

DATOS SOBRESALIENTES

(MILLONES DE PESOS)

	1982	1983	VARIACION
1. VENTAS TOTALES	48,374	103,416	+ 114%
2. VENTAS NETAS CONSOLIDADAS	42,014	86,586	+ 106%
3. GASTOS FINANCIEROS NETOS	10,036	28,540	+ 184%
4. UTILIDAD NETA	963	959	— 1%
5. INVERSIONES EN ACTIVO FIJO	3,318	5,852	+ 76%
6. GENERACION BRUTA DE FONDOS	6,399	21,935	+ 243%
7. RENDIMIENTO/CAPITAL CONTABLE	4.0%	1.6%	
8. RAZON CIRCULANTE	1.27	3.07	
9. PASIVO TOTAL/CAPITAL CONTABLE	1.53	1.17	



CARTA DEL PRESIDENTE

Señores accionistas:

Aún cuando ya se habían previsto factores adversos para el ejercicio social de 1983, el año resultó ser para VITRO, todavía más difícil de lo que inicialmente consideramos.

Nuestros mercados domésticos continuaron estancados. En algunos sectores, continuó el abatimiento. La substitución de productos importados por productos de vidrio fue lenta al principio, pero permitió que los mercados de Envasas e Industrias Básicas fueran menos afectados.

Si bien los mercados de exportación no tuvieron un dinámico desarrollo durante la primera mitad de 1983, el inicio de la recuperación económica en Estados Unidos hacia el final del año, así como la competitividad de nuestros precios y la comercialización de nuevos productos, nos permitieron realizar ventas al exterior por 90 millones de dólares, cifra muy cercana a la meta que nos habíamos propuesto. Lo anterior, contribuyó a que nuestra Balanza de Mercancías y Servicios continuara siendo positiva. Se generaron sobradas divisas para cubrir nuestras necesidades de importación de materia prima y tecnología.

Sin embargo, en general, el nivel de utilización de capacidad instalada fue bajo y con altos costos fijos, lo cual redujo la utilidad.

Por otra parte, se contó con una rápida reacción de la administración para adaptarse con prontitud a la realidad y mejorar notoriamente la productividad. Esto nos permitió la obtención de resultados positivos, aunque no podamos calificarlos de satisfactorios.

Los resultados de la tenedora VITRO, S. A., se vieron impactados negativamente al no haberse recibido la indemnización por la expropiación de Banpaís, y no haber podido contabilizar sus intereses generados. Sin embargo, nos complace informar que durante el mes de marzo de 1984 se concluyeron satisfactoriamente las negociaciones con las autoridades, llegándose a un acuerdo de precio, consistente en 1.4 veces el valor del Capital Contable de Banpaís. A VITRO, S. A. le corresponderá recibir por su 81.2% de acciones de Banpaís, \$ 1,650'000,000 a plazos con intereses, más \$ 1,430'000,000 de intereses acumulados hasta marzo de 1984.

Prácticamente toda la deuda bancaria extranjera de VITRO y Subsidiarias se reestructuró exitosamente en marzo de 1984 a un plazo de 8 años con 4 de gracia, para cumplir con los requisitos del Fideicomiso para la Cobertura de Riesgos Cambiarios (FICORCA), al cual habíamos logrado incorporarnos en octubre de 1983. La gestión fue muy satisfactoria, pues si bien se elevan los costos financieros, se elimina el futuro riesgo cambiario y se garantiza el suministro de divisas para cumplir con nuestros compromisos. Además, la comunidad bancaria ve con optimismo nuestra situación financiera y de flujo de fondos y por ello, la imagen de VITRO en los mercados financieros continúa siendo de primer orden. Esto le asegura el seguir siendo un excelente sujeto de crédito futuro.

Sería ilusorio pensar en una recuperación total en 1984. Los problemas originados por la crisis que se iniciara hace dos años fueron de tal magnitud y alcance, que aún requieren de austeridad, prudencia y mucho esfuerzo para sortearlos con éxito. Los resultados de 1984 se verán favorecidos por la indemnización de Banpaís y por los intereses que ésta genere. Dichas utilidades seguirán lejos de ser satisfactorias, debido principalmente a que el aprovechamiento de nuestra capacidad instalada continuará por debajo de lo deseado.

Sin embargo, tenemos fundadas esperanzas de que nuestros mercados empezarán a reaccionar al acercarse el final del año, y su ritmo de crecimiento será tal que en dos o tres ejercicios más podremos reportar resultados en los niveles de excelencia congruentes con la capacidad, los objetivos y las aspiraciones de VITRO.



ING. ADRIAN SADA T.
PRESIDENTE DEL CONSEJO



CONSEJO DE ADMINISTRACION

ADRIAN SADA T. *Presidente*
 EDUARDO G. BRITTINGHAM
 JULIO ESCAMEZ F.
 ALEJANDRO GARZA LAGÜERA
 DIONISIO GARZA SADA

VIRGILIO GARZA JR. *Suplente*
 MARIO GARZA G. *Secretario*
 TOMAS GONZALEZ SADA
 JUAN F. MUÑOZ
 ALFONSO F. RODRIGUEZ

ANDRES G. SADA *Suplente*
 FEDERICO SADA G.
 ROGELIO SADA
 SALVADOR GONZALEZ G. JR. *Comisario*
 VIRGILIO M. GALINDO *Comisario Suplente*

INFORME DE ACTIVIDADES
VITRO, S. A. Y SUBSIDIARIAS
DURANTE EL AÑO 1983

Las actividades de VITRO durante el año de 1983 se desarrollaron en un ambiente incierto, recesivo y complejo, resultante de un severo ajuste económico al que tuvo que someterse el país.

Las medidas que las autoridades implementaron durante este período estuvieron orientadas a corregir los graves desequilibrios financieros originados en las postrimerías del sexenio pasado.

Los objetivos centrales del programa de estabilización del gobierno han sido:
1) Reducir el déficit del Sector Público y contener las presiones inflacionarias y
2) Mejorar la Balanza de Pagos.

Para cumplir con el primer propósito, fue necesario que la política fiscal se ajustara a una estricta disciplina presupuestal que permitió que el déficit del Sector Público con relación al PIB se redujera de un 17.6% durante 1982 a un 8.5% durante 1983 y que, en consecuencia, la desbocada inflación iniciara finalmente su descenso.

Para lograr el segundo propósito, fue necesario implantar un tipo de cambio sustancialmente subvaluado que provocó una satisfactoria reducción de un 45% en nuestras compras al exterior, iniciando así la generación de un excedente de divisas.

Infelizmente, en contrapartida, la actividad productiva se vió marcadamente afectada por estas medidas.

La disminución del poder adquisitivo de los consumidores, la virtual cancelación de inversiones de las empresas y la contracción de los egresos del Sector Público, se combinaron para que el Producto Interno Bruto registrara una tasa de crecimiento negativa, por segundo año consecutivo, de 4.5%.

El impacto de la recesión sobre el aparato industrial fue tal, que la producción industrial disminuyó 8%, la alimenticia 2%, la manufacturera 8%, la de la construcción 14% y la automotriz 35%.

Después de relatar brevemente los infortunios de la economía imperante en el país, pasaremos ahora a describir el marco en el cual se desarrollaron las actividades de nuestras empresas.

La recesión para VITRO se inició a partir de 1981, agudizándose en 1982 y empeorando durante 1983, reduciendo consecuentemente el aprovechamiento de nuestra capacidad instalada.

Por otra parte, diversos factores se conjugaron impactando adversamente nuestros resultados. La devaluación de 1982 incrementó considerablemente los costos financieros y la depreciación de los Activos Fijos.

Los desproporcionados aumentos de precios de los insumos, decretados por el Gobierno Federal, tales como electricidad, gas, combustible y transportes, afectaron nuestros costos muy por arriba del Índice General de Precios al Consumidor.

Finalmente, la escasez de divisas, particularmente a principios del año, hicieron complejas las relaciones bancarias y la labor de suministro de importaciones.

Las anteriores fueron, en resumen, las adversidades más relevantes que enfrentaron las 76 subsidiarias y asociadas de VITRO.

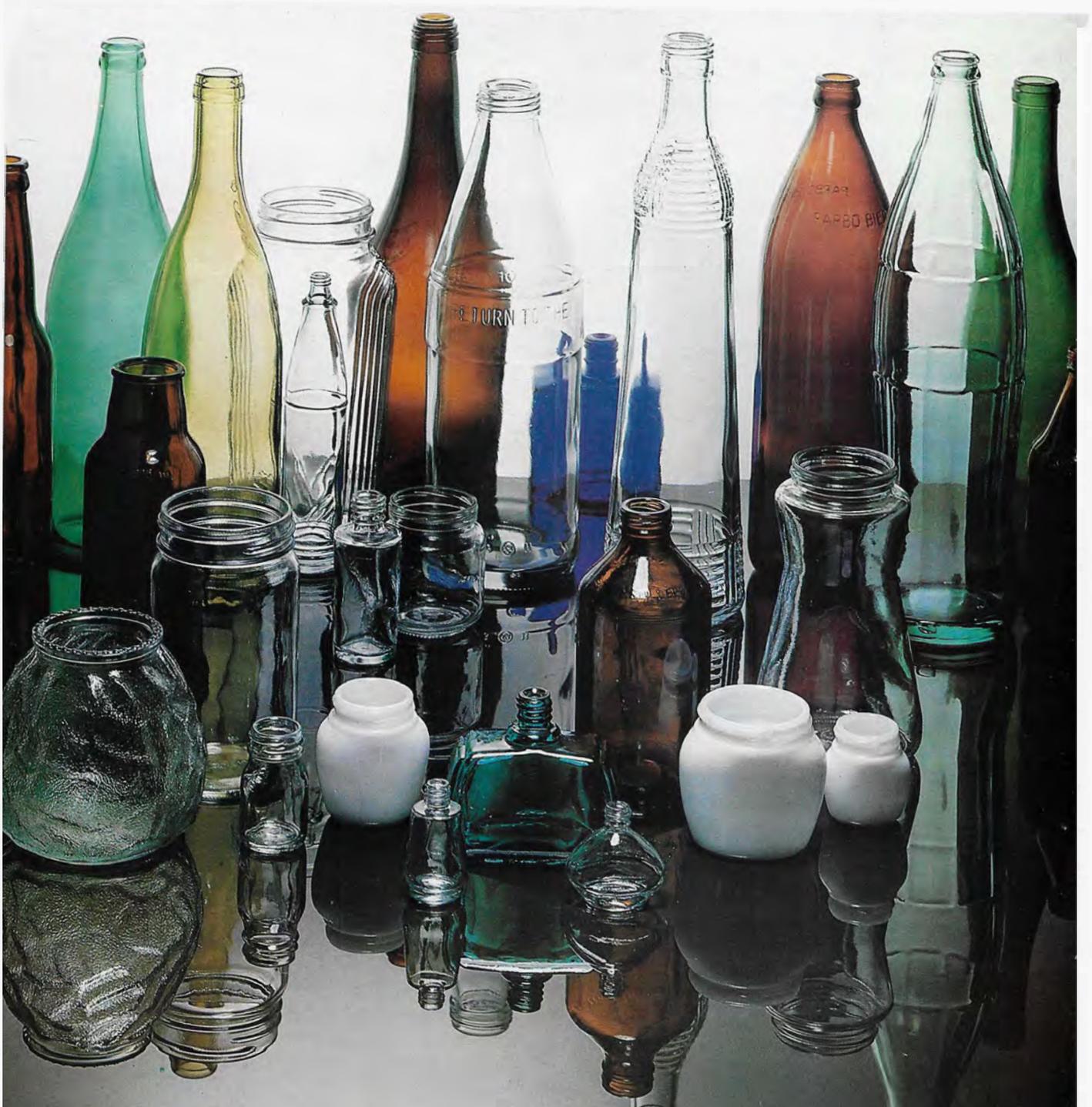
EMPRESAS VITRO

ENVASES

*Vidriera Monterrey, S. A.
Vidriera México, S. A.
Vidriera Los Reyes, S. A.
Vidriera Guadalajara, S. A.
Vidriera Querétaro, S. A.
Envases de Borosilicato, S. A.
Vidrio Neutro, S. A.
Ampolletas, S. A.
Borosilicatos, S. A.
Productos Kimax de México, S. A.
Regioplast, S. A.
Regiomold, S. A. (constituida en 1983)
Regioplast Guadalajara, S. A.
Vitroplast Monterrey, S. A.
Cía. General de Plásticos, S. A.
Plásticos y Representaciones, S. A.
Tuboplast, S. A.
Plásticos Bosco, S. A.
Inmobiliaria de la Suerte, S. A.*

VITRO ENVASES

Millones de envases que transparentan una infinidad de productos, salen diariamente de las líneas de fabricación de las cinco plantas de envases de vidrio calizo. Envases con capacidades que van desde 2.5 mililitros hasta 20 litros.



VIDRIO PLANO

Vitro Plan, S. A.
Vidrio Plano de México, S. A.
Vidrio Plano, S. A.
Vitro Flotado, S. A.
Cristales Inastillables de México, S. A.
Vitro Flex, S. A.
Shatterproof de México, S. A.
Química "M", S. A.
Lunas de México, S. A.
Constructora e Inmobiliaria Giroc, S. A.

CRISTALERIA

Vitrocrista Crimesa, S. A.
Vitrocrista Cristalería, S. A.
Vitrocrista Toluca, S. A.
Vitrocrista Kristal, S. A.
Vitrocrista Cubiertos, S. A.
Industrias Cornejo, S. A.
Muveca, S. A.
Romaje, S. A.
Proveedora del Hogar, S. A.

FIBRAS Y SILICATOS

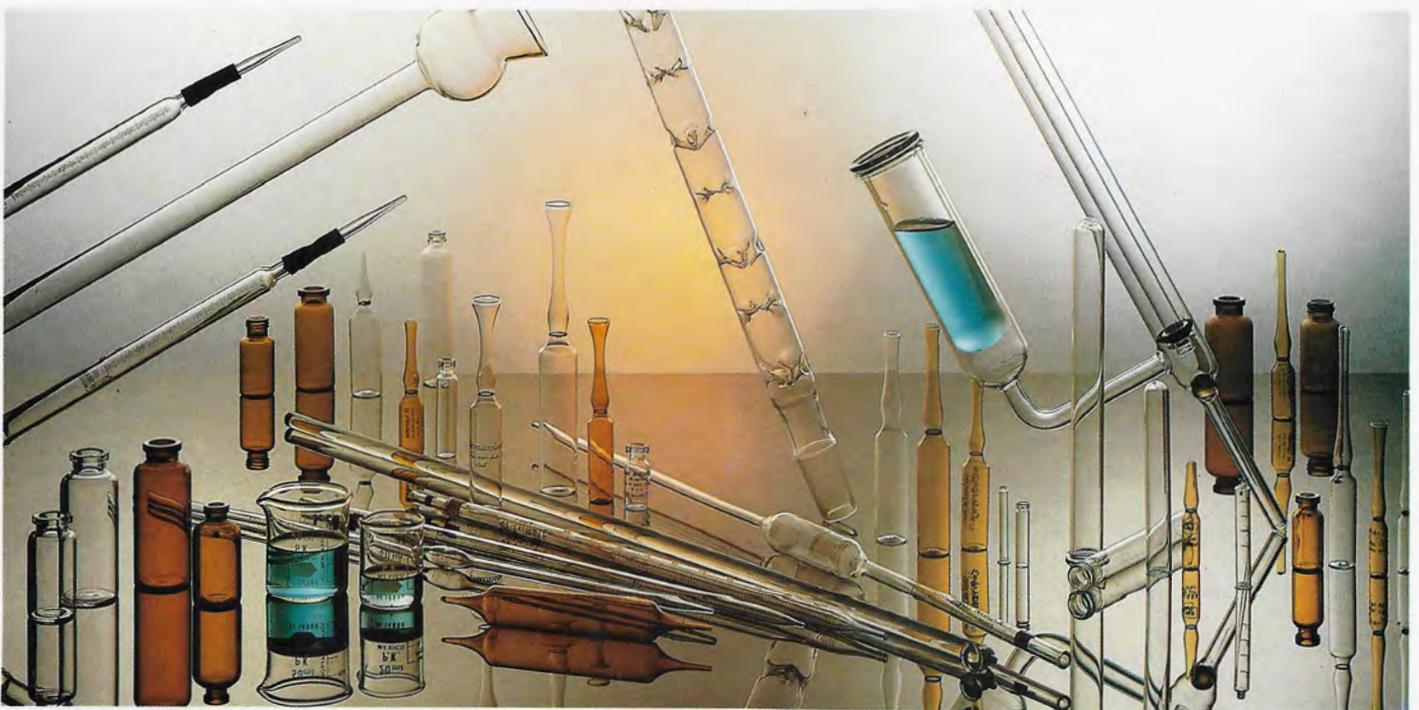
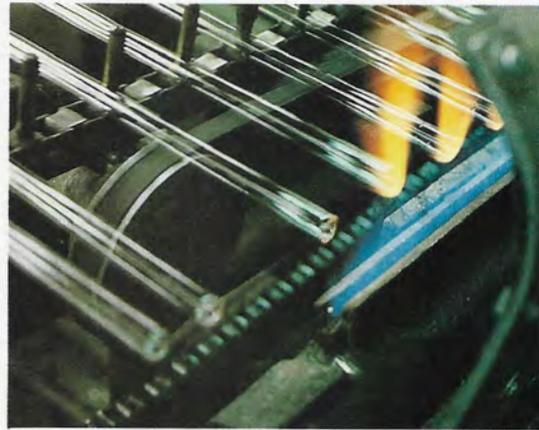
Vitro Fibras, S. A.
Silicatos y Derivados, S. A.
Arcillas Tratadas, S. A. de C. V.

INDUSTRIAS BASICAS

Fabricación de Máquinas, S. A.
Peerless Tisa, S. A.
Vektron, S. A.
Quantron, S. A.
Industria del Alkali, S. A.
Materias Primas Monterrey, S. A.

Para usos especiales, los envases de plástico, tapas y tapones irrellenables así como los artículos termoformados tales como: vasos, platos, envases y cubiertos desechables, cubren amplias necesidades de la vida moderna.

En el especializado campo de los envases farmacéuticos y equipo de laboratorio, el tubo de vidrio borosilicato con su infinidad de aplicaciones tales como: ampolletas, frascos, cámpules, matraces, tubos de condensación y vasos de precipitado, completan la función de Vitro Envases.



Materias Primas Minerales de San José, S. A.
Materias Primas Minerales de Ahuazotepec, S. A.
Materias Primas Minerales de Lampazos, S. A.
Materias Primas Magdalena, S. A. de C. V.
Minerales para la Industria, S. A.
Valuatec, S. A. (constituida en 1983)
Vitro Tec Fideicomiso

FINANZAS Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

Vitro, S. A.
Vitro Corporativo, S. A.
Fomento Inmobiliario y de la Construcción, S. A.
Vivir, S. A.
Fic International, S. A.
Fomento de Comercio Exterior, S. A. de C. V.
Fomexport U. S. A., Inc.
Aerovitro, S. A.

RELACIONES HUMANAS Y PLANEACION

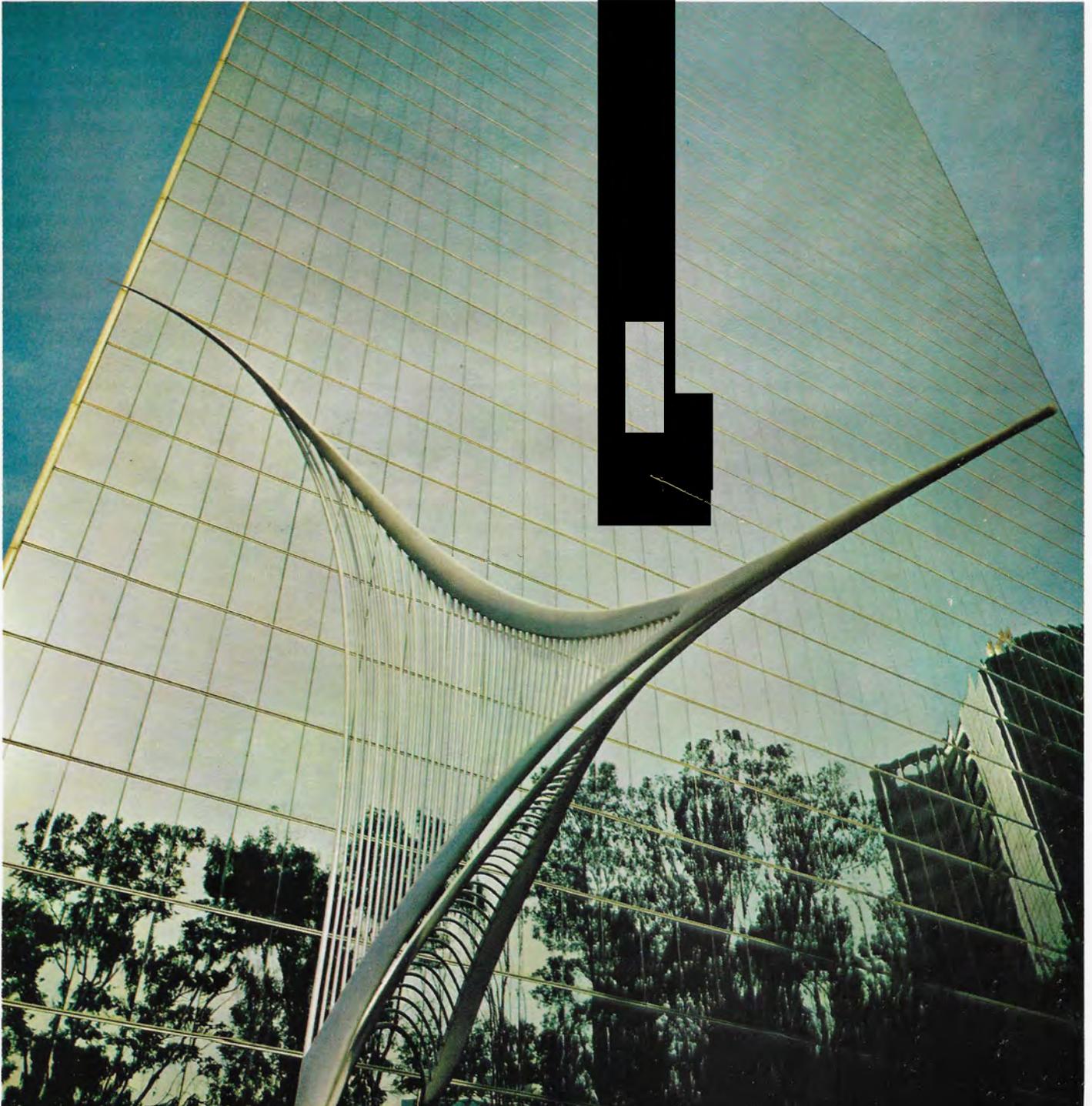
Acción Social Regiomontana, A. C.
Cooperación Social, A. C.
Clínica Vidriera, A. C.
Vitro Club, A. C.

BRASIL Y CENTROAMERICA (asociadas)

Brasividro, Ltda.
Industria Centroamericana de Vidrio, S. A.
Sílice de Centroamérica, S. A.
Sílice de Costa Rica, S. A.
Vidriera Centroamericana, S. A.
Centroamericana de Tapas, S. A.
Distribuidora Industrial y Comercial Guatemala, S. A.
Distribuidora Industrial y Comercial Nicaragua, S. A.
Distribuidora Industrial y Comercial Costa Rica, S. A.
Fomento Industrial Centroamericano, S. A.

VITRO VIDRIO PLANO

Ampliando el espacio desde el interior, manteniéndonos en contacto con el medio ambiente exterior y protegiéndonos de los elementos naturales. El nuevo cristal flotado REFLECTASOL proyecta desde el exterior, una nueva dimensión de la arquitectura moderna. Maravilloso afán de proteger con muros transparentes el habitat urbano, perfeccionando el comportamiento térmico de los cristales.



MERCADOS

Pasamos ahora a analizar con mayor detalle el comportamiento de nuestros mercados.

Las ventas consolidadas alcanzaron la cifra de \$ 86,586 millones, 106% superiores al año precedente en pesos corrientes y 10% en términos reales.

Las ventas totales, incluyendo las ventas inter-compañías y las de empresas en el extranjero, ascendieron a \$ 112,212 millones, 124% superiores al ejercicio precedente.

Su integración por sector - producto fue como sigue:

SECTOR-PRODUCTO	1982 %	1983 %
Envases	38	40
Vidrio Plano	20	20
Industrias Básicas	13	15
Cristalería	14	12
Brasil y Centroamérica	7	7
Fibras y Silicatos	4	4
Comercio y Servicios	4	2
	<hr/>	<hr/>
TOTAL	100	100
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Los incrementos en ventas en pesos corrientes fueron los siguientes:

SECTOR-PRODUCTO	1982 %	1983 %
Industrias Básicas	24	149
Envases	60	121
Vidrio Plano	116	110
Fibras y Silicatos	41	105
Cristalería	67	77
Comercio y Servicios	45	52
Brasil y Centroamérica	84	41

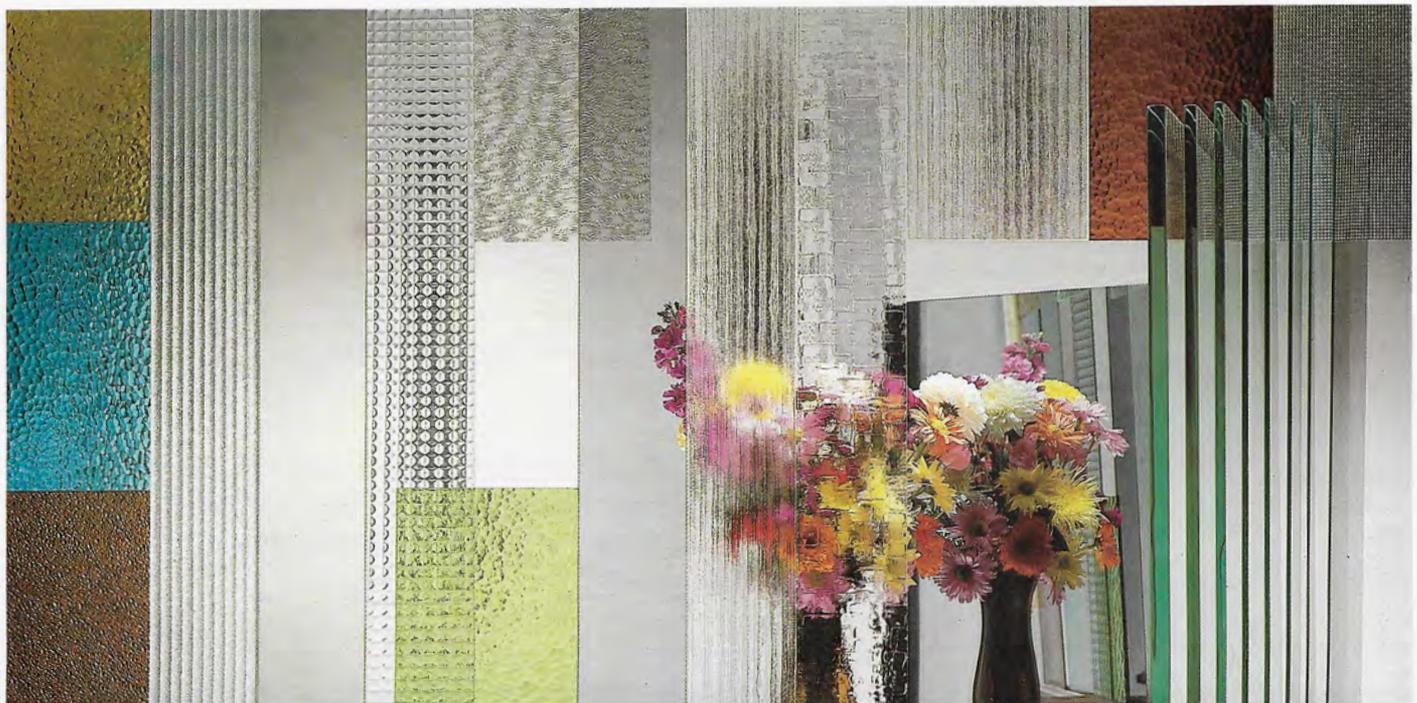
Los sucesos más relevantes fueron los siguientes:

ENVASES

- *Las ventas registraron un incremento de 10% medido en piezas, provenientes de 5.4% del mercado nacional y de 4.6% del de exportación.*

Integrado al dinámico diseño de las carrocerías, los parabrisas de cristal laminado y los laterales y medallones de cristal templado; mantienen nítida su transparencia al tiempo que conservan la seguridad interior.

Otros de los productos de esta División son: el vidrio texturizado COLO-ROL, el cristal flotado FILTRASOL (gris) y el cristal flotado VITROSOL (bronce).



- *Mientras que los envases retornables contribuyeron a ampliar nuestras ventas en Estados Unidos, los envases no retornables para refresco y cerveza desplazaban en proporción importante al envase de hojalata en el país.*

VIDRIO PLANO

- *La marcada contracción en la actividad económica nacional afectó las ventas, las cuales disminuyeron en términos reales 21% en la industria de la construcción y 28% en la automotriz.*
- *En contrapartida, las exportaciones volvieron a experimentar un dinámico crecimiento, 58% en dólares, provenientes principalmente de ventas de productos de seguridad de Vitro Flex a Ford.*

CRISTALERIA

- *El mercado doméstico se desplomó como consecuencia de la pérdida de poder adquisitivo del último consumidor, forzándonos a suspender diversas operaciones.*
- *Las exportaciones experimentaron también una sustancial mejoría, resultando 53% superiores al año anterior.*

FIBRAS Y SILICATOS

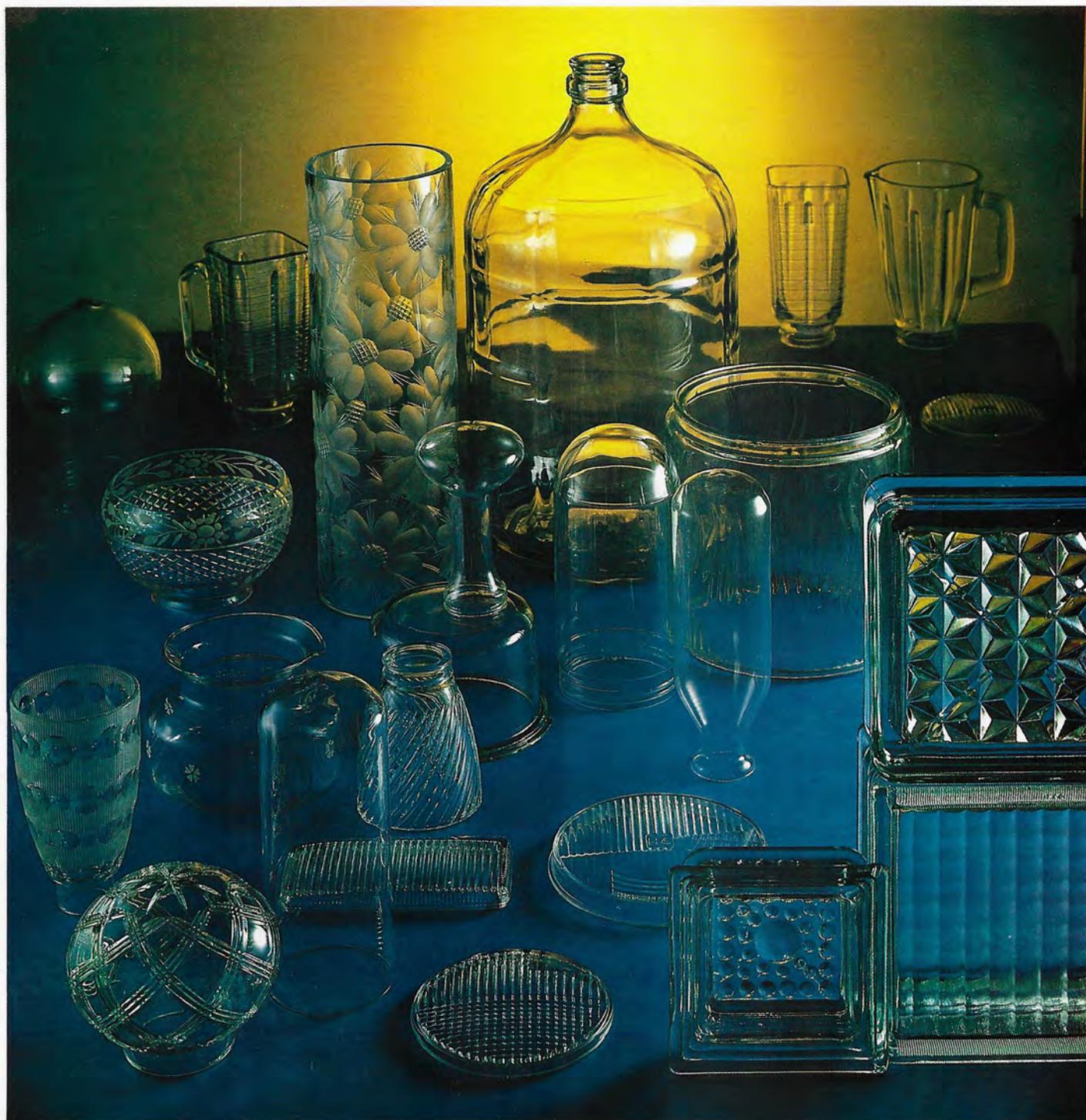
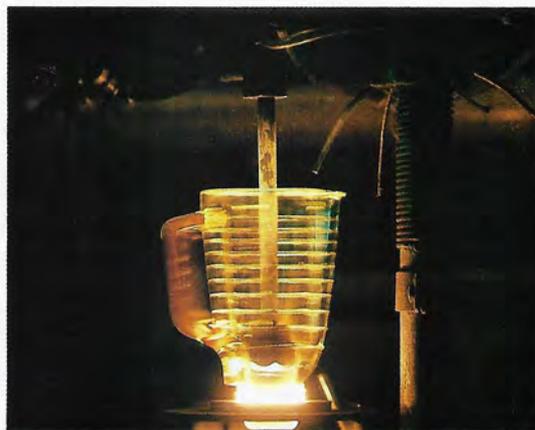
- *Los mercados de Vitro Fibras y Silicatos registraron una disminución de 8% en términos reales, principalmente debido al desplome de los mercados de aparatos domésticos, de la construcción y automotriz. Y el de Silicatos resintió la caída del mercado de detergentes.*

INDUSTRIAS BASICAS

- *La sustitución técnica de importaciones fue el principal motor de sus ventas.*
- *Bienes de Capital registró un crecimiento de 14% en términos reales, contribuyendo en gran parte el arranque operativo de Quantron, asociación con Ingersoll-Rand para satisfacer el mercado de bombas de proceso, turbinas de vapor y compresores.*

VITRO CRISA

Vitro Crisa participa en el mercado nacional e internacional produciendo satisfactores para una amplisima gama de necesidades, tanto hogareñas como industriales; como lentes para reflectores automotrices, tubos para calefactores de petróleo, vasos para termos y licuadoras, jarras para cafetera, piezas de candelería, block de vidrio y botellones para agua purificada.



- *Materiales Básicos, a través del desarrollo de especialidades técnicas para sus productos, logró ampliar significativamente su participación en el mercado obteniendo de paso un crecimiento real del 10% con respecto al año precedente.*

COMERCIO Y SERVICIOS

- *Nos complace informar que gradualmente logramos liquidar los activos de Pe-Hache menudeo, logrando así una más armoniosa y congruente integración.*
- *Las ventas totales de exportación de nuestras subsidiarias sumaron 90 millones de dólares, 58% superiores al año anterior.*

BRASIL Y CENTROAMERICA

- *Tanto Brasil como Centroamérica padecieron nuevamente una aguda recesión que afectó las ventas de las empresas que ahí operamos.*

INVERSIONES

Se volvió a implantar una severa política de austeridad en materia de inversiones, habiendo logrado reducirlas 12% en términos reales respecto al año anterior. Y si bien la mayor parte se dedicó a mantener capacidad, a equipo de moldeo y a actualizaciones tecnológicas, de particular importancia fueron además, las siguientes inversiones:

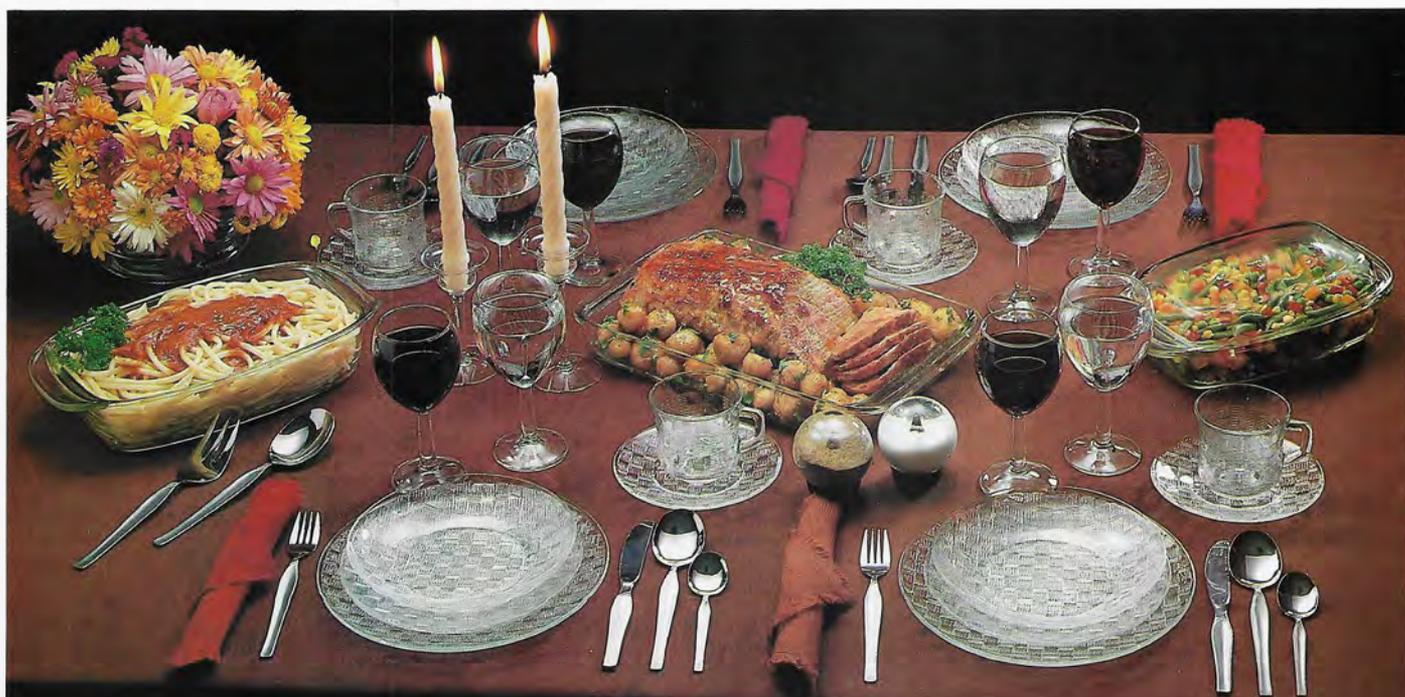
- *Una máquina IS de 10 secciones de triple cavidad, la mayor en América Latina; una segunda para fabricar botellas de gran diámetro en cavidad sencilla o normales en doble cavidad y una tercera de triple cavidad para envases principalmente medicinales y perfumeros; las tres instaladas completas, incluyendo sus líneas, accesorios y complementos.*
- *La localización y comprobación en Sonora de un muy promisorio yacimiento de colemanita (borato de calcio) empleado en la fabricación de fibra de vidrio y, finalmente,*
- *Una caldera que refuerza nuestra capacidad de fabricación de carbonato de sodio.*

RELACIONES HUMANAS

En un ambiente de cordialidad obrero-patronal se proporcionó empleo permanente en promedio a 27,147 personas, cifra ligeramente inferior a la del año anterior; y además, como siempre, se mantuvieron crecientes y operantes los programas de elevación de calidad de vida tales como: becas, educación y cultura; servicios médicos, comidas y despensas; habitación, deporte y recreación.

Las piezas Kristaluxus de Cristal de Plomo (+ 24 PbO), en artículos de uso y colección tales como: bomboneras, ceniceros, jarras, copas, figurines, bases para lámpara y poncheras.

Para uso en el hogar, Vitro Crisa ofrece: vajillas resistentes al impacto FORTECRISA, refractarios para servir y hornear PYR-O-REY, vajillas para la mesa TERMOCRISA, vasos, copas, saleros y floreros de vidrio calizo y los cubiertos de acero inoxidable CUFIN.



RESULTADOS CONSOLIDADOS

Habiendo anteriormente analizado los factores principalmente adversos del entorno general económico, los particulares de VITRO y el comportamiento de sus operaciones, pasaremos ahora a presentar el Estado de Resultados Consolidado. Como ya ha sido costumbre, se observó rigurosamente un estricto apego a los Principios de Contabilidad emitidos por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, principios que fielmente, sin modificación alguna, escrupulosamente aplicamos.

ESTADO DE RESULTADOS 1983	MILLONES DE PESOS		
	1982	1983	VAR. %
Ventas Consolidadas y Otros Ingresos	42,551	87,609	106
Participación en Subsidiarias y Asociadas no Consolidadas	<u>36 R</u>	<u>112</u>	<u>R</u>
Costo de Ventas	21,357	38,954	82
Gastos de Operación	7,031	12,532	78
Gastos Financieros	<u>10,036</u>	<u>28,540</u>	<u>184</u>
Total Costos y Gastos	<u>38,424</u>	<u>80,026</u>	<u>108</u>
Utilidad antes de Impto. sobre la Renta y Part. de Utilidades	4,091	7,695	88
Impto. sobre la Renta y Part. de Utilidades	<u>3,128</u>	<u>6,736</u>	<u>115</u>
Utilidad Neta	<u>963</u>	<u>959</u>	<u>1 R</u>
Utilidad Accionistas VITRO	921	1,454	58
Utilidad Accionistas Terceros	42	495 R	R

Los Gastos Financieros tuvieron un incremento extraordinario debido a la aparatosa devaluación ocurrida a fines de 1982, habiendo afectado los resultados por variación cambiaria en \$ 12,150 millones.

Además, es lamentable que la totalidad del satisfactorio incremento de 88% en Utilidades antes del Impuesto Sobre la Renta y Participación de Utilidades haya sido nulificado por una tasa real impositiva exagerada; 88% en vez de la nominal de 50%, debido a que el fisco no permite deducir diversos gastos contables.

VITRO INDUSTRIAS BASICAS

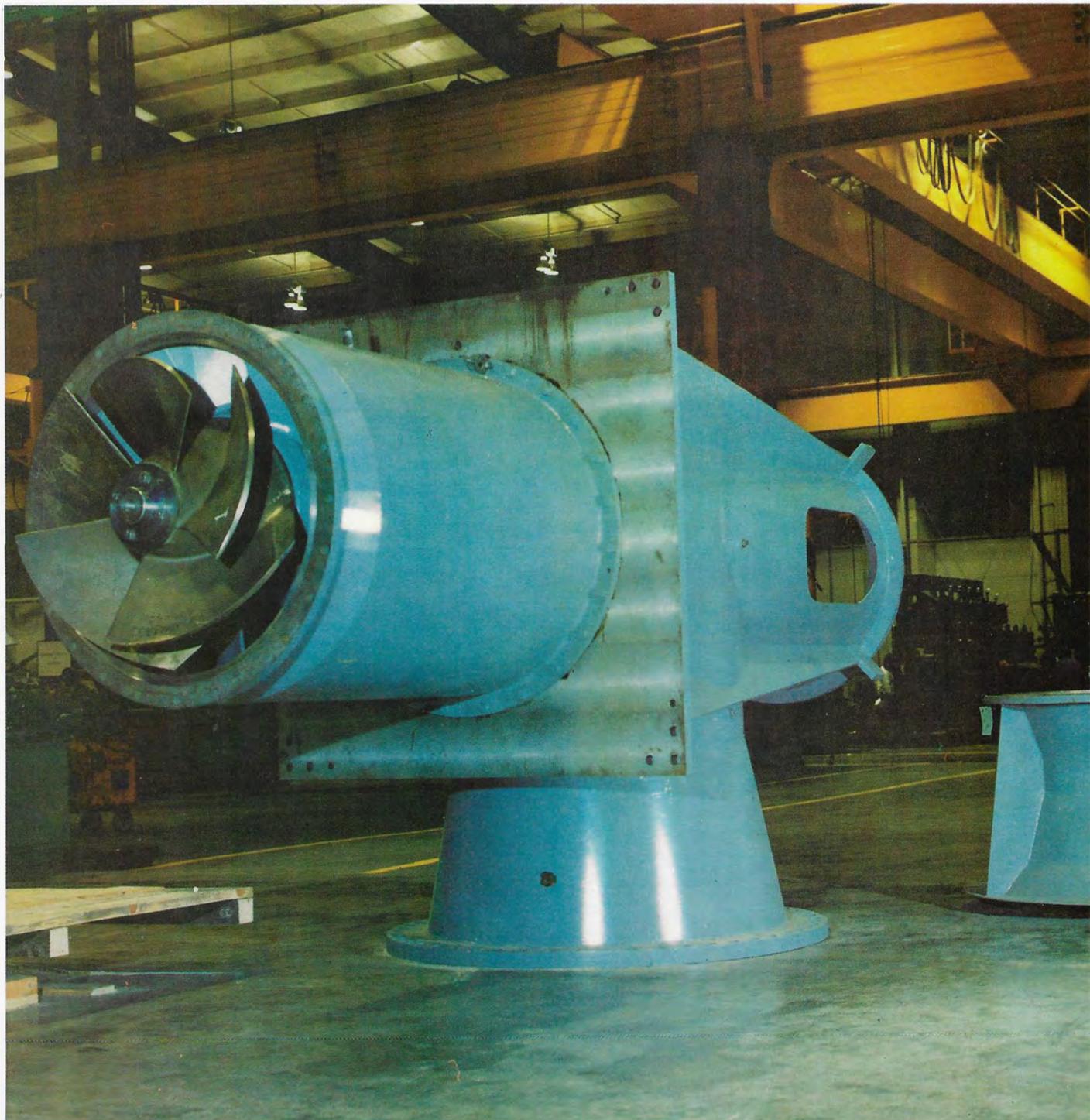
Bienes de Capital

Maquinaria, equipo de moldeo y equipo complementario para la industria del formado del vidrio y plástico. Productos forjados y vaciados de fundición.

Equipo para extracción y manejo de fluidos.

Bombas centrífugas de proceso, compresores centrífugos y reciprocantes de gas, turbocompresores, turbinas de vapor.

Turbogeneradores para generación de energía eléctrica.



Finalmente, se obtuvo una Utilidad Consolidada después del Impuesto Sobre la Renta y Participación, similar a la del año anterior, resultando la de Accionistas VITRO 58% superior, incremento satisfactorio si se toma en cuenta lo difícil que se presentaron los acontecimientos para grupos similares a VITRO.

Confiamos poder continuar acelerando su crecimiento a medida que las condiciones económicas del país vayan mejorando y se logre un uso más eficiente de nuestra capacidad instalada.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

Las cuentas del Balance Consolidado a Diciembre de 1983 fueron las siguientes:

MILLONES DE PESOS							
CUENTAS	1982	1983	%	CUENTAS	1982	1983	%
Activo Circulante	24,947	52,003	108	Pasivo Circulante	19,576	16,960	13 R
Inv. Largo Plazo	26,541	34,382	30	Pasivo Largo Plazo	69,267	115,000	66
Activo Fijo	92,658	155,854	68	Pasivo Total	88,843	131,960	49
Activo Diferido	2,663	2,808	5	Capital Contable	57,966	113,087	95
A C T I V O S				P A S I V O			
TOTALES	146,809	245,047	67	Y CAPITAL	146,809	245,047	67

ACTIVO

Como se puede observar, el Activo Circulante, las Inversiones a Largo Plazo y el Activo Fijo y Diferido que conforman el Activo Total, sumaron \$ 245,047 millones, 67% superior a los activos existentes en 1982.

Y mientras que las Cuentas por Cobrar, Efectivo e Inventarios decrecían en términos reales como resultado de una efectiva campaña de reducción de Activos Circulantes, los depósitos en valores de renta fija crecían sustancialmente, muestra indudable de una mayor liquidez.

Por otra parte, las Inversiones a Largo Plazo crecieron relativamente poco debido principalmente al menor ritmo de devaluación que redujo el creci-

Materias Primas y Química

Arena silícea y feldespato para los mercados de: Cerámica, fundición, silicatos, vidrio, hule, papel, etc.

Carbonato y bicarbonato de sodio, sal yodatada refinada y cloruro de calcio al 70% para los mercados de: ganadería, alimentario humano, flúidos de perforación para pozos petroleros, mantenimiento y construcción de caminos, etc.



miento del valor de nuestras acciones en el extranjero y a que la inversión en acciones de Banpaís, por su particular indefinición, no creció porque se mantuvo congelada en el valor en libros que se tenía al 31 de agosto de 1982, fecha de su expropiación.

El Activo Fijo creció también relativamente poco debido a la moderación en las inversiones y a la reducida revaluación de nuestros activos, relacionada estrechamente con el lento deslizamiento de la paridad del peso.

El Activo Diferido no sufrió mayor cambio.

PASIVO

El Pasivo Circulante y el de Largo Plazo crecieron poco y fue debido principalmente a la variación cambiaria.

Por otra parte, preocupados por tener acceso a un amplio suministro de dólares, y por contar con un seguro, registramos prácticamente todo nuestro Pasivo en Moneda Extranjera en el Fideicomiso de Cobertura de Riesgos Cambiarios.

Además nos es muy grato informar que con fecha 8 de Marzo de 1984 sin restringir nuestra autonomía administrativa y el tradicional pago de dividendos, se firmaron los contratos que reestructuran la mayor parte de nuestra deuda extranjera a 8 años plazo con 4 de gracia.

Por lo tanto, en términos prácticos, nuestro pasivo ha quedado felizmente convertido a pesos y a muy largo plazo.

CAPITAL CONTABLE

El Capital Contable Consolidado respecto a sus tenedores, se integró como sigue:

MILLONES DE PESOS

CAPITAL CONTABLE	1982	1983
Capital Accionistas VITRO	51,812	99,889
Capital Accionistas Terceros	<u>6,154</u>	<u>13,198</u>
Capital Contable Consolidado	<u><u>57,966</u></u>	<u><u>113,087</u></u>

VITRO FIBRAS Y SILICATOS

La aplicación de la fibra de vidrio como refuerzo de moldados plásticos, ha extendido cada vez más su uso en la industria automotriz por sus comprobadas ventajas de ligereza, solidez y facilidad de adaptarse a las formas más caprichosas, difícilmente alcanzadas con otros materiales.



Creció 95%; porcentaje muy superior al incremento del Pasivo y al de la inflación. Su crecimiento en términos reales es de un satisfactorio 14%.

Su desglose por cuentas es el siguiente:

	MILLONES DE PESOS	
CAPITAL CONTABLE	1982	1983
Capital Social	3,617	4,492
Superávit por Revaluación	48,423	101,793
Utilidades Retenidas	4,963	5,843
Utilidad del Ejercicio	<u>963</u>	<u>959</u>
Capital Contable Consolidado	<u>57,966</u>	<u>113,087</u>

INDICES FINANCIEROS

Antes de concluir conviene analizar algunos de los índices financieros más importantes:

	1982	1983
Días Venta/Capital de Trabajo	132	125
Razón Circulante	1.3	3.1
Cobertura	1.20	2.44
Razón de Endeudamiento	12.9	5.3
Palanca Financiera	1.53	1.17
Rendimiento	4.0	1.6
Crecimiento Real de Capital	47.0	14.0

El índice Días Venta/Capital de Trabajo, mejoró sustancialmente al descender de 132 a 125 días, fruto de una utilización más austera y racional de nuestros Activos Circulantes.

La Razón Circulante, que se obtiene de dividir el Activo Circulante entre el Pasivo a Corto Plazo, cerró en 3.1, sustancialmente mejor al del año pasado y al 1.25 mínimo negociado con nuestros bancos.

La Razón de Cobertura, que procura medir la generación bruta de fondos respecto a los vencimientos futuros de pasivos, cerró en 2.44, también mejor al del año anterior y al 1.35 mínimo contractual.

Como parte de los productos químicos básicos, los silicatos y metasilicatos de sodio y el silicato de potasio, la sílice precipitada, el silicoaluminato de sodio, el silicato de calcio y el silicato de magnesio elaborados en esta División, satisfacen las necesidades nacionales.

La propiedad aislante de la fibra de vidrio la cataloga como el material térmico y acústico ideal, tanto en plafones para techos, como en aislamientos para líneas de temperatura extrema, ductos de aire acondicionado, refrigeradores, estufas y calentadores de agua.



La Razón de Endeudamiento, que se obtiene de dividir el Pasivo Total Bancario entre la generación bruta de fondos, cerró en 5.3 veces, también mejor al del año pasado y al 8 máximo negociado.

La Palanca Financiera resultante de dividir el Pasivo Total entre el Capital Contable, registró una notable mejoría al descender a 1.17.

Y si bien el rendimiento anual consolidado sobre el Capital Contable inicial fue de sólo 1.6%, el crecimiento real del capital, debido a la "dureza" de nuestros activos, resultó ser de un satisfactorio 14%.

CONCLUSION

Deseamos subrayar que no obstante lo extremadamente difícil que fué el año, VITRO logró con éxito afrontarlo, saliendo fortalecido de la crisis.

Nuestra estructura de diversificación coherente, proveniente de nuestra filosofía de crecimiento congénico, evitó el desbordamiento de inversiones en áreas primerizas de poca experiencia, reduciendo por lo tanto nuestro grado de endeudamiento y de vulnerabilidad a situaciones adversas.

Una efectiva reducción de costos y una severa austeridad en las inversiones iniciada desde principios de 1981, favoreció sustancialmente. Asimismo, el apoyo de nuestra tradicional estructura exportadora y de sustitución de importaciones, contribuyó a desarrollar nuevos mercados y a sortear exitosamente la marcada carencia de divisas extranjeras que se presentó durante el primer semestre.

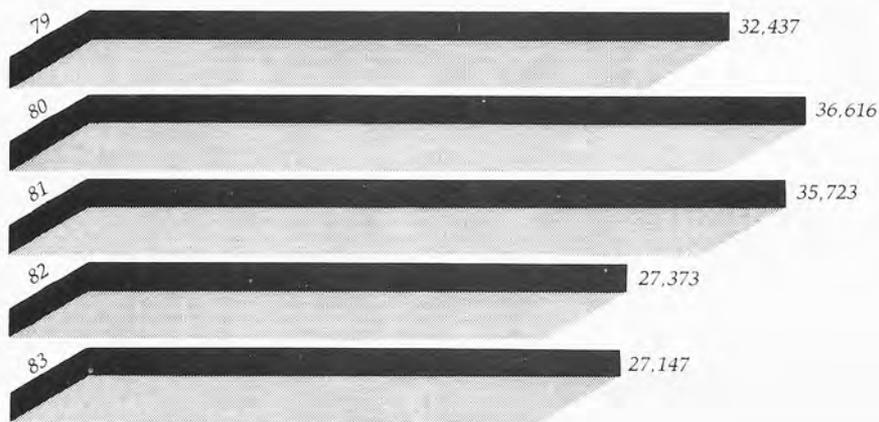
La constitución de nuestro balance, en particular la alta relación de activos no monetarios respecto a la deuda externa, también resultó ser un factor muy positivo.

Porque no nos es posible anticipar con certeza las acechanzas que nos depare el futuro, perseveraremos en nuestra posición cauta, de poco riesgo y de énfasis en el conocimiento de causa, persistiendo, sin embargo, a la vez, en la búsqueda constante de nuevas oportunidades en beneficio de VITRO y del país.

Atentamente,

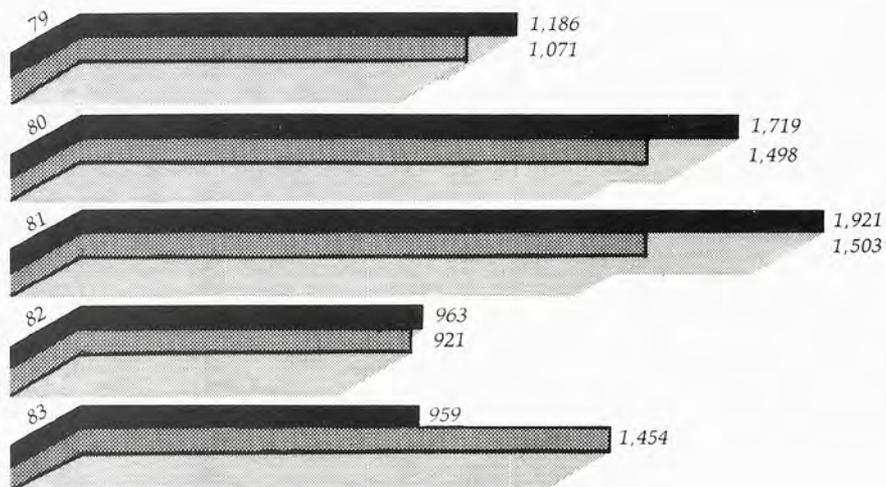
CONSEJO DE ADMINISTRACION
VITRO, S. A.

VENTAS NETAS CONSOLIDADAS
(Millones de Pesos)

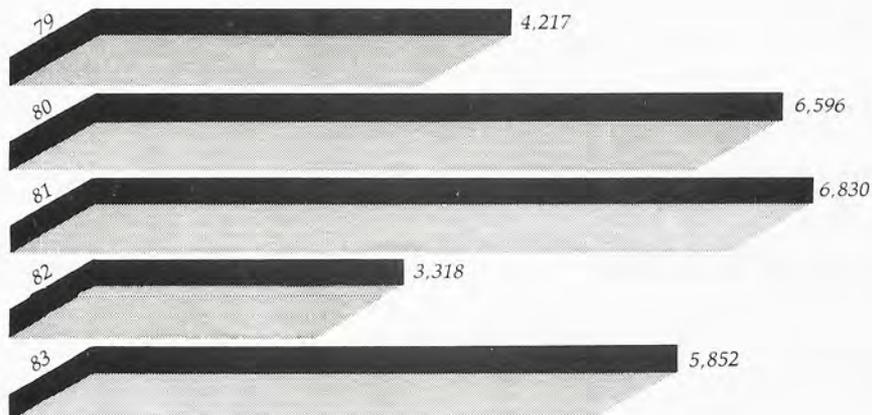


PERSONAL

UTILIDAD
(Millones de Pesos)

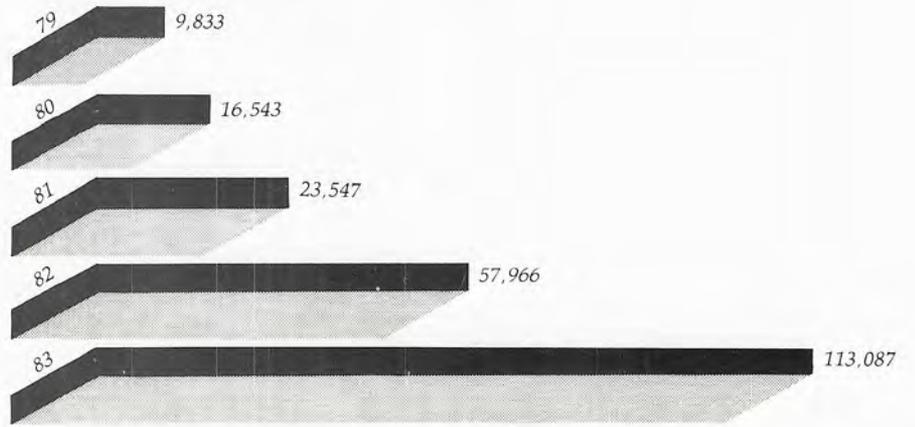


■ Consolidada Total
■ Capital Mayoritario



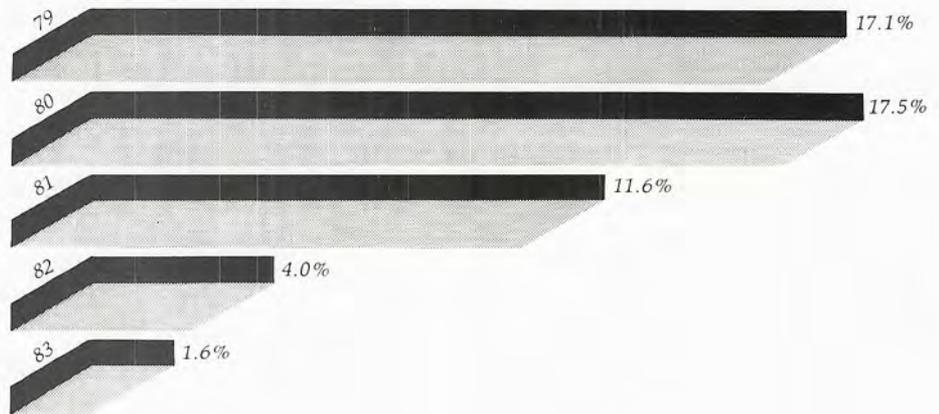
INVERSION EN ACTIVO FIJO
(Millones de Pesos)

CAPITAL CONTABLE
(Millones de Pesos)



RAZON CIRCULANTE

UTILIDAD/CAPITAL CONTABLE INICIAL



PASIVO/CAPITAL CONTABLE

Despacho Gómez Morfín.

Contadores Públicos y Consultores

Representantes de

Grant Thornton International

**Consejo de Administración y Accionistas de
Vitro, S. A.
Monterrey, N. L.**

En nuestra opinión, sujeta a la solución final de lo que se menciona en el siguiente párrafo y excepto por lo que se comenta en los dos últimos párrafos, el balance general y los correspondientes estados de resultados, de flujo de efectivo y de variaciones en el capital contable que se acompañan, presentan razonablemente la situación financiera de Vitro, S. A. al 31 de diciembre de 1983 y 1982 y el resultado de sus operaciones por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados, aplicados sobre bases consistentes. Nuestro examen se efectuó de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas.

No se tienen elementos para determinar la afectación que pudiera tener para la empresa la expropiación de \$ 916 millones de inversión en acciones de instituciones de crédito que realizó el Ejecutivo Federal por decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación el 1o. de septiembre de 1982. El valor al 31 de agosto de 1982 de las acciones de las instituciones de crédito valuadas por el método de participación, era de \$ 1,468 millones (nota 4-c).

Se preparan estos estados financieros para cumplir con disposiciones legales; para reflejar en forma adecuada la información financiera de la entidad económica se requieren estados financieros consolidados, los cuales se preparan por separado y son dictaminados por contador público.

El superávit por actualización de activos no monetarios que se presenta en la nota 11, relativa a la información complementaria para revelar los efectos de la inflación, no se refleja en forma completa debido a que a los estados financieros les falta reflejar la participación que la empresa tiene en los resultados y en el capital contable de subsidiarias y asociadas; únicamente muestran la participación en el superávit por revaluación de activo fijo que han capitalizado dichas empresas (nota 4-b).

DESPACHO GOMEZ MORFIN
Contadores Públicos y Consultores



CELSO JAVIER TREVIÑO E.
Contador Público

VITRO, S. A.

BALANCE GENERAL
31 DE DICIEMBRE DE 1983 Y 1982
 (millones de pesos)

A C T I V O	1 9 8 3	1 9 8 2	P A S I V O	1 9 8 3	1 9 8 2
Efectivo e inversiones en valores	\$ 83	\$ 145	Préstamos bancarios	\$	\$ 200
Servicios por cobrar a subsidiarias	1,147	913	Vencimiento a un año o menos del		
Impuesto por recuperar	652	6	Pasivo a largo plazo	62	82
			Cuentas por pagar a subsidiarias	600	66
			Intereses por pagar	3	505
			Impuesto sobre la renta e impuesto		
			al valor agregado por pagar	1,069	125
			Otras cuentas por pagar	20	4
Activo circulante	\$ 1,882	\$ 1,064	Pasivo a corto plazo	\$ 1,754	\$ 982
Cuentas por cobrar a largo plazo	467		Pasivo FICORCA (nota 6-c)	11,075	
Cuentas por cobrar a subsidiarias			Emisión de eurobonos (nota 6-a)		7,240
(nota 3)	11,192	7,240	Préstamos bancarios		
			(notas 6-b y 4-e)	40	112
Inversiones en acciones (nota-4)	19,719	10,016	Cuentas por pagar a subsidiarias	3,343	1,224
			Pasivo Total	\$ 16,212	\$ 9,558
Terrenos y edificios, neto			PASIVO CONTINGENTE (nota 7)		
(incluye revaluación, nota 5)	317	158	CAPITAL CONTABLE (nota 8)		
Muebles y equipo, neto			Capital social	\$ 2,900	\$ 2,900
(incluye revaluación, nota 5)	26	14	Superávit por revaluación de		
			activo fijo	376	183
Cargos Diferidos	29	36	Superávit por valuación de		
			acciones (nota 4-a)	10,005	2,980
			Utilidades acumuladas	2,501	1,362
			Utilidad neta del ejercicio (nota 9)	1,638	1,545
			Capital contable	\$ 17,420	\$ 8,970
	\$ 33,632	\$ 18,528		\$ 33,632	\$ 18,528

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.


ROBERTO CESAR TREVIÑO
 Contralor


ROGELIO SADA
 Director General

VITRO, S. A.
ESTADO DE RESULTADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1983 Y 1982
(millones de pesos)

INGRESOS:	1 9 8 3	1 9 8 2
Dividendos cobrados a subsidiarias	\$ 413	\$ 1,354
Ingresos por avales otorgados y por intereses	6,119	1,525
Servicios	1,227	469
Arrendamientos	19	2
Comisiones	6	
	\$ 7,784	\$ 3,350
GASTOS:		
De administración	\$ 770	\$ 556
Financieros	4,652	1,075
	\$ 5,422	\$ 1,631
Utilidad antes de impuesto	\$ 2,362	\$ 1,719
Impuesto sobre la renta (nota 10)	724	174
	\$ 1,638	\$ 1,545

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

VITRO, S. A.
ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1983 Y 1982
(millones de pesos)

AUMENTOS:	1 9 8 3	1 9 8 2
Superávit por revaluación de activo fijo con base en avalúo	\$ 193	\$ 63
Superávit por valuación de acciones	7,025	268
Utilidades acumuladas:		
Incremento en la reserva legal	77	72
Incremento en utilidades por aplicar	1,468	1,366
Utilidad neta del ejercicio	1,638	1,545
	\$ 10,401	\$ 3,314
DISMINUCIONES:		
Utilidad neta del ejercicio:		
Aplicación a la reserva legal	\$ 77	\$ 72
Aplicación a utilidades retenidas	1,468	1,366
Utilidades acumuladas:		
Dividendos decretados	406	232
	\$ 1,951	\$ 1,670
AUMENTO NETO DEL EJERCICIO	\$ 8,450	\$ 1,644
Saldos al iniciarse el ejercicio	8,970	7,326
	\$ 17,420	\$ 8,970

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

VITRO, S. A.

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1983 Y 1982
(millones de pesos)**

	<u>1 9 8 3</u>	<u>1 9 8 2</u>
FLUJO DE EFECTIVO DE OPERACION:		
Utilidad del ejercicio	\$ 1,638	\$ 1,545
Más partidas que no requieren de efectivo:		
Depreciación y amortización	31	34
Impuesto sobre la renta, diferido	(530)	
Pérdida en cambios	1,112	
Recursos aportados por las operaciones	\$ 2,251	\$ 1,579
Inversión o financiamiento neto de operaciones:		
Incremento o disminución en servicios por cobrar y por pagar a subsidiarias	300	(929)
Incremento o disminución en intereses por pagar	(502)	332
Incremento en impuestos y otras cuentas por pagar	960	105
Efectivo generado por las operaciones	\$ 3,009	\$ 1,087
FUENTES DE FINANCIAMIENTO:		
Créditos bancarios a largo plazo	\$ 1,750	\$
Dividendos recibidos sobre superávit por revaluación		250
Otras cuentas por pagar a largo plazo	1,606	941
Créditos bancarios a corto plazo		282
Suman las fuentes de financiamiento	\$ 3,356	\$ 1,473
Total fuentes de efectivo	\$ 6,365	\$ 2,560
APLICACIONES DE EFECTIVO:		
Cuentas por cobrar a subsidiarias a largo plazo	\$ 2,979	\$
Inversión en acciones	2,562	1,322
Capitalización de utilidades por aplicar de subsidiarias	116	385
Pago de otras cuentas por pagar a largo plazo	70	87
Dividendos	406	232
Pagos de préstamos bancarios a corto plazo	292	412
Compras de activo fijo	2	
	\$ 6,427	\$ 2,438
Incremento (disminución) de efectivo e inversiones en valores	\$ (62)	\$ 122
Saldo al iniciar el ejercicio	145	23
Saldo al 31 de diciembre de 1983 y 1982	\$ 83	\$ 145

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

VITRO, S. A.

NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS 31 DE DICIEMBRE DE 1983 Y 1982 (millones de pesos)

1.-PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES:

- a) Inversión en acciones - Se registran al costo más una revaluación de las acciones por la capitalización del superávit por revaluación de activos fijos de las subsidiarias (nota 4).
- b) Terrenos, edificios, muebles y equipo - Son contabilizados al costo menos la depreciación acumulada. Debido a que el valor en libros se aleja en forma importante de la realidad, se contabiliza una revaluación con base en el peritaje de una institución reconocida al respecto, afectando los conceptos procedentes del activo no circulante, así como el superávit por revaluación.

El costo y la revaluación se deprecian con base en la vida útil remanente de los activos, a partir del ejercicio en que se hace la adquisición.

Los gastos de mantenimiento y reparación se registran en los gastos del ejercicio en que se efectúan.

- c) Operaciones en moneda extranjera - La política es registrar las operaciones en moneda extranjera a una tasa de cambio fija, semejante a la prevaleciente en la fecha en que se realizan, ajustándose mensualmente las variaciones importantes entre estas dos tasas.
- d) Impuesto sobre la renta, diferido - Se tiene como política reconocer en los estados financieros el efecto que en el cálculo del impuesto sobre la renta, provocan algunas partidas cuya aplicación contable a resultados difiere temporalmente de su reconocimiento para efectos fiscales.

2.-OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA:

De acuerdo con lo mencionado en la nota 1-c, la pérdida por fluctuación del tipo de cambio en monedas extranjeras, se reflejó en un cargo a resultados del ejercicio por \$ 1,112.

3.-SALDO A CARGO DE SUBSIDIARIAS A LARGO PLAZO:

Corresponden a préstamos con interés con vencimiento en 1988. Los contratos prevén la posibilidad de que las empresas subsidiarias paguen estos saldos mediante amortizaciones semestrales a partir de 1984.

4.-INVERSION EN ACCIONES:

- a) Este saldo representa inversión en:

Compañías industriales y comerciales:

Costo

Revaluación

Instituciones de crédito, al costo

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
	\$ 8,725	\$ 6,047
	10,078 (b)	3,053
	\$ 18,803	\$ 9,100
	<u>916</u>	<u>916</u>
	\$ 19,719	\$ 10,016

- b) El importe que se incluye como revaluación en el análisis anterior, representa la participación de Vitro, S. A. en el superávit por revaluación de activo fijo que capitalizaron las compañías subsidiarias.

De la participación en la capitalización mencionada, \$ 322 corresponden a la parte de la revaluación que las compañías subsidiarias han considerado gastos, vía depreciación.

- c) El costo de las acciones de las instituciones de crédito subsidiarias, es superior al valor contable de las emisoras en la fecha de la adquisición de las acciones. Este exceso asciende a \$ 185 y no se amortiza.

Vitro, S.A. controlaba el 81.18% del Grupo Financiero Banpaís. La inversión valuada por el método de participación asciende a \$ 1,468.

Esta inversión en Banpaís, S.A., se presenta con números al 31 de agosto de 1982, en ambos años, en virtud de que el Gobierno Federal expropió la banca privada mediante decreto publicado en el Diario Oficial el 1o. de septiembre de 1982. Está aún pendiente de resolverse el monto de la indemnización, pero se estima que su monto, así como los intereses devengados hasta la fecha, serán superiores al valor aquí incluido.

- d) De conformidad con principios de contabilidad, para reflejar en forma adecuada los datos financieros de la entidad económica, se requieren estados financieros consolidados, los cuales se dictaminan por separado. Se preparan estados financieros de la entidad legal Vitro, S. A., para cumplir con disposiciones legales.
- e) Existen \$ 99 de acciones valuadas al costo, dadas en garantía de préstamos bancarios a largo plazo.

5.-INMUEBLES, MUEBLES Y EQUIPO:

- a) Durante 1983 nuevamente se revaluaron los valores del activo fijo. La valuación la llevó a cabo Ainsa Avalúos, S. A. de C. V. y representa el valor de reposición de los activos fijos.
- b) El detalle del activo fijo es el siguiente:

	<u>1 9 8 3</u>	<u>1 9 8 2</u>
Edificio, costo	\$ 12	\$ 10
Depreciación acumulada, costo	(9)	(8)
Revaluación	266	123
Depreciación revaluación	(28)	(12)
Terrenos, costo	1	1
Revaluación	<u>75</u>	<u>44</u>
	<u>\$ 317</u>	<u>\$ 158</u>
Muebles y equipo, costo	\$ 7	\$ 6
Depreciación acumulada, costo	(4)	(3)
Revaluación	34	15
Depreciación revaluación	<u>(11)</u>	<u>(4)</u>
	<u>\$ 26</u>	<u>\$ 14</u>

6.-PASIVO:

- a) En julio de 1981 se colocó en Europa, emisión de bonos por 75 millones de dólares americanos. El vencimiento es en 1988 pudiendo ampliarse el plazo en tres años y a partir de 1984 se pueden hacer pre-pagos semestrales hasta 1988 sin costo adicional para la emisora. La tasa de interés es de 5/8 anual sobre la tasa interbancaria ofrecida en Londres para depósitos en eurodólares a 6 meses y con garantía de que no será inferior al 8% anual; los intereses son pagaderos cada 6 meses.
- b) El vencimiento de los préstamos bancarios a largo plazo es de \$ 40 en 1985 pagaderos en moneda nacional.
- c) En marzo de 1983, el Diario Oficial, publicó un acuerdo, mediante el cual la Secretaría de Programación y Presupuesto, autorizó la creación del Fideicomiso para la Cobertura de Riesgos Cambiarios (FICORCA).

Los objetivos de FICORCA contemplan el lograr un refinanciamiento a largo plazo de la deuda pública y privada del país, así como proveer de un mecanismo para proteger a las empresas contra los riesgos de fluctuaciones cambiarias.

El sistema al que se adhirió Vitro, S. A., es aquel mediante el cual FICORCA otorga un crédito en moneda nacional a la empresa por tener el contrato de crédito original con vencimiento a 5 años, para que con estos fondos adquiera la moneda extranjera necesaria para cubrir sus pasivos, debiendo dejar como préstamo a FICORCA dicha moneda extranjera, con la cual se liquidarán los pasivos de referencia. El préstamo a FICORCA en moneda extranjera devenga intereses a la tasa Libor, más 5/8 pagaderos semestralmente, mismos que FICORCA utilizará para cubrir dicha tasa a los bancos extranjeros por cuenta de la empresa. En caso de que se haya pactado sobre tasa arriba de Libor, FICORCA, podrá cubrirla mediante el pago de una prima sobre el tipo de cambio controlado con el que se entró a FICORCA. En el caso del 5/8 de sobre tasa, asciende al 3%.

La deuda de la empresa con FICORCA en moneda nacional se cubrirá en 60 mensualidades mediante pagos mensuales iguales a valor presente. La tasa que se aplica es igual a la tasa promedio para depósitos de 3 a 6 meses. Los pagos son ascendentes, por lo que en los primeros años los intereses devengados sobre saldos, son mayores que los pagos; dicha diferencia se considera por FICORCA como crédito adicional. En el caso de Vitro, S.A. el monto que ingresó a FICORCA ascendió a 75 millones de dólares.

7.- PASIVO CONTINGENTE:

Se han avalado documentos a cargo de varias compañías subsidiarias por \$ 96,239 pagaderos en dólares americanos, \$ 137 pagaderos en francos franceses y \$ 1,815 en moneda nacional. De estas cantidades vencen a plazo mayor de un año \$ 96,096, \$ 56 y \$ 899 respectivamente.

8.- CAPITAL CONTABLE:

- a) El capital social está representado por 29,000,000 de acciones comunes liberadas nominativas con valor nominal de cien pesos cada una. Incluye capitalización por \$ 589, correspondiente a revaluación de activos fijos de compañías subsidiarias.
- b) El capital contable incluye al 31 de diciembre de 1983 \$ 1,990 de utilidades capitalizadas y \$ 4,139 de utilidades acumuladas, que en caso de reducción del capital, distribución de utilidades o liquidación de la sociedad, están sujetas, excepto por algunos casos de poca importancia, a la retención del impuesto sobre la renta a la tasa del 55%. Por otra parte, estas utilidades serán deducibles para efectos del impuesto sobre la renta de la empresa en el ejercicio en que sean distribuidas.

9.- UTILIDAD DEL EJERCICIO:

- a) La utilidad no está sujeta a las disposiciones de la Ley Federal del Trabajo, que establece el derecho de los trabajadores a participar en las utilidades de la empresa.
- b) La utilidad por acción, ascendió a cincuenta y tres pesos y sesenta y seis centavos en 1983 y cincuenta pesos cincuenta y nueve centavos en 1982.

10.- IMPUESTO SOBRE LA RENTA, DIFERIDO (EFECTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS):

A continuación se muestra el efecto que en este concepto tiene la aplicación de la política 1-d:

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Lo causado de acuerdo a disposiciones legales (Disminuciones) debido a diferencias temporales:	\$ 1,254	\$ 174
Al cargar a resultados pérdida en cambios que será deducible al pagarse el pasivo	<u>(530)</u>	<u> </u>
Lo presentado en el estado de resultados	<u>\$ 724</u>	<u>\$ 174</u>

11.- EFECTOS DE LA INFLACION EN LA INFORMACION FINANCIERA:

De acuerdo a los lineamientos que establece el pronunciamiento de principios de contabilidad en su boletín B-10, relativo a revelación de los efectos de la inflación, este fenómeno afecta en resumen, nuestra información financiera del ejercicio 1983 en la siguiente forma:

- a) Activos fijos y sus depreciaciones - Estos valores se encuentran actualizados en los estados financieros básicos, conforme a lo que se menciona en las notas 1-b y 5.
- b) Capital contable - Con base en el Índice Nacional de Precios al Consumidor, publicado por el Banco de México y considerando el incremento en el valor de los activos fijos, se determinó la cantidad necesaria para mantener el poder adquisitivo del capital contable.

El resultado de la actualización de los conceptos anteriores es el siguiente:

	Cifras según estados financieros básicos	Cifras actualizadas
Capital social	\$ 2,900	\$ 2,900
Reserva para mantenimiento de capital		27,508
Superávit por actualización inicial de activos		(17,425)
Superávit por revaluación de activo fijo	376	
Superávit por valuación de acciones	10,005	
Utilidades retenidas	2,501	2,501
Utilidad del ejercicio	1,638	1,936
	<hr/>	<hr/>
Capital contable	\$ 17,420	\$ 17,420
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

c) El efecto en el estado de resultados es el siguiente:

Utilidad neta según estado de resultados básico	\$ 1,638
Menos:	
Déficit por retención de activos no monetarios	929
Más:	
Ganancia por posición monetaria	1,227
	<hr/>
Utilidad neta ajustada	\$ 1,936
	<hr/> <hr/>

Despacho Gómez Morfín.

Contadores Públicos y Consultores

Representantes de

Grant Thornton International.

**Consejo de Administración y Accionistas de
Vitro, S. A.
Monterrey, N. L.**

En nuestra opinión, con base en el examen que practicamos, sujeta a los efectos que pudieran tener las situaciones mencionadas en los párrafos a) y b), los estados financieros consolidados que se acompañan, preparados por la administración de la compañía, presentan la situación financiera consolidada de Vitro, S. A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 1983 y 1982 y los resultados consolidados de sus operaciones por los años terminados en esas fechas, a excepción de que, en cuanto a la aplicación consistente de principios de contabilidad, hubo un cambio con el que estamos de acuerdo, con respecto a la contabilización de la variación cambiaria. A partir de 1983 la estructura financiera que sirve de base para la identificación de la pérdida cambiaria con activos no monetarios, se encuentra afectada por el efecto fiscal de dicha pérdida. Lo anterior se refleja en una disminución en la utilidad del ejercicio y un aumento en el superávit por revaluación por \$ 2,666 millones (nota 3).

- a) No se tienen elementos para determinar la afectación que pudiera tener la expropiación de la inversión en Banpais, S.A., considerada subsidiaria no consolidada hasta agosto de 1982, que realizó el Ejecutivo Federal por decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación el 1o. de septiembre de 1982 (nota 1-b y d). Los estados financieros de esa institución, a esa fecha, fueron examinados por auditoría interna y no se encuentran dictaminados por contador público independiente.
- b) Dentro del pasivo a largo plazo se incluyen \$ 6,779 millones de préstamos de bancos extranjeros que vencen a corto plazo. La compañía se encuentra actualmente negociando la reestructuración de estos pasivos (nota 9-b).

Los estados financieros de las asociadas y de las subsidiarias mencionadas en la nota 1-a y e, están dictaminados por otros contadores públicos. Los activos totales de estas compañías ascienden a \$ 21,491 millones en 1983 y \$ 13,776 millones en 1982 que representan el 8.8% y 9.4% respectivamente, del total; igualmente las pérdidas netas ascienden a \$ 1,791 millones en 1983 y \$ 443 millones en 1982.

DESPACHO GOMEZ MORFIN
Contadores Públicos y Consultores



CELSO JAVIER TREVIÑO E.
Contador Público

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

(millones de pesos)

ACTIVO

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Efectivo	\$ 1,267	\$ 721
Inversión en valores, al costo	14,215	2,780
Clientes, neto (nota 4)	15,480	10,148
Otras cuentas por cobrar (nota 4)	5,943	3,377
Inventarios (nota 5)	15,098	7,921
Activo circulante	<u>\$ 52,003</u>	<u>\$ 24,947</u>
Inversiones a largo plazo (nota 6)	\$ 30,864	\$ 23,656
Inversión en subsidiarias y asociadas no consolidadas (nota 1-b, c, d y e)	3,911	3,114
Terrenos y edificios (incluye revaluación, nota 7)	38,616	19,659
Maquinaria y equipo (incluye revaluación, nota 7)	114,447	70,749
Inversiones en proceso	2,398	2,021
Gastos por amortizar, neto (nota 8)	2,465	2,319
Exceso del costo sobre valor contable de acciones de subsidiarias	329	330
Interés minoritario en el exceso del costo sobre valor contable de acciones de subsidiarias	14	14
Activo no circulante	<u>\$ 193,044</u>	<u>\$ 121,862</u>
Activo total	<u><u>\$ 245,047</u></u>	<u><u>\$ 146,809</u></u>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

SUBSIDIARIAS**31 DE DICIEMBRE DE 1983 Y 1982**

pesos)

P A S I V O

	<u>1 9 8 3</u>	<u>1 9 8 2</u>
Préstamos bancarios	\$ 3,039	\$ 6,012
Vencimiento del pasivo a largo plazo	1,524	3,376
Proveedores	4,208	3,743
Otras cuentas por pagar	8,189	6,445
	<u>\$ 16,960</u>	<u>\$ 19,576</u>
Pasivo a corto plazo		
Pasivo FICORCA	\$ 107,707	\$
Préstamos bancarios	4,235	60,431
Eurobonos y obligaciones quirografarias e hipotecarias	100	7,560
Otros pasivos	2,958	1,276
	<u>\$ 115,000</u>	<u>\$ 69,267</u>
Pasivo a largo plazo		
Pasivo total (notas 9 y 10)	<u>\$ 131,960</u>	<u>\$ 88,843</u>

C A P I T A L C O N T A B L E

Interés minoritario en subsidiarias consolidadas (nota 11-c)	\$ 13,198	\$ 6,154
Interés mayoritario: (nota 11)		
Capital social de Vitro, S. A.	\$ 2,900	\$ 2,900
Prima en venta de acciones	61	61
Exceso del valor contable sobre el costo de las acciones de subsidiarias consolidadas	96	96
Superávit por revaluación	90,005	43,379
Utilidades retenidas	5,373	4,455
Utilidad neta del ejercicio	1,454	921
	<u>\$ 99,889</u>	<u>\$ 51,812</u>
Capital contable	<u>\$ 113,087</u>	<u>\$ 57,966</u>
Total pasivo y capital contable	<u>\$ 245,047</u>	<u>\$ 146,809</u>



ROGELIO SADA
Director General

VITRO, S. A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1983 Y 1982

(millones de pesos)

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Ventas netas	\$ 86,586	\$ 42,014
Otros ingresos de operación	<u>1,023</u>	<u>537</u>
	\$ 87,609	\$ 42,551
Costo de ventas	38,954	21,357
Gastos de operación	<u>13,563</u>	<u>7,707</u>
Utilidad de operación	\$ 35,092	\$ 13,487
Gastos y productos financieros	<u>28,540</u>	<u>10,036</u>
	\$ 6,552	\$ 3,451
Otros gastos y productos	<u>1,031</u>	<u>676</u>
	\$ 7,583	\$ 4,127
Participación en las utilidades de subsidiarias y asociadas no consolidadas	<u>112</u>	<u>(36)</u>
	\$ 7,695	\$ 4,091
Impuesto sobre la renta (nota 12)	5,335	2,393
Participación de utilidades al personal (nota 12)	<u>1,401</u>	<u>735</u>
Utilidad neta del ejercicio	\$ 959	\$ 963
Utilidad (pérdida) neta del interés minoritario	<u>(495)</u>	<u>42</u>
Utilidad neta del interés mayoritario	<u>\$ 1,454</u>	<u>\$ 921</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

VITRO, S. A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1983 Y 1982

(millones de pesos)

FLUJO DE EFECTIVO DE OPERACION	<u>1 9 8 3</u>	<u>1 9 8 2</u>
Utilidad del ejercicio	\$ 959	\$ 963
Más partidas que no requieren de efectivo:		
Depreciaciones y amortizaciones	2,022	1,626
Depreciación de la revaluación	6,658	2,410
Provisión para prima de antigüedad	204	131
Participación en la (utilidad) o pérdida de subsidiarias y asociadas no consolidadas	(112)	55
Impuesto sobre la renta y participación de los trabajadores en las utilidades, diferidos	1,345	1,127
Pérdida en cambios	9,343	87
Provisión para reparación de hornos	<u>1,516</u>	<u> </u>
Recursos aportados por las operaciones	<u>\$ 21,935</u>	<u>\$ 6,399</u>
Inversión o financiamiento neto de las operaciones:		
Incremento o disminución en proveedores	(10)	2,501
Incremento o disminución en clientes	(4,617)	(4,050)
Incremento o disminución en inventarios	(6,508)	(2,412)
Otros activos y pasivos circulantes, neto	<u>(922)</u>	<u>5,001</u>
Efectivo generado por las operaciones	<u>\$ 9,878</u>	<u>\$ 7,439</u>
FUENTES DE FINANCIAMIENTO		
Créditos bancarios contratados a corto plazo	\$ 6,866	\$ (1)
Préstamos a largo plazo	10,639	11,573
Aportaciones de accionistas minoritarios	388	88
Ventas de activos fijos	431	178
Recuperación de otras inversiones	<u>3,338</u>	<u>464</u>
Suman las fuentes de financiamiento	<u>\$ 21,662</u>	<u>\$ 12,303</u>
Total fuentes de efectivo	<u>\$ 31,540</u>	<u>\$ 19,742</u>
APLICACIONES DE EFECTIVO		
Inversión en inmuebles, maquinaria y equipo	\$ 5,852	\$ 3,318
Incremento en gastos por amortizar	242	2,640
Cuentas por cobrar a largo plazo	745	
Intereses cargados al superávit por revaluación	4,661	
Liquidación de créditos a corto plazo	6,821	1,301 (1)
Pagos del pasivo a largo plazo	564	9,156
Dividendos pagados a los accionistas de Vitro, S. A.	406	232
Dividendos pagados al interés minoritario	116	116
Inversión en subsidiarias y asociadas no consolidadas	<u>152</u>	<u> </u>
Suman las aplicaciones de efectivo	<u>\$ 19,559</u>	<u>\$ 16,763</u>
Incremento de efectivo e inversiones temporales	<u>\$ 11,981</u>	<u>\$ 2,979</u>
Saldo al iniciar el ejercicio	<u>3,501</u>	<u>522</u>
Saldo al 31 de diciembre de 1983 Y 1982	<u>\$ 15,482</u>	<u>\$ 3,501</u>

(1) Por el ejercicio 1982 esta información se presenta neta.

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

VITRO, S. A. Y SUBSIDIARIAS

NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS 31 DE DICIEMBRE DE 1983 Y 1982

(millones de pesos)

1.- BASES DE CONSOLIDACION:

a) Subsidiarias consolidadas - Se incluyen en la consolidación aquellas compañías en las cuales el grupo tiene más del 50% del capital social de la emisora, que son las siguientes:

Vidriera Monterrey, S. A.	Vitrocrista Toluca, S. A.
Vidriera México, S. A.	*** Crisa Parras, S. A.
Vidriera Los Reyes, S. A.	Vitrocrista Cubiertos, S. A.
Vidriera Guadalajara, S. A.	Industrias Cornejo, S. A.
Vidriera Querétaro, S. A.	Muveca, S. A.
Envases de Borosilicato, S. A.	Romaje, S. A.
Vidrio Neutro, S. A.	Vitro Fibras, S. A.
Ampolletas, S. A.	Silicatos y Derivados, S. A.
Productos Kimax de México, S. A.	Industria del Alkali, S. A.
Borosilicatos, S. A.	Materias Primas Monterrey, S. A.
** Farmoenvases, S. A.	Materias Primas Minerales de San José, S. A.
Regioplast, S. A.	Materias Primas Minerales de Ahuazotepec, S. A.
Regioplast Guadalajara, S. A.	Materias Primas Minerales de Lampazos, S. A.
Cía. General de Plásticos, S. A.	Arcillas Tratadas, S. A. de C. V.
Plásticos y Representaciones, S. A.	Fabricación de Máquinas, S. A.
Tuboplast, S. A.	Peerless Tisa, S. A.
Plásticos Bosco, S. A.	Materias Primas Magdalena, S. A. de C. V.
* Regiomold, S. A.	Minerales para la Industria, S. A.
Inmobiliaria de la Suerte, S. A.	Vektron, S. A.
Vidrio Plano de México, S. A.	Quantron, S. A.
Vitroplast Monterrey, S. A.	* Metrotec, S. A.
Vitro Plan, S. A.	Provedora del Hogar, S. A.
Vidrio Plano, S. A.	Vitro Corporativo, S. A.
Lunas de México, S. A.	Aerovitro, S. A.
Cristales Inastillables de México, S. A.	Fomento Inmobiliario y de la Construcción, S. A.
Química "M", S. A.	Vivir, S. A.
Shatterproof de México, S. A.	Fic Internacinal, S. A.
Vitro Flotado, S. A.	Fomento de Comercio Exterior, S. A. de C. V.
Vitro Flex, S. A.	Constructora e Inmobiliaria Giroc, S. A.
Vitrocrista Crimesa, S. A.	Acción Social Regiomontana, A. C.
Vitrocrista Cristalería, S. A.	Clínica Vidriera, A. C.
Vitrocrista Kristal, S. A.	Cooperación Social, A. C.

* Compañías que se constituyeron o adquirieron durante 1983.

** Fusionada a Ampolletas, S. A. el 30 de diciembre de 1982.

*** Fusionada a Vitrocrista Cristalería, S. A. el 30 de diciembre de 1982.

Las compañías consolidadas son auditadas por el Despacho Gómez Morfín y Cía, S. C., a excepción de:

— Vitro Fibras, S. A., Silicatos y Derivados, S. A., Arcillas Tratadas, S. A. de C. V. y Vitro Flex, S. A., que son auditadas por otros contadores públicos.

- b) Subsidiarias no consolidadas - Vitro, S. A. controlaba el 81.18% del Grupo Financiero Banpaís. Esta inversión no se consolidaba por ser instituciones de crédito, pues su inclusión tendería a desvirtuar el significado y la interpretación de los estados financieros. La inversión se valorizaba por el método de participación.

Esta inversión en Banpaís, S. A., se presenta con números al 31 de agosto de 1982, en ambos años, en virtud de que el Gobierno Federal expropió la banca privada mediante decreto publicado en el Diario Oficial del 1o. de septiembre de 1982. Está aún pendiente de resolverse el monto de la indemnización, pero se estima que su monto, así como los intereses devengados hasta la fecha, serán superiores al valor aquí incluido (nota 1-d).

- c) Asociadas no consolidadas - Se consideran asociadas aquellas empresas de las cuales se tiene entre el 25% y 50% de su capital social. Estas inversiones se presentan valuadas por el método de participación.

Una de las asociadas, Industria Centroamericana de Vidrio, S. A., está establecida en Guatemala y sus saldos se consideran a la tasa de cambio de \$ 143.98 por quetzal en 1983 y de \$ 96.53 en 1982. Las aportaciones se incluyen al tipo de cambio de las fechas en que se hicieron.

Las cifras que se detallan en el inciso d, incluyen la participación indirecta de Vitro, S. A. y subsidiarias en las utilidades retenidas y en la utilidad del ejercicio de las siguientes empresas que controla Industria Centroamericana de Vidrio, S. A.: Sílice de Centroamérica, S. A., Sílice de Costa Rica, S. A., Vidriera Centroamericana, S. A., Distribuidora Industrial y Comercial Guatemala, S. A., Distribuidora Industrial y Comercial Nicaragua, S. A., Distribuidora Industrial y Comercial Costa Rica, S. A., Centroamericana de Tapas, S. A. y Fomento Industrial Centroamericano, S. A.

Otra asociada se encuentra en Brasil; las aportaciones se incluyen a las distintas tasas de cambio vigentes en la fecha en que se hicieron y las cifras relativas a la participación en las utilidades retenidas y en los resultados del ejercicio, a la tasa de cambio que al cierre de 1983 era de \$ 0.146 por cruzeiro y \$ 0.382 en 1982. Para efectos de valuar la inversión, se reconoce como superávit el ajuste que determina el Gobierno de Brasil; por este concepto corresponde a la participación de Vitro, S. A. y subsidiarias la cantidad de \$ 571 en 1983 y \$ 535 de 1982.

- d) Análisis de la inversión en las subsidiarias y asociadas no consolidadas:

	<u>1 9 8 3</u>	<u>1 9 8 2</u>
Banpaís, S. A. (nota 1-b)	<u>\$ 1,468</u>	\$ 1,468
Industria Centroamericana de Vidrio, S. A.	<u>1,798</u>	1,020
Brasividro, Ltda.	<u>645</u>	<u>626</u>
	<u>\$ 3,911</u>	<u>\$ 3,114</u>

- e) Las asociadas Brasividro, Ltda. e Industria Centroamericana de Vidrio, S. A., son auditadas por otros contadores públicos.

El ejercicio de Industria Centroamericana de Vidrio, S. A., finaliza el 30 de junio; sin embargo, preparó estados financieros consolidados al 31 de diciembre, los que se consideraron para efectos de valuar la inversión en los estados financieros consolidados de Vitro, S. A. al 31 de diciembre de 1983 y 1982.

- f) La subsidiaria Fabricación de Máquinas, S. A., vende equipo a algunas compañías del grupo. La utilidad por este concepto no se elimina en virtud de que en esta forma no será necesario ajustar el cargo por depreciación en cada período.
- g) Los excesos en adquisición de acciones de subsidiarias, se determinan tomando como base el valor contable a la fecha en que se adquieren. Se tiene como política no amortizar dichos excesos.

2.- PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES:

- a) Inventarios - Son valuados al costo o mercado el que sea menor. En la mayor parte de las compañías se utilizan costos promedios. En Fabricación de Máquinas, S. A., Peerless Tisa, S. A. y Vitro Fibras, S. A., tienen costos estándar, los cuales no difieren sustancialmente del real.
- b) Terrenos, edificios, maquinaria y equipo - Al adquirirlos se contabilizan al costo y debido a que en la mayoría de los casos dicha valuación se aleja en forma importante de la realidad, se contabilizan revaluaciones con base en el peritaje de una institución reconocida al respecto, afectando los conceptos procedentes según el activo de que se trate así como el superávit por revaluación.

La depreciación se calcula con base en el método de línea recta, tomando en consideración la vida útil de los activos para depreciar el costo original y la revaluación, a partir del mes en que entran en operación.

- c) Gastos de mantenimiento - Los gastos de mantenimiento y reparación se registran directamente en los costos y gastos del ejercicio en que se efectúan.
- d) Amortización de cargos diferidos - Se efectúa con base en el método de línea recta a las tasas indicadas en la nota 8 las cuales varían según el concepto del gasto amortizable.
- e) Operaciones en moneda extranjera - La política es registrar las operaciones en moneda extranjera a una tasa de cambio fija, semejante a la prevaleciente en la fecha en que se realizan, ajustándose mensualmente las variaciones importantes entre estas dos tasas.

Las variaciones cambiarias de pasivos bancarios que están financiando activos no monetarios, son aplicadas a los mismos, excepto por la correspondiente a los activos fijos, la cual se carga directamente al superávit por revaluación, con base en la estructura financiera final del año, considerando que son financiados en primer lugar con recursos propios, en segundo lugar mediante pasivos en moneda extranjera y por último con pasivos en moneda nacional. Para 1982, la estructura se consideró antes de reconocer el efecto fiscal de la variación cambiaria del año y para 1983 después del reconocimiento de dicho efecto. Consecuentemente, la variación determinada por pasivos destinados a financiar activos monetarios, así como la de proveedores, intereses, clientes y otros, se lleva a resultados.

- f) Pagos por separación del personal - Los pagos por indemnizaciones y jubilaciones, son cargados a los resultados del ejercicio en que se efectúan.

A partir de 1978, las primas de antigüedad a que tiene derecho todo el personal, se reconocen como costo de los años en que prestan sus servicios. Este reconocimiento se hace con base en cálculos actuariales, considerando los sueldos que estarán vigentes al momento del pago; asimismo se toma en cuenta al personal que no ha cumplido el requisito de antigüedad, ajustando su importe por la probabilidad de que llegue a cumplirlo. El costo de los servicios pasados hasta diciembre de 1977, después de disminuir la reserva que tenía creada a esa fecha, será amortizado en el plazo que en promedio falta para que los trabajadores alcancen la edad de retiro. Los cálculos actuariales son actualizados en la medida en que sucedan eventos que lo ameriten.

- g) Estímulos fiscales - Los ingresos por Cedis se reconocen en el momento en que se reúnen los requisitos establecidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para otorgarlos, aún cuando no se haya recibido el documento que los comprueba. En el caso de Ceprofis se reconocen en el momento en que se solicitan a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

h) Impuesto sobre la renta y participación de utilidades al personal, diferidos -Se tiene como política reconocer en los estados financieros el efecto que en el cálculo del impuesto sobre la renta y la participación de utilidades al personal, provocan algunas partidas cuya aplicación contable a resultados difiere temporalmente de su reconocimiento para efectos fiscales. Adicionalmente, a partir de 1982 se reconocen los impuestos diferidos provocados por las fluctuaciones cambiarias identificadas con activos fijos y cargadas al superávit por revaluación. Se presenta en el capital de trabajo la porción que se estima vence en el corto plazo. Se compensan los saldos deudores y los acreedores, tanto del corto como del largo plazo.

3.- OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA:

De acuerdo con lo mencionado en la nota 2-e, la pérdida por fluctuación del tipo de cambio en monedas extranjeras, se reflejó como sigue:

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Inventarios	\$ 655	\$ 482
Cargos diferidos	354	797
Superávit por revaluación	22,548	51,375
Resultados	<u>12,150</u>	<u>1,279</u>
	<u>\$ 35,707</u>	<u>\$ 53,933</u>

Adicionalmente, en los resultados del ejercicio se refleja \$ 443 en 1983 y \$ 117 en 1982 por concepto de pérdida cambiaria identificada con inventarios y cargada al costo de ventas, vía rotación y \$ 97 en 1983 y \$ 69 en 1982 de amortización de la pérdida llevada a cargos diferidos.

Dentro de la variación cambiaria total, se incluyen \$ 7,017, correspondientes a intereses devengados de FICORCA, que de acuerdo con la circular 23 de la Comisión de Principios de Contabilidad del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, se deben considerar como variación cambiaria. El cambio de estructura a que se refiere la nota 2-e, implicó una disminución en la utilidad del ejercicio por \$ 2,666, después del efecto fiscal.

4.- CUENTAS POR COBRAR:

a) El saldo de clientes se presenta disminuído por:

- Documentos descontados por \$ 514 en 1983 y \$ 551 en 1982. De estas cantidades \$ 428 y \$ 319 respectivamente, se encuentran aseguradas en aproximadamente un 87%.
- Estimación de cuentas incobrables por \$ 135 en 1983.

b) En el saldo de otras cuentas por cobrar en 1983, se incluyen \$ 271 de Cedis pendientes de recibir la ratificación de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. De acuerdo a la experiencia, se estima que se recibirá casi el 100%. Además, se incluyen \$ 344 de Ceprofis pendientes de recibirse.

c) Los saldos de clientes y otras cuentas por cobrar de 1983 incluyen \$ 112 de cuentas de difícil recuperación.

5.- INVENTARIOS:

a) La distribución es la siguiente:

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Productos terminados	\$ 7,404	\$ 3,847
Materias primas	3,667	1,491
Empaques	<u>449</u>	<u>156</u>
	\$ 11,520	\$ 5,494
Refacciones	2,249	1,506
Refractarios	303	270
Mercancías en tránsito	509	370
Otros	<u>517</u>	<u>281</u>
	\$ 15,098	\$ 7,921

b) Se estima que existen \$ 232 de artículos de lento movimiento en 1983 y \$ 200 en 1982.

6.- INVERSIONES A LARGO PLAZO:

El saldo se integra como sigue:

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Construcciones para servicios a trabajadores (1)	\$ 132	\$ 113
Impuesto sobre la renta y participación de utilidades, diferidos y cuentas por cobrar	30,470	23,406
Terrenos y cuentas por cobrar por casas a trabajadores	2	8
Terrenos en fideicomiso(2)	259	108
Acciones y valores, al costo	<u>1</u>	<u>21</u>
	\$ 30,864	\$ 23,656

(1) Representa terrenos, edificios y equipo para proporcionar servicios médicos, escuelas y campos deportivos a los trabajadores.

(2) Desembolsos efectuados en este tipo de contratos. No existen restricciones para el uso de los inmuebles, se tiene la intención de construir en ellos, edificios para el uso de las empresas consolidadas.

7.- ACTIVOS FIJOS:

a) Durante 1983 nuevamente se revaluaron los valores del activo fijo. La valuación la llevaron a cabo Nacional de Avalúos y Servicios, S. A., Proyectos y Avalúos Industriales, S. A. y Ainsa Avalúos, S. A. de C. V., y representa el valor estimado de reposición de los activos fijos como parte de la unidad industrial, menos la depreciación correspondiente.

b) El análisis del activo fijo es el siguiente:

	<u>1 9 8 3</u>			<u>1 9 8 2</u>		
	<u>Costo</u>	<u>Revalua- ción</u>	<u>Total</u>	<u>Costo</u>	<u>Revalua- ción</u>	<u>Total</u>
Edificios	\$ 5,175	\$ 25,816	\$ 30,991	\$ 4,884	\$ 11,182	\$ 16,066
Depreciación acumulada	<u>737</u>	<u>2,100</u>	<u>2,837</u>	<u>585</u>	<u>743</u>	<u>1,328</u>
	\$ 4,438	\$ 23,716	\$ 28,154	\$ 4,299	\$ 10,439	\$ 14,738
Terrenos	<u>865</u>	<u>9,597</u>	<u>10,462</u>	<u>720</u>	<u>4,201</u>	<u>4,921</u>
	\$ 5,303	\$ 33,313	\$ 38,616	\$ 5,019	\$ 14,640	\$ 19,659
Maquinaria y equipo	\$ 22,253	\$ 123,227	\$ 145,480	\$ 17,524	\$ 68,848	\$ 86,372
Depreciación acumulada	<u>6,579</u>	<u>24,454</u>	<u>31,033</u>	<u>5,495</u>	<u>10,128</u>	<u>15,623</u>
	\$ 15,674	\$ 98,773	\$ 114,447	\$ 12,029	\$ 58,720	\$ 70,749

8.- GASTOS POR AMORTIZAR:

Se detallan los conceptos más importantes que integran este saldo:

	<u>1 9 8 3</u>	<u>1 9 8 2</u>	<u>Tasa de amortización</u>
Gastos preoperativos	\$ 809	\$ 1,378	10%
Gastos de instalación y organización	114	111	5% y 10%
Gastos de experimentación y exploración	288	151	5% y 10%
Gastos de emisión de obligaciones	5	45	10%
Indemnizaciones	4	13	20%
Gastos pagados por anticipado	194	93	
Patentes y otras partidas menores	289	40	Según el concepto
Pérdida en cambios	762	488	
	<u>\$ 2,465</u>	<u>\$ 2,319</u>	

9.- PASIVO:

a) Vencimiento del pasivo a largo plazo:

	<u>Pagaderos en</u>		
	<u>Moneda nacional</u>	<u>Dólares americanos</u>	<u>Total</u>
1985	\$ 1,289	\$ 502	\$ 1,791
1986	768	452	1,220
1987	684	356	1,040
1988	268	93	361
1989 y siguientes	161	88	249
FICORCA	107,707		107,707
Impuestos diferidos	88		88
Reserva para futuras devaluaciones	61		61
Prima de antigüedad	568		568
Reserva para reparación de hornos	1,915		1,915
	<u>\$ 113,509</u>	<u>\$ 1,491</u>	<u>\$ 115,000</u>

Además, en el pasivo a corto plazo se incluyen saldos pagaderos en dólares americanos por \$ 3,916 en 1983 y \$ 12,582 en 1982, los cuales pudieran verse disminuídos por saldos de activos cobrables en esa misma moneda por \$ 5,222 en 1983 y \$ 3,072 en 1982. La conversión se efectuó a \$ 143.98 por dólar americano en 1983 y \$ 96.53 en 1982.

- b) En marzo de 1983, el Diario Oficial publicó un acuerdo, mediante el cual la Secretaría de Programación y Presupuesto, autorizó la creación del Fideicomiso para la Cobertura de Riesgos Cambiarios (FICORCA).

Los objetivos de FICORCA contemplan el lograr un refinanciamiento a largo plazo de la deuda pública y privada del país, así como proveer de un mecanismo para proteger a las empresas contra los riesgos de fluctuaciones cambiarias.

El sistema al que se adhirió Vitro, S. A. y subsidiarias, es aquel mediante el cual FICORCA otorga un crédito en moneda nacional a la empresa que haya logrado renegociar su deuda a un plazo de 8 años con 4 de gracia, para que con estos fondos adquiera la moneda extranjera necesaria para cubrir sus pasivos, debiendo dejar como préstamo a FICORCA dicha moneda extranjera, con la cual se liquidarán los pasivos de referencia. El préstamo a FICORCA en moneda extranjera devenga intereses a la tasa Libor, pagaderos trimestralmente, mismos que FICORCA utilizará para cubrir dicha tasa a los bancos extranjeros por cuenta de la empresa. En caso de que se haya pactado sobre-tasa arriba de Libor, FICORCA, podrá cubrirla hasta un 2%, mediante el pago de una prima sobre el tipo de cambio controlado con el que se entró a FICORCA. En el caso del 2% de sobre-tasa, asciende al 9.6%.

La deuda de la empresa con FICORCA en moneda nacional se cubrirá en 96 mensualidades mediante pagos mensuales iguales a valor presente. La tasa que se aplica es igual a la tasa promedio para depósitos de 3 a 6 meses. Los pagos son ascendentes, por lo que en los primeros años los intereses devengados sobre saldos, son mayores que los pagos; dicha diferencia se considera por FICORCA como crédito adicional.

En relación a los préstamos que ya tenían un plazo de amortización aceptable para FICORCA, Vitro, S. A. y subsidiarias, ingresaron al mismo por un monto de 204'900,000 dólares.

El 5 de noviembre de 1983, previa aceptación de nuestros acreedores bancarios de proceder a la formalización de la renegociación de la deuda, Vitro, S. A. y subsidiarias, ingresaron a FICORCA con un monto de 528'031,526 dólares.

El día 8 de marzo de 1984, Vitro, S. A. y subsidiarias firmaron contratos de reestructuración de la deuda extranjera a que se refiere el párrafo anterior. Dichos contratos fueron suscritos por 41 de los 45 bancos que se encontraban en dicha situación. El monto del pasivo representado por los mencionados 41 bancos es de 480'947,416 dólares. Respecto a los otros 4 bancos, quienes representan un pasivo de 47'084,110 dólares, se cuenta con confirmaciones por escrito de que tienen la intención de llegar a un acuerdo con la empresa para lograr la reestructuración en términos similares a los acordados con el resto de los acreedores bancarios extranjeros.

No cubiertos por FICORCA, se tienen aún 11'206,998 dólares donde aún y cuando se tendrá el riesgo de la variación cambiaria, no habrá limitaciones para la obtención de la moneda extranjera necesaria para cubrirlos, por estar estos adeudos contratados por instituciones de crédito de gobiernos extranjeros, cuyos países tienen o están en proceso de finiquitar un convenio de reciprocidad con México que garantice la disponibilidad de divisas.

Considerando que los primeros años de adeudo con FICORCA, los pagos durante cada uno de ellos serán menores a los intereses que se devenguen en dichos períodos, el saldo actual a favor de FICORCA, se considera como pasivo con vencimiento a largo plazo.

De acuerdo con la circular 23 de la Comisión de Principios de Contabilidad del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, una cantidad igual al deslizamiento del peso, de los dólares contratados con FICORCA, se considera como variación cambiaria para efectos de su tratamiento contable. Esta cantidad se aplicó de acuerdo con lo establecido en la nota 2-e.

- c) Prima de antigüedad-De acuerdo con la política mencionada en la nota 2-f el importe por este concepto por servicios pasados pendientes de amortizar asciende a \$ 277 en 1983 y \$ 310 en 1982. El cargo a resultados del ejercicio ascendió a \$ 204 en 1983 y \$ 131 en 1982, incluyendo la amortización de la prima de antigüedad generada por servicios pasados. Durante 1982 se actualizaron los cálculos actuariales.
- d) Garantías - Pasivos por un total de \$ 2,477 que ascendían a \$ 2,878 al contratarlos, se encuentran garantizados con los siguientes activos al 31 de diciembre de 1983.

Saldos a cargo de clientes	\$ 280
Inventarios	225
Activo fijo (valor revaluado)	<u>18,387</u>
	<u>\$ 18,892</u>

Además, se han otorgado en garantía de una parte de estos créditos, acciones de subsidiarias con un costo de \$ 99 que es similar al valor nominal.

10.- PASIVO CONTINGENTE:

- a) Los documentos descontados mencionados en la nota 4-a.
- b) Al 31 de diciembre de 1983 y 1982 no se tiene cuantificado el pasivo por indemnizaciones y jubilaciones al personal.

11.- CAPITAL CONTABLE:

- a) El capital social está representado por 29'000,000 de acciones comunes liberadas nominativas con valor nominal de \$ 100.00 cada una. Incluye capitalización por \$ 590 correspondiente a revaluación de activos fijos de compañías consolidadas, cuyo monto ya fue aplicado a resultados en las subsidiarias, vía depreciación.
- b) El capital contable del interés mayoritario incluye al 31 de diciembre de 1983 \$ 8,817 de utilidades acumuladas y/o capitalizadas así como \$ 90,595 de superávit por revaluación, que en caso de reducción del capital, distribución de utilidades o liquidación de la sociedad, están sujetas, excepto por algunos casos de poca importancia, a la retención del impuesto sobre la renta a la tasa del 55%. Por otra parte, estas utilidades serán deducibles para efectos del impuesto sobre la renta de la empresa en el ejercicio en que sean distribuidas.

Asimismo, el capital contable del interés minoritario incluye \$ 446 que representan la participación de terceros en las utilidades acumuladas y/o capitalizadas y \$ 12,358 de la proporción del superávit por revaluación, que en caso de su pago a los mismos, causan el impuesto de referencia a la tasa del 55% en forma definitiva, pero al mismo tiempo son deducibles para las empresas, para efectos del impuesto sobre la renta del año en que sean distribuidas.

c) Análisis del interés minoritario en subsidiarias consolidadas:

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Capital social *	\$ 1,592	\$ 717
Prima en venta de acciones	50	50
Exceso del valor contable sobre el costo	33	33
Superávit por revaluación	11,788	5,044
Utilidades retenidas	230	268
Utilidad neta del ejercicio	(495)	42
	<u>\$ 13,198</u>	<u>\$ 6,154</u>

* Incluye \$ 570 en 1983 y \$ 83 en 1982 de superávit por revaluación capitalizado.

12.- IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES:

A continuación se muestra el efecto que en estos conceptos tiene la aplicación de la política 2-h:

	<u>Impuesto sobre la renta</u>		<u>Participación de los trabajadores en las utilidades</u>	
	<u>1983</u>	<u>1982</u>	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Lo causado de acuerdo a disposiciones legales	\$ 4,722	\$ 1,696	\$ 669	\$ 305
Incrementos (disminuciones) debido a diferencias temporales:				
Al deducir fiscalmente:				
Variación cambiaria llevada a activo fijo o resultados en ejercicios anteriores y prima de antigüedad	11,095	2,439	1,269	432
Gastos preoperativos	62	41	4	6
Diferencia entre la depreciación fiscal y contable	895	445	137	39
Al cargar a resultados variación cambiaria, depreciación de la misma llevada a activo fijo y provisión para prima de antigüedad, que son deducibles fiscalmente al pagarse el pasivo	(4,888)	(447)	(678)	(47)
Pérdida fiscal	(6,551)	(1,781)		
Lo presentado en el estado de resultados	<u>\$ 5,335</u>	<u>\$ 2,393</u>	<u>\$ 1,401</u>	<u>\$ 735</u>

En el ejercicio 1983 se reconoció en el superávit por revaluación el impuesto sobre la renta y la participación a trabajadores en las utilidades por \$ 10,904 que corresponde a la pérdida cargada al superávit y \$ 25,504 en 1982.

13.- SEGUROS:

Se tienen contratados seguros por aproximadamente un 80% del activo total actualizado objeto de seguro con cláusula de coaseguro convenido. Con ésto se logran indemnizaciones por el 100% cuando los siniestros sean inferiores al monto de la póliza. Adicionalmente, se tienen amparados los automóviles y camiones.

14.- EFECTOS DE LA INFLACION EN LA INFORMACION FINANCIERA:

De acuerdo a los lineamientos que establece el pronunciamiento de principios de contabilidad en su boletín B-10, relativo a revelación de los efectos de la inflación, este fenómeno afecta en resumen, nuestra información financiera del ejercicio 1983 en la siguiente forma:

- a) Inventarios y costo de ventas - Se considera que los inventarios y consumos de materias primas, empaques y producto terminado están actualizados, ya que tienen una rotación mayor a 60 días, por lo que no se consideró necesario reexpresarlos .

Los otros inventarios se ajustaron con base en el valor de la última compra, aplicándoles el índice general de precios al consumidor publicado por el Banco de México.

El costo de ventas por estos inventarios se determinó como si hubiera estado en uso el método de valuación de inventarios de "últimas entradas, primeras salidas", es decir, que se costeó el consumo al último precio de compra.

- b) Activos fijos y sus depreciaciones - Estos valores se encuentran actualizados en los estados financieros básicos, conforme a lo que se menciona en las notas 2-b y 7.

- c) Capital contable - Con base en el Índice Nacional de Precios al Consumidor, publicado por el Banco de México y considerando el incremento en el valor de los activos fijos, se determinó la cantidad necesaria para mantener el poder adquisitivo del capital contable mayoritario y minoritario.

El resultado de la actualización de los conceptos anteriores es el siguiente:

	Cifras según estados finan- cieros básicos	Cifras actualizadas
Inversiones a largo plazo	\$ 30,864	\$ 31,301
Inventarios	15,098	16,346
	<u>\$ 45,962</u>	<u>\$ 47,647</u>
Capital social	\$ 4,492	\$ 4,492
Reserva para mantenimiento de capital		59,705
Superávit por actualización inicial de activos		37,189
Superávit por revaluación de activo fijo	101,793	
Prima en venta de acciones	111	111
Exceso del valor contable sobre el costo de las acciones de subsidiarias consolidadas	129	129
Utilidades retenidas	5,603	5,603
Utilidades del ejercicio	959	7,543
	<u>\$ 113,087</u>	<u>\$ 114,772</u>
Capital contable		

d) El efecto en el estado de resultados es el siguiente:

Utilidad neta según estado de resultados básico	\$ 959
Menos:	
Incremento en el costo de ventas	651
Pérdida en cambios neta cargada a activos no monetarios que en la información adicional se traspasa a los resultados del ejercicio	12,195
Déficit por retención de activos no monetarios	18,301
Más:	
Ganancia por posición monetaria	37,731
Utilidad neta ajustada	<u>\$ 7,543</u>

DISEÑO:

Portada - Alberto Pequeño

Interiores - Oscar Duarte

FOTOGRAFIA:

Enrique Bostelmann

IMPRESION:

Portada - Litográfica Nuevo León, S. A.

Interiores - Vitro Corporativo, S.A.

Tipografía - Litográfica Monterrey, S.A.

COORDINACION GENERAL:

Comunicación Financiera

