados adjunto y la diferencia se presenta en el balance general, como superávit por valuación de acciones.

c) Conforme a la política citada en la nota 1-c, el saldo de inversión en acciones incluye \$ 17 136 de diferencia en tipo de cambio, identificada en 1977 con la compra de acciones de una subsidiaria a una empresa del extranjero.

d) El costo de las acciones de las instituciones de crédito subsidiarias, es superior al valor contable de las emisoras en la fecha de la adquisición de las acciones. Este exceso asciende a \$ 184 641 en 1979 y \$ 173 097 en 1978.

e) De conformidad con principios de contabilidad, para reflejar en forma adecuada los datos financieros de la entidad económica, se requieren estados financieros consolidados, los cuales se dictaminan por separado. Se preparan estados financieros de la entidad legal Fomento de Industria y Comercio, S.A. para cumplir con disposiciones legales.

f) Existen \$ 658 548 de acciones valuadas al costo, dadas en garantía de préstamos bancarios a largo plazo.

## 3.- TERRENOS EN FIDEICOMISO:

El saldo representa los desembolsos efectuados en este tipo de contrato. No existen restricciones para el uso de estos inmuebles.

## 4.- ACTIVO FIJO:

a) Durante 1979, nuevamente se revaluaron los valores de activo fijo. La valuación la llevó a cabo el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y representa el valor comercial de los activos fijos.

La depreciación del superávit por revaluación contra el propio superávit, fue de \$ 1 349 en 1979 y 1 104 en 1978.

	<u>1979</u>	<u>1978</u>	Tasas de depreciación
Edificio, costo	\$ 10 227	\$ 10 227	3%
Depreciación acumulada, costo	(7 365)	(7 058)	
Revaluación	44 326	38 496	3%
Depreciación revaluación	( 111)	( 96)	
	<u>\$ 47 077</u>	<u>\$ 41 569</u>	
Terrenos, costo	1 653	1 653	
Revaluación	33 469	22 250	
	<u>\$ 82 199</u>	<u>\$ 65 472</u>	
Muebles y equipo, costo	2 308	2 323	10% y 17%
Depreciación acumulada, costo	(1 742)	(1 542)	
Revaluación	5 036	1 503	10%
Depreciación revaluación	( 42)	( 12)	
	<u>\$ 5 560</u>	<u>\$ 2 272</u>	

#### 5.- PASIVO:

El vencimiento del pasivo a largo plazo es de \$ 416 735 en 1981, \$ 188 109 en 1982, \$ 82 222 en 1983, \$ 72 222 en 1984 y \$ 40 222 en 1985, pagaderos en moneda nacional.

#### 6.- PASIVO CONTINGENTE:

Se han avalado documentos a cargo de varias compañías subsidiarias por dólares americanos 3 825 213 y \$ 1 448 933 en moneda nacional. De estas cantidades vencen a plazo mayor de un año, dólares 1 098 282 y \$ 1 054 223 moneda nacional.

#### 7.- CAPITAL CONTABLE:

- a) El capital social está representado por 13 500 000 acciones comunes liberadas al portador con valor nominal de \$ 100.00 cada una. Incluye capitalización por \$ 175 837, correspondiente a revaluación de activos fijos de compañías consolidadas.
- b) El capital contable incluye al 31 de diciembre de 1979, utilidades capitalizadas con importe de \$ 1 030 187 y utilidades retenidas con importe de \$ 640 973, que en caso de reducción del capital, distribución de utilidades o liquidación de la sociedad, están sujetas al pago del impuesto sobre la renta sobre ganancias distribuidas, excepto que el pago se efectúa a sociedades mexicanas.

El porcentaje de impuesto a aplicar es el 21%, a menos que se trate de sociedades mexicanas o bien personas físicas que se acojan a la opción que establece la Ley, en cuyo caso el porcentaje puede ser diferente.

#### 8.- SUPERAVIT POR VALUACION DE ACCIONES:

Esta cifra se determina de la siguiente forma:

	<u>1979</u>	<u>1978</u>
Revaluación de acciones de compañías industriales y comerciales, según nota 2-a	\$ 3 022 161	\$ 2 384 596
Porción de la capitalización registrada como Ingreso por dividendos, nota 2-b	( 146 039)	( 175 837)
Efecto de lo contabilizado el año anterior, por este mismo concepto	( 175 837)	
	<u>\$ 2 700 285</u>	<u>\$ 2 208 759</u>

9.- UTILIDAD DEL EJERCICIO:

- a) La utilidad no está sujeta a las disposiciones de la Ley federal del Trabajo, que establece el derecho de los trabajadores a participar en las utilidades de la empresa.
- b) La utilidad por acción ascendió a \$ 54.55 en 1979 y \$ 72.32 en 1978.

10.- IMPUESTO SOBRE LA RENTA:

Este renglón se integra de la siguiente forma:

	<u>1979</u>	<u>1978</u>
Impuesto diferido, correspondiente a la pérdida fiscal:		
Ejercicio 1978	\$ ( 14 226)	\$
Ejercicio 1979	( 20 839)	
Impuesto sobre la renta pagado en el extranjero sobre ingresos por asistencia técnica	<u>2 605</u>	<u>2 902</u>
	<u>\$ ( 32 460)</u>	<u>\$ 2 902</u>

## Gómez Morfín, Meljem y Asociados

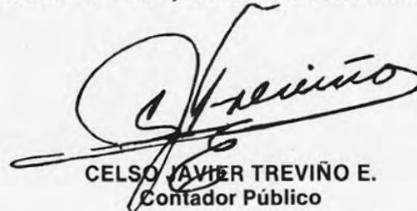
CONTADORES PUBLICOS Y CONSULTORES EN ADMINISTRACION  
REPRESENTANTES DE  
McLintock Main Lafrentz & Co.

**Consejo de Administración y Accionistas de  
Fomento de Industria y Comercio, S.A.  
Monterrey, N.L.**

En nuestra opinión, excepto que los estados financieros de Banpaís, S.A., subsidiaria no consolidada, son examinados por auditoría interna y no se encuentran dictaminados por contador público independiente (nota 1-b), el balance general consolidado que se acompaña y los estados consolidados de resultados y de cambios en la situación financiera que le son relativos, presentan razonablemente la situación financiera de Fomento de Industria y Comercio, S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 1979 y 1978 y los resultados de sus operaciones por los años terminados en esas fechas, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, los que fueron aplicados en forma consistente. Nuestro examen se efectuó de acuerdo a las normas de auditoría generalmente aceptadas.

Los estados financieros de las asociadas y de las subsidiarias mencionadas en la nota 1-a y e están dictaminados por otros contadores públicos. El activo incluye \$ 1 331 000 y la utilidad neta \$ 98 000 correspondientes a estas compañías, lo que representa el 6.3% y 8.3% del total, respectivamente.

GOMEZ MORFIN, MELJEM Y ASOCIADOS  
Contadores Públicos y Consultores en Administración



CELSO JAVIER TREVIÑO E.  
Contador Público

Monterrey, N.L., México, 6 de marzo de 1980.

**FOMENTO DE INDUSTRIA Y**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**  
(miles de pesos)

**ACTIVO**

	<u>1979</u>	<u>1978</u>
Efectivo	\$ 307 402	\$ 125 228
Inversión en valores, al costo	34 840	31 785
Clientes, neto (nota 3)	2 600 609	1 933 099
Otras cuentas por cobrar (nota 3)	968 480	415 940
Inventarios (nota 4)	<u>2 573 746</u>	<u>1 705 600</u>
Activo circulante	<b>\$ 6 485 077</b>	<b>\$ 4 211 652</b>
Inversiones a largo plazo (nota 5)	271 750	184 750
Inversión en subsidiarias y asociadas no consolidadas (nota 1-d)	<b>1 213 263</b>	928 868
Terrenos y edificios (incluye revaluación, nota 6)	3 244 336	2 023 497
Maquinaria y equipo (incluye revaluación, nota 6)	7 738 153	5 250 801
Inversiones en proceso	1 549 135	290 844
Gastos por amortizar, neto (nota 7)	<b>328 736</b>	171 517
Exceso del costo sobre el valor contable de acciones de subsidiarias	<b>283 631</b>	229 412
Interés minoritario en el exceso del costo sobre el valor conta- ble de acciones de subsidiarias	<b>15 912</b>	16 494
	<u><b>\$ 21 129 993</b></u>	<u><b>\$ 13 307 835</b></u>

Las notas adjuntas son parte i

ING. R.  
Dire

**PASIVO**

	<u>1979</u>	<u>1978</u>
Préstamos de Grupo Banpaís	\$ 127 276	\$ 147 931
Préstamos bancarios	794 200	493 902
Vencimiento a un año o menos de los préstamos a largo plazo	694 226	681 623
Proveedores	860 298	489 214
Impuesto sobre la renta y partici- pación de los trabajadores en las utilidades	412 050	261 491
Otras cuentas por pagar	853 616	544 435
Pasivo a corto plazo	<u>\$ 3 741 666</u>	<u>\$ 2 618 596</u>
Préstamos de Grupo Banpaís	\$ 494 025	\$ 625 183
Préstamos bancarios	5 911 409	2 102 079
Obligaciones quirografarias e hipotecarias	784 175	782 392
Otros pasivos	365 632	231 263
Pasivo a largo plazo (nota 8)	<u>\$ 7 555 241</u>	<u>\$ 3 740 917</u>
Pasivo total	<u>\$ 11 296 907</u>	<u>\$ 6 359 513</u>

Pasivo contingente (nota 9)

**CAPITAL CONTABLE**

Interés minoritario en subsidia- rias consolidadas (nota 10-c)	<u>\$ 1 031 429</u>	<u>\$ 781 267</u>
Interés mayoritario: (nota 10-a y b)		
Capital social de Fomento de Industria y Comercio, S.A.	\$ 1 350 000	\$ 750 000
Exceso del valor contable sobre el costo de las acciones de subsidiarias consolidadas	39 338	39 338
Superávit por revaluación	5 249 799	3 809 930
Utilidades retenidas	1 091 340	838 914
Utilidad neta del ejercicio	1 071 180	728 873
Capital contable	<u>\$ 8 801 657</u>	<u>\$ 6 167 055</u>
	<u>\$ 9 833 086</u>	<u>\$ 6 948 322</u>
	<u>\$ 21 129 993</u>	<u>\$ 13 307 835</u>

de los estados financieros

**FOMENTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO POR LOS EJERCICIOS ANUALES**  
**TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1979 Y 1978**  
(miles de pesos)

	<u>1 9 7 9</u>	<u>1 9 7 8</u>
Ventas netas	\$ 12 764 248	\$ 9 492 776
Otros ingresos de operación	162 560	146 916
	<u>12 926 808</u>	<u>9 639 692</u>
Costo de ventas	7 691 301	5 797 393
Gastos de operación	2 364 529	1 672 308
Utilidad de operación	<u>2 870 978</u>	<u>2 169 991</u>
Gastos y productos financieros	<u>981 723</u>	<u>777 206</u>
Otros gastos y productos	\$ 1 889 255	\$ 1 392 785
	<u>125 473</u>	<u>62 674</u>
	<u>\$ 2 014 728</u>	<u>\$ 1 455 459</u>
Participación en las utilidades de subsidiarias y asociadas no consolidadas	<u>228 774</u>	<u>156 233</u>
	<u>\$ 2 243 502</u>	<u>\$ 1 611 692</u>
Impuesto sobre la renta (nota 11)	858 513	644 445
Participación de utilidades al personal (nota 11)	198 566	138 887
Utilidad neta del interés minoritario X	<u>115 243</u>	<u>99 487</u>
Utilidad neta del interés mayoritario	<u>\$ 1 071 180</u>	<u>\$ 728 873</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros

FOMENTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA POR LOS  
EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1979 Y 1978  
(miles de pesos)

ORIGEN DE LOS RECURSOS	<u>1 9 7 9</u>	<u>1 9 7 8</u>
Utilidad neta	\$ 1 186 423	\$ 828 360
Depreciación y amortización	698 241	518 863
Depreciación de la revaluación	214 751	182 621
Provisión para prima de antigüedad	78 201	62 348
Reserva para futuras devaluaciones	<u>36 196</u>	<u>34 621</u>
Recursos aportados por las operaciones	<u>\$ 2 213 812</u>	<u>\$ 1 626 813</u>
Adquisición de créditos	5 151 416	1 603 812
Aumento del interés minoritario	35 434	12 837
Recuperación de inversiones	150 501	5 474
Variación neta en impuestos diferidos, largo plazo	40 778	39 977
Exceso del valor contable sobre el costo de acciones		32 915
Vencimiento a un año o menos de cuentas por cobrar	10 210	1 306
Ventas de activo fijo	87 399	27 119
Otros	<u>31 804</u>	
	<u>\$ 7 721 354</u>	<u>\$ 3 350 253</u>
 APLICACION DE LOS RECURSOS:		
Adiciones a propiedades, planta y equipo	\$ 4 218 422	\$ 1 288 590
Inversion en subsidiarias y asociadas no consolidadas	341 921	117 585
Inversiones a largo plazo	74 308	96 372
Incremento en gastos por amortizar	232 972	57 589
Dividendos pagados a accionistas de		
Fomento de Industria y Comercio, S.A.	60 000	51 226
Dividendos pagados al interés minoritario	78 567	52 537
Pagos del pasivo a largo plazo	780 788	720 382
Vencimiento a corto plazo del pasivo a largo plazo	711 474	656 851
Amortización de acciones preferentes		15 000
Pérdida por cuentas incobrables Banpaís, S.A.		34 168
Exceso del costo sobre el valor contable de acciones	53 637	3 217
Otros	<u>18 910</u>	<u>5 177</u>
	<u>\$ 6 570 999</u>	<u>\$ 3 098 694</u>
 AUMENTO EN EL CAPITAL DE TRABAJO	 <u>\$ 1 150 355</u>	 <u>\$ 251 559</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros

## FOMENTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, S.A. Y SUBSIDIARIAS

### NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1979 Y 1978 (miles de pesos)

#### 1.- BASES DE CONSOLIDACION

a) Subsidiarias consolidadas - Se incluyen en la consolidación a aquellas compañías en las cuales el grupo tiene más del 50% del capital social de la emisora, que son las siguientes:

- \* Vidriera Monterrey, S.A.
- \* Vidriera México, S.A.
- \* Vidriera Los Reyes, S.A.
- \* Vidriera Guadalajara, S.A.
- \*\* Vidriera Querétaro, S.A.
- \*\* Envases de Borosilicato, S.A.
- \*\* Grupo Mexicano de Vidrio Neutro, S.A.
- \*\* Vidrio Neutro, S.A.
- \*\* Ampolletas, S.A.
- \*\* Ampolmex, S.A.
- \*\* Productos Kimax de México, S.A.
- \*\* Metromatic de México, S.A.
- \* Compañía Imex, S.A.
- \* Borosilicatos, S.A.
- \* Farmo Envases, S.A.
- \*\* Regio Plast, S.A.
- Regio Plast Guadalajara, S.A.
- \* Cía. General de Plásticos, S.A.
- \* Plásticos y Representaciones, S.A.
- \* Manufacturas y Representaciones, S.A.
- \* Vidrio Plano de México, S.A.
- \* Vidrio Plano, S.A.
- \* Lunas de México, S.A.
- \* Cristales Inastillables de México, S.A.
- \* Química M., S.A.
- \* Vitro Flotado, S.A.
- \* Vitro Flex, S.A.
- \* Cristales Mexicanos, S.A.
- \* Cristalería, S.A.
- \*\* Crisa Toluca, S.A.
- \* Crisa Parras, S.A.
- \* Cubiertos Finos, S.A.
- \* Vitro Fibras, S.A.
- \* Silicatos y Derivados, S.A.
- \*\* Arcillas Tratadas, S.A.
- \* Industria del Alkali, S.A.
- \* Materias Primas Monterrey, S.A.
- \* Materias Primas Minerales de San José, S.A.
- \* Materias Primas Minerales de Ahuazotepec, S.A.
- \* Materias Primas Minerales de Lampazos, S.A.
- \* Fabricación de Máquinas, S.A.
- \* Peerles Tisa, S.A.
- \* Proveedora del Hogar, S.A.
- \* Representaciones Generales, S.A.
- \* Fomento Inmobiliario y de la Construcción, S.A.
- \* Fraccionamiento del Lago, S.A.
- \* Fic Internacional, S.A.
- \* Fomento de Comercio Exterior, S.A. de C.V.
- \* Constructora e Inmobiliaria Giroc, S.A.
- \* Acción Social Regiomontana, A.C.
- \* Clínica Vidriera, A.C.
- \* Cooperación Social, A.C.

\* Compañías que se constituyeron o adquirieron durante 1979.

\*\* Compañías que se constituyeron o adquirieron durante 1978.

Las compañías consolidadas son auditadas por Gómez Morfín, Meljem y Asociados, a excepción de:

Vitro Fibras, S.A., Silicatos y Derivados, S.A., Arcillas Tratadas, S.A., Cía. General de Plásticos, S.A., Plásticos y Representaciones, S.A. y Manufacturas y Representaciones, S.A., que son auditadas por otros contadores públicos.

- b) Subsidiarias no consolidadas - Fomento de Industria y Comercio, S.A. y subsidiarias controlan el total del capital social de Banco del País, S.A. y el 87% del Grupo Financiero Banpaís, el cual se integra de las siguientes instituciones: Banpaís, S.A., Banco Comercial Peninsular, S.A., Almacenadora Banpaís, S.A., Aseguradora Banpaís, S.A., Arrendadora Banpaís, S.A. y Casa de Bolsa Banpaís, S.A.

Esta inversión no se consolida por ser instituciones de crédito, pues su inclusión tendería a desvirtuar el significado y la interpretación de los estados financieros. La inversión se valoriza por el método de participación.

El Banco Comercial Peninsular, S.A. fue adquirido con fecha 31 de diciembre de 1979.

Banpaís, S.A. tenía saldos a cargo de deudores sin capacidad de pago. La proporción que le correspondía a Fomento de Industria y Comercio, S.A. y subsidiarias en estas cuentas, ascendía a \$ 66 300. Durante 1978, La Comisión Nacional Bancaria y de Seguros autorizó que se cancelara una parte de dichos saldos; la participación de Fomento de Industria y Comercio, S.A. en la cancelación, se refleja en \$ 16 021 en los resultados del ejercicio y \$ 34 168 en las utilidades retenidas. Por instrucciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Seguros, la cancelación de estas cuentas incobrables afectó resultados de ejercicios anteriores.

Los estados financieros de las instituciones del Grupo Financiero Banpaís no están dictaminados por contador público; sin embargo, son examinados por auditoría interna.

- c) Asociadas no consolidadas - Se consideran asociadas aquellas empresas de las cuales se tiene entre el 25% y 50% de su capital social. Estas inversiones se presentan valuadas por el método de participación.

Una de las asociadas, Industria Centroamericana de Vidrio, S.A. está establecida en Guatemala y sus saldos se consideran a la tasa de cambio de \$ 22.84 por Quetzal en 1979 y 1978. La inversión se incluye al tipo de cambio de la fecha de aportación.

Las cifras que se detallan en el inciso d), incluyen la participación indirecta de Fomento de Industria y Comercio, S.A. y subsidiarias en las utilidades retenidas y en la utilidad del ejercicio de seis empresas que controla Industria Centroamericana de Vidrio, S.A.

Otra asociada se encuentra en Brasil; su inversión se incluye a las distintas tasas de cambio vigentes en las fechas de aportación y las cifras relativas a la participación en las utilidades retenidas y en los resultados del ejercicio, a la tasa de cambio que al cierre de 1979 era de \$ 0.54 por cruzeiro y \$ 1.09 en 1978. Para efectos de valorar la inversión, se reconoce como superávit el ajuste que determina el Gobierno de Brasil; por este concepto corresponde a la participación de Fomento de Industria y Comercio, S.A. y subsidiarias la cantidad de \$ 19 076 en 1979 y \$ 18 348 en 1978.

- d) Análisis de la inversión en las subsidiarias y asociadas no consolidadas:

	<u>1 9 7 9</u>	<u>1 9 7 8</u>
Banpaís, S.A.	\$ 579 250	\$ 443 392
Banco del País, S.A.	110 299	56 631
Banco Comercial Peninsular, S.A.	14 254	
Shatter-Proof de México, S.A.	85 352*	
Fraccionamiento del Lago, S.A.		57 526*
Industria Centroamericana de Vidrio, S.A.	270 960	244 049
Brasividro, Ltda.	153 148	127 270
	<u>\$ 1 213 263</u>	<u>\$ 928 868</u>

\* Esta cantidad representa inversión al costo; no se consolidaron sus cifras debido a que aún no se terminan las negociaciones.

- e) Las asociadas Brasividro, Ltda. e Industria Centroamericana de Vidrio, S.A. son auditadas por otros contadores públicos.

El ejercicio de Industria Centroamericana de Vidrio, S.A. finaliza el 30 de junio; sin embargo, preparó estados financieros consolidados al 31 de diciembre, los que se consideraron para efectos de valuar la inversión en los estados financieros consolidados de Fomento de Industria y Comercio, S.A. al 31 de diciembre de 1979 y 1978.

- f) La subsidiaria Fabricación de Máquinas, S.A., vende equipo a algunas compañías del grupo. La utilidad por este concepto no se elimina en virtud de que en esta forma no será necesario ajustar el cargo por depreciación en cada período.
- g) Los excesos en adquisición de acciones de compañías subsidiarias, se determinan tomando como base el valor contable a la fecha en que se adquieren. Se tiene como política no amortizar dichos excesos.

## 2.- PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES:

- a) Inversión en acciones - Son valuadas al costo, el cual es aproximado al valor nominal y menor que el de mercado y el contable de la emisora.
- b) Inventarios - Son valuados al costo o mercado el que sea menor. En la mayor parte de las compañías se utilizan costos promedios. En Fabricación de Máquinas, S.A., Peerles Tisa, S.A. y Vitro Fibras, S.A. tienen costos estándar, los cuales no difieren sustancialmente del real. Provedora del Hogar, S.A. maneja el sistema de detallistas en las sucursales que venden al menudeo.
- c) Terrenos, edificios, maquinaria y equipo - Son contabilizados al costo menos la depreciación acumulada. Debido a que en la mayoría de los casos dicha valuación se aleja en forma importante de la realidad, se contabiliza una revaluación con base en el peritaje de una institución reconocida al respecto, afectando los conceptos procedentes del activo no circulante, así como el superávit por revaluación. La depreciación del costo se calcula con base en el método de línea recta a partir del ejercicio en que se hace la adquisición.

Por lo aplicado en la nota 6-c), la depreciación de la revaluación se carga a los resultados del ejercicio a la tasa del 3% en edificios y 5% en el resto del activo fijo depreciable.

Por las mismas razones mencionadas en la nota 6-c), la parte de la variación cambiaria que se contabiliza como complemento del costo (nota 2-f), se deprecia a las mismas tasas que la revaluación, a partir del ejercicio en que se registra la variación en el tipo de cambio.

- d) Gastos de mantenimiento - Los gastos de mantenimiento y reparación se registran directamente en los costos y gastos del ejercicio en que se efectúan.
- e) Amortización de cargos diferidos - Se efectúa con base en el método de línea recta a las tasas indicadas en la nota 7, las cuales varían según el concepto del gasto amortizable.
- f) Operaciones en moneda extranjera - La política es registrar las operaciones en moneda extranjera a una tasa de cambio fija, semejante a la prevaleciente en la fecha en que se realizan, ajustándose mensualmente las variaciones importantes entre estas dos tasas.

En caso de ser posible la identificación de los pasivos en monedas extranjeras con activos no monetarios, los ajustes significativos derivados de las variaciones en las tasas de cambio, modifican el costo de adquisición de dichos activos no monetarios.

- g) Reserva para futuras devaluaciones - A partir de 1978 se está creando una provisión para futuras devaluaciones; anualmente se incrementa por la cantidad que resulte de aplicar a los saldos mensuales de pasivos bancarios en moneda extranjera no identificados con activos fijos, la diferencia en porcentajes entre las tasas de interés de la banca nacional y las de la extranjera.
- h) Pagos por separación del personal - Los pagos por indemnizaciones y jubilaciones, son cargados a los resultados del ejercicio en que se efectúan.

A partir de 1978, las primas de antigüedad a que tiene derecho todo el personal, se reconocen como costo de los años en que prestan sus servicios. Este reconocimiento se hace con base en cálculos actuariales, considerando los sueldos que estarán vigentes al momento del pago; asimismo se toma en cuenta al personal que no ha cumplido el requisito de antigüedad, ajustando su importe por la probabilidad de que llegue a cumplirlo. El costo de los servicios pasados hasta diciembre de 1977, después de disminuir la reserva que se tenía creada a esa fecha, será amortizado en el plazo que en promedio falta para que los trabajadores alcancen la edad de retiro

- i) Reconocimiento de ingresos - Los ingresos por Cedi se reconocen en el momento en que se reúnen los requisitos establecidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para otorgarlos, aún cuando no se haya recibido el documento que los comprueba.
- j) Impuesto sobre la renta y participación de utilidades al personal, diferidos - Se tiene como política reconocer en los estados financieros el efecto que en el cálculo del impuesto sobre la renta y la participación de utilidades al personal, provocan algunas partidas cuya aplicación contable a resultados difiere temporalmente de su reconocimiento para efectos fiscales. Se presenta en el capital de trabajo la porción que se estima vence en el corto plazo. Se compensan los saldos deudores y los acreedores, tanto del corto como del largo plazo.

### 3.- CUENTAS POR COBRAR.

a) El saldo de clientes se presenta disminuído por:

- Estimación de cuentas incobrables por \$ 3 853. Se estima que en la cartera existen \$ 26 147 de déficit recuperación.
- Documentos descontados por \$ 187 066 en 1979 y \$ 273 371 en 1978. De estas cantidades, \$ 127 392 y \$ 242 069 respectivamente, se encuentran aseguradas en aproximadamente un 85%.

b) En el saldo de otras cuentas por cobrar en 1979, se incluyen \$ 53 612 de Cedi pendientes de recibir la ratificación de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. De acuerdo a la experiencia, se estima que se recibirá casi el 100%.

### 4.- INVENTARIOS:

a) La distribución es la siguiente:

	<u>1 9 7 9</u>	<u>1 9 7 8</u>
Productos terminados	\$ 1 172 697	\$ 930 327
Materias primas	472 344	226 512
Empaques	64 084	63 863
Sub-total	<u>\$ 1 709 125</u>	<u>\$ 1 220 702</u>
Refacciones	432 170	307 972
Refractario	186 903	84 860
Mercancías en tránsito	245 548	92 066
	<u><u>\$ 2 573 746</u></u>	<u><u>\$ 1 705 600</u></u>

b) Se estima que existen \$ 37 631 de artículos de lento movimiento en 1979 y \$ 35 819 en 1978.

## 5.- INVERSIONES A LARGO PLAZO:

El saldo se integra:

	<u>1979</u>	<u>1978</u>
Construcciones para Servicio a trabajadores (1)	\$ 84 251	\$ 54 790
Terrenos y cuentas por cobrar por casas a trabajadores	41 061	36 616
Terrenos en fideicomiso (2)	55 148	27 757
Acciones y valores	10 438	41 347
Otras cuentas por cobrar	80 852	24 240
	<u>\$ 271 750</u>	<u>\$ 184 750</u>

(1) Representa terrenos, edificios y equipo para proporcionar servicios médicos, escuelas y campos deportivos a los trabajadores.

(2) Desembolsos efectuados en este tipo de contratos. No existen restricciones para el uso de los inmuebles; se tiene la intención de construir en ellos, edificios para el uso de las empresas consolidadas.

## 6.- ACTIVOS FIJOS:

a) Durante 1979 nuevamente se revaluaron los valores del activo fijo. La valuación la llevaron a cabo el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y Proyectos Avalúos Industriales, S.A. y representa el valor estimado de reposición de los activos fijos como parte de la unidad industrial, menos la depreciación correspondiente.

b) El análisis del activo fijo es el siguiente:

	<u>1979</u>			<u>1978</u>		
	<u>Costo</u>	<u>Revaluación</u>	<u>Total</u>	<u>Costo</u>	<u>Revaluación</u>	<u>Total</u>
Edificios	\$ 1 322 580	\$ 1 033 347	\$ 2 355 927	\$ 755 025	\$ 764 092	\$ 1 519 117
Depreciación acumulada	257 507	60 450	317 957	227 956	36 685	264 641
	<u>\$ 1 065 073</u>	<u>\$ 972 897</u>	<u>\$ 2 037 970</u>	<u>\$ 527 069</u>	<u>\$ 727 407</u>	<u>\$ 1 254 476</u>
Terrenos	394 277	812 089	1 206 366	134 063	634 958	769 021
	<u>\$ 1 459 350</u>	<u>\$ 1 784 986</u>	<u>\$ 3 244 336</u>	<u>\$ 661 132</u>	<u>\$ 1 362 365</u>	<u>\$ 2 023 497</u>
Maquinaria y equipo	\$ 6 113 068	\$ 5 131 379	\$11 244 447	\$ 4 341 308	\$ 3 665 540	\$ 8 006 848
Depreciación acumulada	2 966 458	539 836	3 506 294	2 403 031	353 016	2 756 047
	<u>\$ 3 146 610</u>	<u>\$ 4 591 543</u>	<u>\$ 7 738 153</u>	<u>\$ 1 938 277</u>	<u>\$ 3 312 524</u>	<u>\$ 5 250 801</u>

c) Se considera que la vida útil del activo fijo es mayor que la actualmente estimada, debido al mantenimiento y reparación que se le proporciona. Por esta razón y en virtud de que los desembolsos por los conceptos señalados se registran directamente en los costos y gastos del ejercicio en que se efectúan, se considera que los cargos a resultados por concepto de depreciación han venido siendo superiores a los que serían, si se modificara la estimación de vida útil. Se está trabajando en un sistema integral de control de activos fijos que incluye la determinación de la vida útil.

Con base en lo anterior, se decidió afectar los resultados del ejercicio únicamente con el 3% sobre la revaluación de edificios y el 5% sobre la revaluación del resto del activo fijo depreciable.

## 7.- GASTOS POR AMORTIZAR:

Se detallan los conceptos más importantes que integran este saldo:

	<u>1 9 7 9</u>	<u>1 9 7 8</u>	<u>Tasa de amortización</u>
Gastos preoperativos	<b>\$ 140 159</b>	\$ 5 541	10%
Impuesto sobre la renta y participación de utilidades, diferidos	<b>34 634</b>	43 058	Vencimiento de pasivo
Gastos de instalación y organización	<b>48 625</b>	36 147	5% y 10%
Gastos de experimentación y exploración	<b>10 621</b>	14 518	5% y 10%
Gastos de emisión de obligaciones	<b>24 173</b>	29 585	10%
Indemnizaciones	<b>42 424</b>	25 556	20%
Rentas pagadas por anticipado	<b>6 400</b>		
Publicidad	<b>3 482</b>	6 314	Tasas fiscales
Línea eléctrica y carretera	<b>4 155</b>	4 333	5%
Patentes y otras partidas menores	<b>14 063</b>	6 465	Según el concepto
	<b>\$ 328 736</b>	<b>\$ 171 517</b>	

## 8.- PASIVO:

a) Vencimiento del pasivo a largo plazo:

	<u>Pagadero en</u>		
	<u>Moneda nacional</u>	<u>Dólares americanos</u>	<u>Total</u>
1981	\$ 950 176	\$ 1 358 199	\$ 2 308 375
1982	502 654	627 672	1 130 326
1983	466 917	493 909	960 826
1984	334 665	570 385	905 050
1985 y siguientes	456 419	1 428 613	1 885 032
Impuestos diferidos	126 403		126 403
Reserva para futuras devaluaciones	54 924		54 924
Prima de antigüedad	177 986		177 986
Otros	6 319		6 319
	<b>\$ 3 076 463</b>	<b>\$ 4 478 778</b>	<b>\$ 7 555 241</b>

Además, en el pasivo a corto plazo se incluyen saldos pagaderos en dólares americanos, por \$ 1 265 022 en 1979 y \$ 886 658 en 1978, los cuales pudieran verse disminuidos por saldos de activos cobrables en esa misma moneda por \$ 371 207 en 1979 y \$ 286 293 en 1978. La conversión se efectuó a \$ 22.84 por dólar americano en 1979 y 1978.

- b) Prima de antigüedad - De acuerdo con la política mencionada en la nota 2-h, el importe por este concepto por servicios pasados pendientes de amortizar asciende a \$ 248 572 en 1979 y \$ 263 506 en 1978. El cargo a resultados del ejercicio ascendió a \$ 77 669 en 1979 y \$ 59 783 en 1978, incluyendo la amortización de la prima de antigüedad generada por servicios pasados.
- c) Garantías - Pasivos por un total de \$ 2 789 582 que ascendían a \$ 3 072 727 al contratarlos, se encuentran garantizados con los siguientes activos al 31 de diciembre de 1979.

Saldos a cargo de clientes	\$ 241 145
Inventarios	210 244
Activo fijo (valor revaluado)	2 582 527
Planta industrial de ocho empresas (valor revaluado); se trata de garantía que por Ley se debe otorgar en créditos hipotecarios y al emitir obligaciones hipotecarias	
	<u>4 760 790</u>
	<u>\$ 7 794 706</u>

Además se han otorgado en garantía de parte de estos créditos, acciones de filiales con un costo de \$ 658 548 que es similar al valor nominal.

#### 9.- PASIVO CONTINGENTE:

- Algunas compañías consolidadas han avalado créditos aceptados por compañías no consolidadas, por la cantidad de \$ 7 735.
- Algunas de las subsidiarias han avalado créditos obtenidos por sus trabajadores para la construcción de casas. El aval en cuestión es por el 20% del crédito, liberándose con los primeros pagos hasta alcanzar dicho porcentaje. A la fecha de estos estados financieros esta responsabilidad asciende a \$ 67 975 de los cuales \$ 41 420 vencen a corto plazo.

#### 10.- CAPITAL CONTABLE:

- En los resultados del ejercicio 1979 se reflejan \$ 6 016 y \$ 52 565 en 1978, correspondientes a la amortización del costo financiero futuro, así como \$ 48 184 en 1979 y \$ 37 238 EN 1978, de depreciación de la pérdida cambiaria llevada al activo fijo como complemento del costo.
- El capital social está representado por 13 500 000 acciones comunes liberadas al portador con valor nominal de \$100.00 cada una. Incluye capitalización por \$ 175 837, correspondientes a revaluación de activos fijos de compañías consolidadas.
- El capital contable de Fomento de Industria y Comercio, S.A. incluye al 31 de diciembre de 1979, \$ 1 671 160 de utilidades acumuladas y/o capitalizadas, que en caso de reducción del capital, distribución de utilidades o liquidación de la sociedad, están sujetas al pago del impuesto sobre la renta - productos del capital, excepto que el pago se efectúe a sociedades mexicanas. El porcentaje de impuesto a aplicar es del 21%, a menos que se trate de personas físicas que se acojan a la opción que establece la Ley, en cuyo caso el porcentaje puede ser diferente.

Asimismo, el capital contable de las subsidiarias consolidadas incluye \$ 154 430 que representan la participación de extranjeros en las utilidades acumuladas y/o capitalizadas, que en caso de su pago a los mismos, causan el impuesto de referencia a la tasa del 21%.

- Análisis del interés minoritario en subsidiarias consolidadas:

	<u>1 9 7 9</u>	<u>1 9 7 8</u>
Capital social	\$ 286 818	\$ 251 384*
Exceso del valor contable sobre el costo	33 379	33 379
Superávit por revaluación	514 919	354 208
Superávit ganado	41 883	26 025
Utilidades retenidas	39 187	16 784 ↘
Utilidad neta del ejercicio	115 243	99 487 ↘
	<u>\$ 1 031 429</u>	<u>\$ 781 267</u>

\* Incluye \$ 67 592 de superávit por revaluación capitalizado.

11.- IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES:

A continuación se muestra el efecto que en estos conceptos tiene la aplicación de la política 2-j:

	<u>Impuesto sobre la renta</u>		<u>Participación de los trabajadores en las utilidades</u>	
	<u>1 9 7 9</u>	<u>1 9 7 8</u>	<u>1 9 7 9</u>	<u>1 9 7 8</u>
Lo causado de acuerdo a disposiciones legales	\$825 379	\$614 329	\$192 225	\$133 155
Incrementos (disminuciones) debidos a diferencias temporales:				
Al deducir fiscalmente variación cambiaria llevada a activo fijo, cargos diferidos o resultados en ejercicios anteriores	98 959	108 945	18 852	20 393
Al cargar a resultados variación cambiaria, depreciación de la misma llevada a activo fijo, cargos diferidos y provisión para prima de antigüedad, que son deducibles fiscalmente al pagarse el pasivo	(65 825)	(78 829)	(12 511)	(14 661)
Lo presentado en el estado de resultados	<u>\$ 858 513</u>	<u>\$ 644 445</u>	<u>\$ 198 566</u>	<u>\$ 138 887</u>

12.- SEGUROS:

Es política del grupo asegurar únicamente los activos que están sujetos a mayor riesgo. A esta fecha, se tienen contratados seguros por aproximadamente un 21% del activo total objeto de seguro. Adicionalmente, se tienen amparados los automóviles y camiones.

